

# EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE CONSISTENCIA Y RESULTADOS

**Programa S001: Desarrollo Rural, Productividad  
de los Pequeños Productores, Subprograma II.  
Impulso al Agave Mezcalero Poblano**

**FORMATO CONAC PARA LA DIFUSIÓN DE  
RESULTADOS DE LAS EVALUACIONES**

**EJERCICIO FISCAL EVALUADO 2024**

**PROGRAMA ANUAL DE EVALUACIÓN 2025**



**PUEBLA**  
Gobierno del Estado  
2 0 2 4 - 2 0 3 0

**Agricultura y  
Desarrollo Rural**  
Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural

**POR AMOR A  
PUEBLA**

**Pensar  
en Grande**

## 1. DESCRIPCIÓN DE LA EVALUACIÓN

### 1.1 Nombre de la evaluación:

Evaluación Específica de Consistencia y Resultados del Subprograma II: Impulso al Agave Mezcalero Poblano, Programa S001: Desarrollo Rural, Productividad de los Pequeños Productores

### 1.2 Fecha de inicio de la evaluación:

01 de junio de 2025

### 1.3 Fecha de término de la evaluación:

15 de septiembre de 2025

### 1.4 Nombre de la persona responsable de darle seguimiento a la evaluación y nombre de la unidad administrativa a la que pertenece:

Nombre: Gloria Patricia Ortiz Moreno

Unidad administrativa: Subsecretaría de Desarrollo Rural, Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural

### 1.5 Objetivo general de la evaluación:

Evaluar la consistencia sobre el diseño, normatividad y focalización de la población del programa, así como la orientación del destino, ejercicio y resultados de los recursos públicos con los que cuenta el programa.

### 1.6 Objetivos específicos de la evaluación:

- Analizar y valorar los elementos generales que constituyen el diseño del programa y su consistencia con el problema.
- Evaluar la estrategia de cobertura y mecanismos de focalización.
- Analizar los procesos operativos establecidos
- Valorar los resultados alcanzados respecto al problema identificado.
- Verificar si existen instrumentos para medir satisfacción y resultados.
- Proponer recomendaciones para el cumplimiento de metas y objetivos.

### 1.7 Metodología utilizada en la evaluación:

Se realizó un análisis sistemático, riguroso e imparcial con la intención de generar información confiable sobre el diseño, normatividad y focalización de la población establecidas en el Subprograma II: Impulso al Agave Mezcalero Poblano, perteneciente al Programa Presupuestario S001: Desarrollo Rural, Productividad de los Pequeños Productores. La evaluación se desarrolló conforme a los Términos de Referencia emitidos por la Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración del Gobierno del Estado de Puebla, en el marco del Programa Anual de Evaluación (PAE) 2025.

Las técnicas empleadas incluyeron análisis documental, revisión normativa, evaluación de indicadores estratégicos y de gestión, y triangulación de fuentes. El enfoque fue eminentemente técnico, orientado a la mejora continua, la toma de decisiones basada en evidencia y el fortalecimiento institucional del subprograma.

## **2. PRINCIPALES HALLAZGOS DE LA EVALUACIÓN**

### **2.1 Describir los hallazgos más relevantes de la evaluación:**

- El Subprograma II carece de diagnóstico y MIR propios, lo que limita su trazabilidad y focalización técnica.
- La problemática principal no está formulada conforme a la Metodología de Marco Lógico (MML), omitiendo magnitud y delimitación poblacional.
- La cobertura atendida muestra variaciones significativas entre ejercicios fiscales, sin metas claras ni referencia poblacional específica.
- El subprograma cuenta con Reglas de Operación claras y procedimientos homologados, pero no incluye puntos de decisión ni tiempos estimados.
- No existen instrumentos para medir la satisfacción de los beneficiarios ni mecanismos formales de participación ciudadana.
- La operación del subprograma se realiza con eficiencia, pero no se identifican gastos desagregados ni MIR específica para evaluar resultados.

### **2.2 Señalar cuáles son las principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA), de acuerdo con los temas del programa, estrategia o instituciones.**

#### **2.2.1 Fortalezas:**

- Alineación normativa con el PED y los ODS.
- Reglas de Operación publicadas y accesibles.
- Procedimiento operativo homologado y sistema SIGA para gestión de solicitudes.
- Monitoreo externo mediante SiMIDE y SEE.

#### **2.2.2 Oportunidades:**

- Potencial de intervención en 116 municipios con Denominación de Origen Mezcal.
- Posibilidad de desarrollar toda la cadena de valor: producción, envasado, comercialización.

- Marco legal y portales de transparencia que permiten fortalecer rendición de cuentas.
- Alineación con las ODS y estrategias de desarrollo rural.

#### **2.2.3 Debilidades:**

- Ausencia de diagnóstico y MIR específicos
- Problemática mal formulada según MML.
- Focalización sin criterios claros ni desagregación geográfica
- Falta de instrumentos para medir satisfacción.
- No se identifican gastos específicos del subprograma

#### **2.2.4 Amenazas:**

- Dependencia del programa matriz S001 para justificación técnica y presupuestaria
- Publicación agregada de resultados que diluye el impacto del subprograma.
- Uso de fuentes desactualizadas en el diagnóstico general.
- Riesgo de pérdida de competitividad si no se formaliza una estrategia territorial clara.

### **3. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN**

#### **3.1 Describir brevemente las conclusiones de la evaluación:**

- La ausencia de una MIR específica y de un diagnóstico propio limita la capacidad de evaluación, planeación estratégica y trazabilidad de resultados del subprograma.
- El Subprograma II: Impulso al Agave Mezcalero Poblano presenta una alineación normativa sólida con el PED, el Programa Sectorial de Desarrollo Rural y los ODS, lo que respalda su pertinencia institucional.
- La cobertura ha sido significativa pero anormal, con variaciones entre ejercicios fiscales que evidencian la necesidad de establecer metas claras y mecanismos de focalización más precisos.
- Las actividades operativas están bien definidas y ejecutadas, pero requieren orden cronológico y fortalecimiento en mecanismos de supervisión interna.
- La evaluación evidencia que el subprograma tiene potencial para consolidarse como motor de desarrollo territorial y agroindustrial, siempre que se atiendan sus debilidades metodológicas.

#### **3.2 Describir las recomendaciones de acuerdo con su relevancia:**

- Diseñar un diagnóstico técnico propio del Subprograma II, con árbol de problemas, objetivos y análisis territorial.
- Elaborar una MIR específica para el Subprograma II con indicadores de fin, propósito, componentes y actividades.
- Establecer metas anuales de cobertura con base en la población objetivo cuantificada y desagregada geográficamente.
- Implementar un instrumento para medir la satisfacción de los beneficiarios (encuestas, anexos ampliados, formularios).
- Formalizar los retos de corto, mediano y largo plazo en un documento institucional de planeación.
- Incorporar mecanismos de participación ciudadana (mesas de diálogo, consultas, consejos consultivos).
- Homogeneizar las unidades de medida en los indicadores del programa para facilitar su interpretación.

#### **4. DATOS DE LA INSTANCIA EVALUADORA**

##### **4.1 Nombre del coordinador de la evaluación:**

Gloria Patricia Ortiz Moreno

##### **4.2 Cargo:**

Subsecretaría de Desarrollo Rural

##### **4.3 Institución a la que pertenece:**

Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural

##### **4.4 Principales colaboradores:**

Omar Leonides Díaz Abascal – Dirección General de Transformación, Competitividad y Modernización

Arturo Carmona Toxtli – Director de Diseño de Estrategias y Análisis de Resultados

Heidy Marlem Zarate Trujillo – Analista de la Dirección de Diseño de Estrategias y Análisis de Resultados

##### **4.5 Correo electrónico del coordinador de la evaluación:**

Subsecretaria.desarrollorural@puebla.gob.mx

##### **4.6 Teléfono (con clave lada):**

222-23441966 Ext.6501

#### **5. IDENTIFICACIÓN DEL (LOS) PROGRAMA(S)**

##### **5.1 Nombre del programa evaluado:**

Subprograma II: Impulso al Agave Mezcalero Poblano, Programa Desarrollo Rural, Productividad de los Pequeños Productores

**5.2 Clave del Programa:**

S001

**5.3 Ente público coordinador del Programa:**

Secretaría de Desarrollo Rural (SDR), Gobierno del Estado de Puebla

**5.4 Poder público al que pertenece el Programa:**

Poder Ejecutivo       Poder Legislativo       Poder Judicial        
Ente Autónomo

**5.5 Ámbito gubernamental al que pertenece el programa:**

Federal       Estatal       Local

**5.6 Nombre de la(s) unidad(es) administrativa(s) y de (los) titular(es) a cargo del Programa:**

**5.6.1 Nombre(s) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) Programa(s):**

Director de la Dirección de Innovación y Sustentabilidad.

**5.6.2 Nombre(s) de (los) titular(es) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) Programa(s) (nombre completo, correo electrónico y teléfono con clave lada):**

Juan Espidio Balbuena

Director de la Dirección de Innovación y Sustentabilidad.

Correo electrónico: dis.sdr@puebla.gob.mx

Tel: 222-23441966 Ext.6565

**6. DATOS DE CONTRATACIÓN DE LA EVALUACIÓN**

**6.1 Tipo de contratación:**

No aplica (Evaluación interna de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural)

**6.2 Unidad administrativa responsable de contratar la evaluación:**

No aplica (Evaluación interna de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural)

**6.3 Costo total de la evaluación:**

No aplica (Evaluación interna de la Secretaría de Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural)

#### **6.4 Fuente de Financiamiento:**

No aplica (Evaluación interna de la Secretaría de Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural)

### **7. DIFUSIÓN DE LA EVALUACIÓN**

#### **7.1 Difusión en internet de la evaluación:**

Página de Internet oficial del Sistema de Evaluación del Desempeño de la Administración Pública Estatal.

<https://evaluacion.puebla.gob.mx/resultados>

Resultados de las evaluaciones

2025

Programas Presupuestarios

Evaluación Específica de Consistencia y Resultados

**Subprograma Impulso al Agave Mezcalero Poblano, Programa Presupuestario S001 Productividad de los Pequeños Productores**

#### **7.2 Difusión en internet del formato:**

Página de Internet oficial del Sistema de Evaluación del Desempeño de la Administración Pública Estatal.

<https://evaluacion.puebla.gob.mx/resultados>

Resultados de las evaluaciones

2025

Programas Presupuestarios

Evaluación Específica de Consistencia y Resultados

**Formato CONAC del Subprograma Impulso al Agave Mezcalero Poblano, Programa Presupuestario S001 Productividad de los Pequeños Productores**