

EVALUACIÓN EXTERNA EN MATERIA DE DISEÑO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO

E165

Encadenamiento Productivo Regional

Ficha de Resumen

EJERCICIO FISCAL EVALUADO 2020

PROGRAMA ANUAL DE EVALUACIÓN 2021



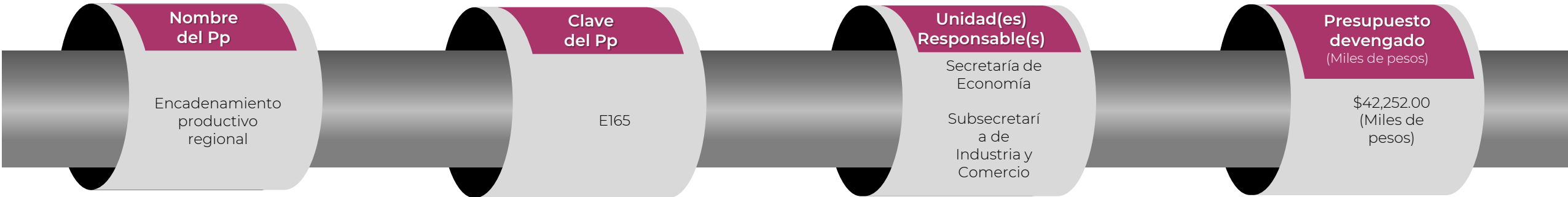
Gobierno de Puebla
Hacer historia. Hacer futuro.



**Secretaría de
Planeación y Finanzas**
Gobierno de Puebla

FISCONSULTING S.C.

DATOS GENERALES DEL Pp E165



OBJETIVO GENERAL

Analizar, valorar y evaluar el diseño del Pp y los elementos que lo conforman, para atender la problemática social identificada, así como la atención hacia una población o área de enfoque

OBJETIVOS DE LA EVALUACION

- Analizar la identificación de la problemática, causas-efectos y los actores involucrados, así como de la lógica de intervención que realiza el Pp.
- Examinar la pertinencia del Pp con respecto a los instrumentos de planeación estatal y los objetivos de Desarrollo Sostenible.
- Analizar el planteamiento lógico del problema-objetivos, así como la pertinencia de los indicadores para la medición del avance de los objetivos del Pp.
- Identificar si existen otros Pp que sean coincidentes, o bien complementarios en algún aspecto a fin de optimizarlos recursos.
- Identificar hallazgos y recomendaciones

FIN

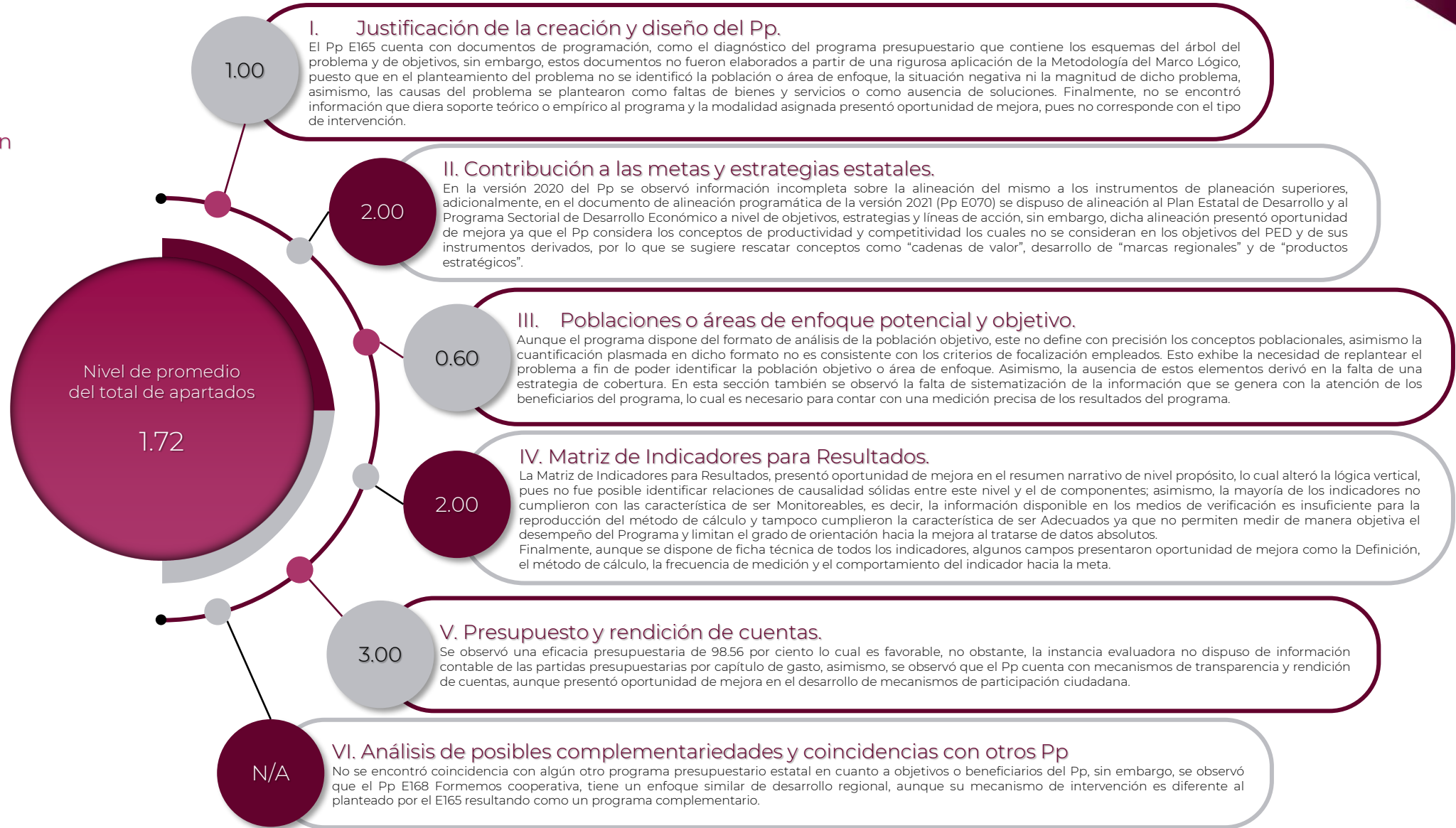
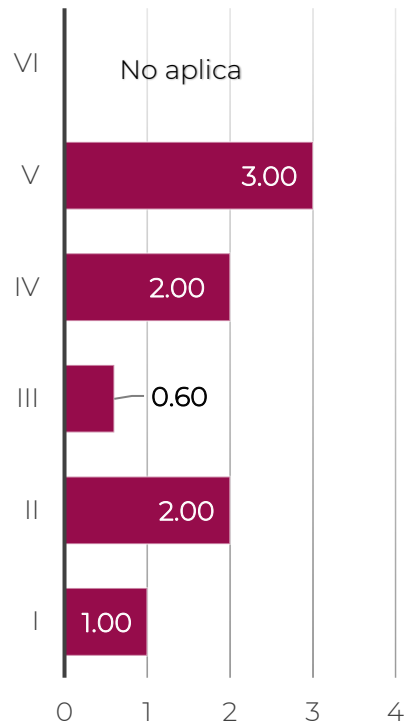
Contribuir al impulso del desarrollo económico equilibrado de las regiones de la entidad

PROPÓSITO

La productividad y competitividad de las actividades económicas locales son mejoradas en cada una de las regiones del estado.

VALORACIÓN FINAL DEL DISEÑO DEL Pp E165

Gráfica de la valoración promedio por apartado



RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN DEL Pp E165

PRINCIPALES FORTALEZAS

- 1 El Pp E165 dispone de un documento de diagnóstico, el cual fue actualizado en 2021, cambiando la clave del programa (E070), pero manteniendo su nombre y dando continuidad a planteamiento general de la intervención.
- 2 El Pp cuenta con documentos que formalizan la implementación de la MML como los esquemas del árbol del problema y de objetivos, el concentrado, el formato de análisis de la población objetivo, la Matriz de Indicadores para resultados y la Ficha técnica de indicadores.
- 3 Se dispone de un documento de Alineación estratégica transversal, que permite observar en el ejercicio 2021 la vinculación del Pp con los instrumentos de planeación.
- 4 El Pp publica en los portales de internet del gobierno del estado, toda la información relativa a los logros trimestrales de sus indicadores estratégicos y de gestión.
- 5 El programa logró una eficacia presupuestaria de 98.56 por ciento, lo cual refleja el desarrollo de capacidades orientadas al oportuno ejercicio del gasto.

PRINCIPALES RECOMENDACIONES

- 1 Identificar con mayor precisión los conceptos poblacionales a fin de guardar mayor consistencia con problemática, según lo establecido en los numerales 169 a 176 de los Anexos del Manual de Programación (Secretaría de Planeación y Finanzas, 2021, pág. 55 y 56)
Verificar el planteamiento de los objetivos estratégicos, a fin de procurar mayor vinculación a los instrumentos de planeación asegurando una contribución a los objetivos plasmados en el Programa Sectorial de Desarrollo Económico y el eje 3 del Plan Estatal de Desarrollo. Las propuestas de resumen narrativo para Fin y Propósito son: FIN. Contribuir al fortalecimiento de los encadenamientos productivos regionales, mediante el incremento en el Índice de Productividad laboral.
PROPÓSITO. Unidades económicas de las regiones del estado incrementan la productividad de la mano de obra de las "Empresas de alto impacto".
- 2 Homologar el formato y el número de campos que conforman las bases de datos generadas con la entrega de los servicios que contempla el Pp además de titularlos de manera amplia y específica. Es importante que cada registro de las diferentes bases de datos contemple: la clave única de identificación de la población beneficiaria, así como información específica del bien o servicio entregado, región del estado, tipo de producto, y fecha de entrega de los bienes o servicios y fecha de actualización de la base de datos.
- 3 Es deseable fortalecer la vinculación del objetivo a los instrumentos de planeación, por lo que se sugiere adoptar palabras clave de las estrategias y objetivos plasmados en estos; en este sentido se recomienda adoptar la siguiente redacción: "Contribuir al fortalecimiento de los encadenamientos productivos regionales, mediante el incremento en el Índice de Productividad laboral".
- 4 Una vez que se consolide el proceso de identificación de las "empresas de alto impacto", es recomendable que el programa evaluado, comparta información con la UR del Pp E168 (E065 en 2021), sobre aquellos aspectos relacionados con la selección de empresas de "alto impacto" a fin de impulsar el desarrollo regional, a partir de la adhesión de sociedades corporativas a las actividades económicas de alto impacto y así impulsar el del encadenamiento productivo.

PRINCIPALES CONCLUSIONES

El Pp E165 cuenta con documentos de programación, como el diagnóstico del programa presupuestario que contiene los esquemas del árbol del problema y de objetivos, sin embargo, estos documentos no fueron elaborados a partir de una rigurosa aplicación de la Metodología del Marco Lógico, puesto que en el planteamiento del problema no se identificó la población o área de enfoque, la situación negativa ni la magnitud de dicho problema, asimismo, las causas del problema se plantearon como faltas de bienes y servicios o como ausencia de soluciones. Además, en el diagnóstico, no se encontró información que diera soporte teórico o empírico al programa y la modalidad asignada presentó oportunidad de mejora, pues no corresponde con el tipo de intervención, por lo que se sugirió a la instancia coordinadora del proceso de programación su reclasificación a tipo "F". Actividades destinadas a la promoción y fomento de los sectores social y económico.

Aunque el programa dispone del formato de análisis de la población objetivo, este no define con precisión los conceptos poblacionales, asimismo la cuantificación plasmada en dicho formato no es consistente con los criterios de focalización empleados. Esto exhibe la necesidad de replantear el problema que permite identificar la población objetivo o área de enfoque. Asimismo, la ausencia de estos elementos derivó en la falta de una estrategia de cobertura. En esta sección también se observó la falta de sistematización de la información que se genera con la atención de los beneficiarios del programa, lo cual es necesario para contar con una precisa de los resultados del programa.

Finalmente, aunque se dispone de ficha técnica de todos los indicadores, algunos campos presentaron oportunidad de mejora como la Definición, el método de cálculo, la frecuencia de medición y el comportamiento indicador hacia la meta.

Se observó una eficacia presupuestaria de 98.56 por ciento lo cual es favorable, no obstante, la instancia evaluadora no dispuso de información contable de las partidas presupuestarias por capítulo de gasto, asimismo, se observó que el Pp cuenta con mecanismos de transparencia y rendición de cuentas, aunque presentó oportunidad de mejora en el desarrollo de mecanismos de participación ciudadana.



FISCO CONSULTING S.C.