



**PAE 2025**



EVALUACIÓN EXTERNA DE DISEÑO  
DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO

# **K012** Infraestructura de Agua Potable, Drenaje y Tratamiento

**FICHA DE RESUMEN**

**EJERCICIO FISCAL 2025**



**PUEBLA**  
Gobierno del Estado  
2024 - 2030

**Finanzas**  
Secretaría de Planeación,  
Finanzas y Administración

POR **AMOR** A  
**PUEBLA**

**Pensar**  
*ene* **Grande**

**CEASPUE**  
Comisión Estatal de Agua y  
Saneamiento del Estado de Puebla

**AxysPrime**  
Innovación que genera valor



## Datos del Programa Presupuestario

### Clave y nombre del Programa presupuestario

K012. Infraestructura de Agua Potable, Drenaje y Tratamiento

### Unidad Responsable

Comisión Estatal de Agua y Saneamiento del Estado de Puebla (CEASPUE)

### Presupuesto devengado por el Programa

\$19,331,053.42

Corte al 31 de agosto de 2025



## Fin y Propósito del Programa Presupuestario

### Fin

Contribuir a reducir la carencia por accesos a los servicios básicos en la vivienda, mediante el incremento de la infraestructura hídrica e hidráulica.

### Propósito

Las y los habitantes de las localidades rurales y urbanas del estado de Puebla con acceso a los servicios básicos de la vivienda cuentan con infraestructura hídrica e hidráulica.



## Objetivos de la Evaluación

Analizar la justificación de la creación y diseño del programa.

Analizar la identificación de la problemática, las causas-efectos y los actores involucrados, así como de la lógica de intervención que realiza el Programa.

Examinar la pertinencia del Programa con respecto a los instrumentos de planeación estatal y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Analizar el planteamiento lógico del problema-objetivos, así como la pertinencia de los indicadores para la medición del avance de los objetivos del Programa.

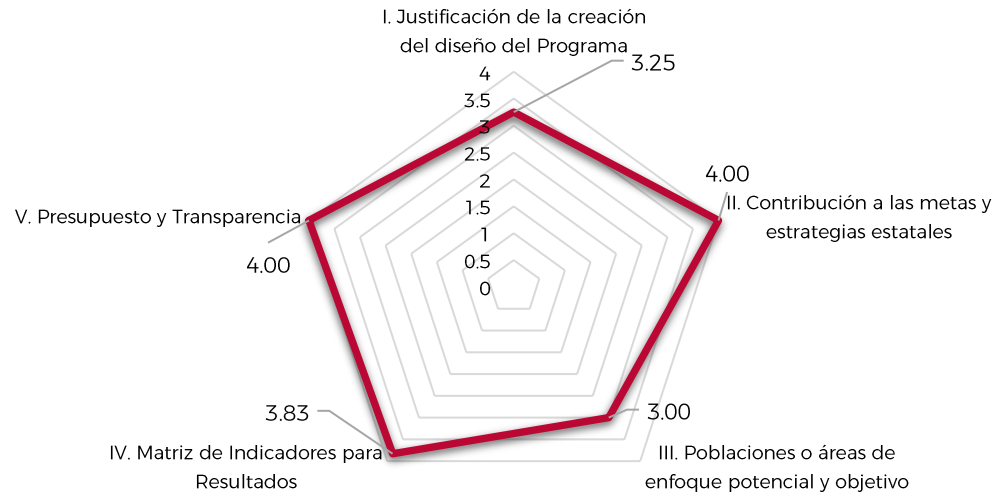
Identificar si existen otros Programas que sean coincidentes, o bien complementarios en algún aspecto con el fin de optimizar los recursos.

Identificar hallazgos y recomendaciones que incidan en la mejora del Programa.

Analizar la pertinencia de los mecanismos de transparencia y rendición de cuentas del Programa.



# Resultados de la valoración final y resultados de la valoración por apartados de la evaluación



## I. Justificación de la creación y diseño del Programa

El Pp K012 cuenta con un diagnóstico, entre otros documentos programáticos, que justifica la intervención del programa. En este se identifica y documenta el problema por atender (junto con las causas que lo generan y el efecto que deriva de este); asimismo, sustenta la intervención del Pp con datos estadísticos confiables y bajo un marco jurídico - administrativo. Las principales áreas de mejora del diagnóstico se relacionan con actualizar la vinculación de los objetivos del Pp K012 con los instrumentos de planeación estatal vigentes como el PED 2024-2030, así como de los Programas que derivan de este. Además, de guardar consistencia con otros documentos del Pp como la Alineación del Programa Presupuestario y el Análisis de la población objetivo.

## II. Contribución a las metas y estrategias estatales

El Pp K012 evidencia una vinculación sólida con la planeación estatal, articulándose directamente con el PED 2024-2030, así como al Programa Sectorial Bienestar Social. Asimismo, contribuye al Proyecto Transformador "Programa Especial Hídrico del Estado de Puebla"; y al cumplimiento de los objetivos relacionados con los convenios internacionales como lo son los ODS 03 y 06. La vinculación entre el Pp con los instrumentos antes mencionados es adecuada y bien fundamentada.

## III. Poblaciones o áreas de enfoque potencial y objetivo

El Pp K012 identifica y cuantifica a los conceptos poblacionales (de referencia, potencial, objetivo y atendida) con base en una metodología basada en criterios de focalización, además, el Pp establece una estrategia de cobertura para los próximos 5 años. Sin embargo, tanto la metodología como la estrategia de cobertura presentan debilidad en el proceso de selección y focalización de la población que es afectada con mayor magnitud. En otro tema, la UR del Pp cuenta con instrumentos normativos que documentan los procedimientos para la selección y entrega de los Componentes a la población objetivo; y da seguimiento a los beneficiarios del programa mediante un Formato de Padrón de beneficiarios.

## IV. Matriz de Indicadores para Resultados

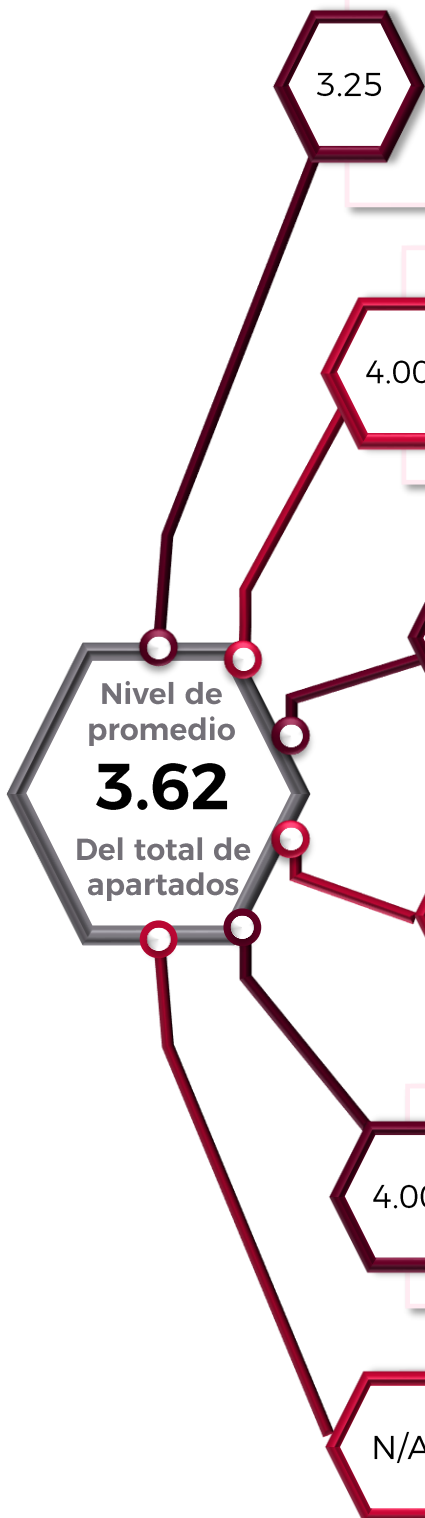
El Pp K012 cuenta con una MIR, con una Ficha Técnica de Indicadores y con la Ficha Técnica de Actividades, instrumentos que implican una fortaleza en el diseño sistemático del Pp. De manera particular se observó una relación coherente y causal entre los distintos niveles de objetivos y los supuestos de la MIR, por lo que, se pudo verificar la lógica vertical de la MIR. En cuanto a la lógica horizontal de la MIR se detectaron áreas de mejora en los medios de verificación, pues estos no son suficientes para obtener los datos requeridos para el cálculo de los indicadores.

## V. Presupuesto y Transparencia

El Pp cuenta con diversos mecanismos de transparencia. Además, los principales resultados del Pp, así como la información para monitorear su desempeño, son actualizados continuamente, son públicos y se difunden en portales electrónicos del Gobierno del estado de Puebla, así como en la página de la UR. También, se constata que la UR del Pp propicia la participación ciudadana en la toma de decisiones públicas.

## VI. Análisis de posibles complementariedades y coincidencias con otros Programas

La intervención del Pp K012 se complementa con el Pp E051, lo cual implica un área de mejora para establecer mecanismos de coordinación formal con la Secretaría de Bienestar, lo que permitiría generar sinergias en la atención del problema en común.







## Principales fortalezas

**1** El Pp K012 cuenta con un diagnóstico que es fundamental para entender el problema que el Pp busca atender (las causas que lo generan y el efecto que deriva de este), además, describe información estadística, normativa y empírica que sustenta la intervención del programa.

**2** El Pp K012 presenta una vinculación clara y sólida con los principales instrumentos de planeación estatal. Asimismo, el logro de los objetivos del Pp contribuyen de manera directa al cumplimiento de las metas de los ODS 03 y 06.

**3** El Pp identifica y documenta a los conceptos poblacionales (de referencia, potencial, objetivo y atendida) existiendo consistencia entre los mismos y entre el planteamiento del problema.

**4** El Pp K012 cuenta con una MIR propia que contiene indicadores por cada nivel de objetivos, Fin, Propósito y Componentes, a través de los cuales se da seguimiento a los principales resultados del programa.

**5** El Pp cuenta con diversos mecanismos de transparencia que facilitan el monitoreo del desempeño del programa y sus principales resultados. Además, la UR cuenta con procedimientos para recibir y dar trámite a las solicitudes de acceso a la información y propicia la participación ciudadana.



## Principales recomendaciones

**1** Robustecer el diagnóstico del Pp detallando la ubicación territorial de las localidades rurales y urbanas del estado de Puebla que se pretenden atender con la intervención del programa. También se sugiere desagregar la información por regiones o municipios del estado.

**2** Aumentar la rigurosidad en los criterios de focalización utilizados para la identificación y cuantificación de los conceptos poblacionales. Se sugiere aplicar criterios de ubicación espacial y de grupos vulnerables. Por ejemplo: localidades, municipios, áreas o regiones tanto de carácter rural como urbano, cuya población registra índices elevados de pobreza o marginación. Otro criterio de focalización podría ser la atención a grupos sociales en situación de vulnerabilidad como mujeres, pueblos y comunidades indígenas.

**3** En el caso del indicador "porcentaje de cobertura de los servicios de agua potable, alcantarillado y saneamiento" asociado al objetivo Propósito se recomienda: corroborar que los medios de verificación permitan reproducir el indicador. Para los indicadores de los Componentes se sugiere: revisar que los medios de verificación de los indicadores sean públicos o que en la medida de lo posible sean accesibles a cualquier persona.

**4** Realizar un análisis de costos detallado para identificar y cuantificar todos los gastos en los que se incurre para generar los Componentes (bienes y/o servicios) que entrega el Pp.

**5** Establecer estrategias de coordinación interinstitucional con la Secretaría de Bienestar que permita homologar criterios de atención para potenciar la efectividad y eficiencia de ambas intervenciones.



## Principales conclusiones

**1** El Pp K012 Infraestructura de Agua Potable, Drenaje y Tratamiento obtuvo una valoración promedio de 3.62 de un máximo de 4.00 lo que refleja un diseño adecuado, pero con oportunidades de mejora en aspectos específicos. De manera particular el Pp K012 cuenta con un diseño sólido y una vinculación adecuada con los principales instrumentos de planeación estatal. Además, contribuye de manera directa al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

**2** Las principales áreas de mejora identificadas se relacionan con los criterios de focalización para delimitar adecuadamente el alcance de la intervención del Pp; con la precisión técnica de los elementos expuestos en la Ficha Técnica de Indicadores; con la identificación y cuantificación de los gastos en los que se incurre para la generación de los Componentes que entrega el Pp; y en la coordinación interinstitucional para la atención del problema que busca atender el Pp. Es importante subrayar que dichas mejoras representan oportunidades para robustecer la pertinencia y efectividad de la intervención del Pp..

**3** En referencia a las "poblaciones o áreas de enfoque potencial y objetivo": El Pp define y cuantifica las poblaciones objetivo, potencial y atendida, además, cuenta con una estrategia de cobertura para los próximos cinco años. Sin embargo, la metodología para la cuantificación de los conceptos poblacionales y la estrategia de cobertura son la principal debilidad del diseño del programa.

**4** En cuanto al módulo de la "Matriz de Indicadores para Resultados": El Pp K012 cuenta con una MIR, con una Ficha Técnica de Indicadores y con la Ficha Técnica de Actividades, instrumentos que implican una fortaleza en el diseño sistemático del Pp. No obstante, existen áreas de mejora para fortalecer la lógica vertical y horizontal de la MIR.

**5** En el tema de "presupuesto y transparencia": el Pp cuenta con mecanismos de transparencia que permiten monitorear su desempeño y resultados. Los documentos normativos e institucionales que rigen la operación y ejecución de este están disponibles en portales oficiales del Gobierno del estado de Puebla y en la página de internet de la UR. Además, la información se actualiza periódicamente. También es importante señalar que la UR del Pp propicia la participación ciudadana en la toma de decisiones.