

SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO DE
LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA ESTATAL (SED)

PROGRAMA ANUAL DE EVALUACIÓN (PAE) 2023



EVALUACIÓN EXTERNA ESPECÍFICA DE
DESEMPEÑO DEL

E056

PROTECCIÓN FORESTAL

EJERCICIO FISCAL 2022

FICHA DE RESUMEN



Gobierno de Puebla
Hacer historia. Hacer futuro.



Secretaría de
Planeación y Finanzas
Gobierno de Puebla



SHASANVI S.A.
DE C.V.
CONSULTORA INTEGRAL JURIDICA,
ADMINISTRATIVA & CONTABLE

DATOS DEL PROGRAMA

1

CLAVE DEL Pp

E056

NOMBRE DEL Pp

Protección Forestal

UNIDAD RESPONSABLE

Secretaría de Medio Ambiente,
Desarrollo Sustentable y
Ordenamiento Territorial

PRESUPUESTO DEVENGADO POR EL Pp

\$19,857,194.21

OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN

2

- Analizar la evolución sobre la situación actual del problema que se atiende respecto al inicial.
- Examinar la evolución de la cobertura de la población objetivo o área de enfoque del Programa.
- Valorar el avance de metas de los indicadores de la Matriz de Indicador para resultados (MIR), respecto a las metas establecidas.
- Analizar los principales Aspectos Susceptibles de Mejora del Programa, que han sido atendidos derivados de evaluaciones externas, destacando los avances más importantes al respecto.
- Valorar el desempeño presupuestal respecto al uso eficiente de recursos.
- Analizar la pertinencia de los mecanismos de transparencia y rendición de cuentas del Programa.

FIN Pp

3

Contribuir a la protección y rehabilitación de la superficie arbolada mediante acciones de monitoreo, prevención y control de incendios forestales, así como la reforestación de las áreas siniestradas.

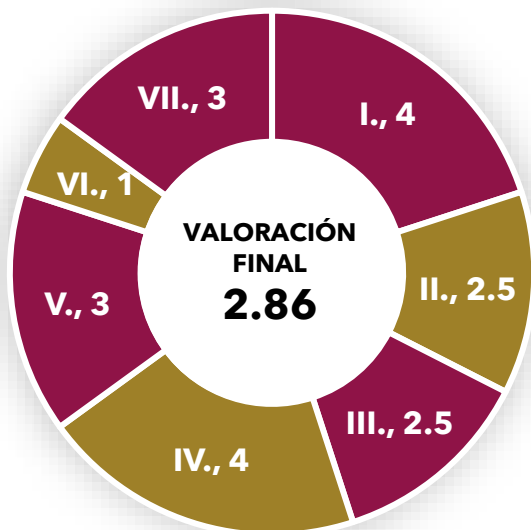
PROPÓSITO Pp

4

Porcentaje de superficie forestal atendida con acciones de prevención, control, combate de incendios forestales y de reforestación.

RESULTADOS DE LA VALORACIÓN FINAL Y RESULTADOS DE LA VALORACIÓN POR APARTADOS DE LA EVALUACIÓN

5



I. ANÁLISIS DEL PROBLEMA

Los resultados obtenidos por el Programa E056 son sumamente relevantes considerando el breve tiempo de operación del Programa.

II. CONTRIBUCIÓN A LAS METAS Y ESTRATEGIAS

El Programa no tiene relación o similitud a los objetivos, y estrategias del PED 2019-2024, sin embargo, tiene una vinculación directa con el Programa Cuidado Ambiental y Atención al Cambio Climático.

III. COBERTURA

Las áreas de enfoque están definidas conforme a fuentes de información oficiales y confiables que permiten su monitoreo y seguimiento periódico, sin embargo, es necesario la utilización de criterios que permitan delimitar de forma pertinente el área de enfoque.

IV. AVANCE DE LOS INDICADORES

Los resultados de los indicadores estratégicos y de gestión en el ejercicio evaluado lograron un cumplimiento del 100%, asimismo dichos indicadores cumplen con los criterios CREMA.

V. SEGUIMIENTO A LOS ASPECTOS SUCEPTIBLES DE MEJORA

Derivado de una evaluación en 2018 de un Programa similar al E056, se elaboró y publicó un DIT, mediante el cual se realizó un seguimiento de la implementación de acciones de mejora, sin embargo, no todas se implementaron al 100%.

VI. EJERCICIO DE LOS RECURSOS Y MEDICIÓN DE LOS RESULTADOS.

El Programa presenta varias áreas de oportunidad en materia de cuantificación de gastos en la entrega de los componentes, congruencia entre los resultados obtenidos y el presupuesto ejercido, así como la sistematización de los beneficiarios.

VII. TRASPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS

La Unidad Responsable cuenta con mecanismos de transparencia y rendición de cuentas, sin embargo, se identificó que el Portal Oficial de la SMDASOT no está actualizado con la información del Programa, así como inexistencia de mecanismos de participación ciudadana.

PRINCIPALES FORTALEZAS

6

- Se considera sumamente relevante los resultados que se obtuvieron en el breve periodo de tiempo de operación del Pp E056, reduciendo el 96.37% de hectáreas con presencia de incendios forestales y el aumento de la cobertura en 39.76%. Así como, el cumplimiento al 100% los indicadores en el ejercicio evaluado.
- El Pp E056 tiene una vinculación directa con el Programa transversal "Cuidado Ambiental y Atención al Cambio Climático", así como la contribución directa al logro de las metas de sus indicadores.
- Las áreas de enfoque potencial y objetivo están definidas en documentos oficiales como es el diagnóstico y cuentan con características que permiten su monitoreo y seguimiento periódico para cuantificar la magnitud del problema de forma anual.
- Los Indicadores estratégicos del Pp E056 entre 2021 y 2022 tuvieron un cumplimiento entre 85% y 100% conforme a lo Programado, teniendo un cumplimiento de metas adecuado.
- El Programa E056 demuestra un enfoque sólido en la medición y evaluación de su desempeño a través de indicadores.

PRINCIPALES RECOMENDACIONES

7

- Homologar los documentos institucionales programáticos del Pp, asegurando coherencia y alineación con los objetivos institucionales y los ODS. Asimismo, se debe realizar una alineación pertinente a los documentos rectores de planeación vigentes de los próximos ejercicios fiscales e identificar los indicadores a los que se contribuyen de manera directa.
- Implementar revisiones periódicas a la MIR para identificar áreas de oportunidad y realizar cambios significativos en los distintos niveles del Programa, mismos que deben ser congruentes con la problemática definida y que son necesarias para un mejor desempeño.
- Se sugiere que para los próximos procesos de Programación del E056, se utilicen los resultados del Programa de ejercicios fiscales anteriores, se analicen sus resultados e identifiquen áreas de oportunidad para mejorar su desempeño, y con ello, determinar las metas pertinentes para las metas de los indicadores a los distintos niveles de la MIR.
- Se recomienda realizar una revisión exhaustiva de la planificación y ejecución de los recursos del Pp, identificando las razones detrás de la falta de utilización total de recursos asignados, asimismo, es necesario identificar posibles ineficiencias, ajustar la planificación y reorientar los recursos hacia bienes y servicios que maximicen su impacto.
- Se recomienda que la UR del Programa establezca y comunique procedimientos detallados y específicos, estandarizados, sistematizados, adaptados a al área de enfoque, y difundidos públicamente para su consulta.

PRINCIPALES CONCLUSIONES

8

- El Programa tiene una clara vinculación con el Programa transversal "Cuidado Ambiental y Atención al Cambio Climático", lo que subraya su importancia en el marco de las políticas de protección ambiental en la entidad. Sin embargo, se han identificado inconsistencias y desvinculación entre los documentos programáticos y su la alineación con los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo 2019-2024, lo que resalta la necesidad de una revisión y actualización minuciosa conforme a los documentos rectores de planeación actuales.
- La cobertura del Programa, aunque ha mostrado mejoras respecto al ejercicio fiscal 2021, todavía enfrenta desafíos importantes debido a una delimitación inadecuada del área de enfoque objetivo. Esto ha llevado a una cobertura menor del 50%, lo que subraya la importancia de un enfoque más preciso y orientado a las necesidades reales de los Municipios con mayor incidencia en incendios forestales.
- El seguimiento a las recomendaciones derivadas de procesos de evaluación anteriores ha sido inadecuado debido a que hubo recomendaciones que no se implementaron en su totalidad, lo que destaca la importancia de una implementación más rigurosa y coherente de las recomendaciones para una mejora continua del Programa.
- El ejercicio de los recursos y la medición de resultados también presentan desafíos importantes. La falta de identificación de gastos para la proporción de los bienes y servicios de los componentes y la incongruencia entre resultados obtenidos y presupuestos asignados para 2021 y 2022 subrayan la necesidad de un enfoque más transparente y coherente en la gestión financiera del Programa, ya que se aumentó la cantidad de recursos públicos, y se obtuvieron los mismos resultados.
- Por último, la falta de actualización del portal oficial de la SMADSOT y la falta de mecanismos participación ciudadana en la toma de decisiones públicas relacionadas con el Programa resaltan la necesidad de un mayor enfoque en la transparencia y la rendición de cuentas.



Gobierno de Puebla
Hacer historia. Hacer futuro.



Secretaría de
Planeación y Finanzas
Gobierno de Puebla



SHASANVI S.A.
DE C.V.
CONSULTORA INTEGRAL JURIDICA,
ADMINISTRATIVA & CONTABLE