

# Informe final sobre el cumplimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora

Derivados de la Evaluación Específica de Desempeño del Programa Presupuestario P003 "Coordinación del Sistema Nacional de Seguridad Pública"



**PUEBLA**  
Gobierno del Estado  
2024 - 2030

**Seguridad**  
Secretaría de Seguridad Pública

**CECSNSP**  
Consejo Estatal de Coordinación del Sistema Nacional de Seguridad Pública

**POR AMOR A PUEBLA**

**Pensar Grande**  
en



## INTRODUCCIÓN

El Consejo Estatal de Coordinación del Sistema Nacional de Seguridad Pública es un organismo auxiliar del Ejecutivo Estatal que trabaja en colaboración con los tres niveles de gobierno para fortalecer la seguridad y combatir la delincuencia en el Estado de Puebla, por lo que, con el objetivo de contribuir a la mejora de la gestión gubernamental, a través de la transparencia, mejores servicios, mayor democracia, una mejor aplicación de los recursos públicos, adopta el modelo de Gestión para Resultados (GpR); metodología que permiten apoyar las decisiones presupuestarias e incorpora consideraciones sobre los resultados del ejercicio de los recursos públicos.

El modelo de Gestión para Resultados (GpR); incorpora la metodología del Presupuesto basado en Resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño (PbR-SED); elementos metodológicos que permiten realizar valoraciones objetivas del desempeño de los programas presupuestarios, de conformidad con los principios, características y normatividad del Ciclo presupuestario.

Por lo anterior y como parte del proceso de Planeación, Programación, Presupuestación, Seguimiento, Evaluación y Rendición de cuentas, así como, en atención al numeral 2; fracción 19 del Programa Anual de Evaluación del ejercicio fiscal 2024, se brinda seguimiento y atención a los hallazgos y recomendaciones derivados de la Evaluación de Diseño practicada al Programa Presupuestario P003. Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública correspondiente al ejercicio fiscal 2024.

Lo anterior con el objetivo de establecer los Aspectos Susceptibles de Mejora y generar información que contribuya a la mejora de la gestión y desempeño de los Programas Presupuestarios a cargo del Consejo Estatal de Coordinación del Sistema Nacional de Seguridad Pública.

## **ANTECEDENTES**

De conformidad con la fracción 20 del Programa Anual de Evaluación del ejercicio fiscal 2024 este Consejo Estatal de Coordinación del Sistema Nacional de Seguridad Pública estableció la aplicación de la Evaluación Específica de Desempeño del Programa Presupuestario P003. Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública aplicando la metodología establecida en los Términos de Referencia para la Evaluación Específica de Desempeño de Programas presupuestarios; la cual tiene como objetivo analizar, valorar y evaluar el avance y cumplimiento de los objetivos y metas establecidas por el programa.

Derivado del Informe Final de Resultados de la Evaluación se identificaron seis hallazgos, mismos que fueron denominados como Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM).

Los ASM referidos, fueron analizados, con el fin de determinar su viabilidad y brindar puntual atención a los mismos.

## **ATENCIÓN A LAS RECOMENDACIONES**

Derivado del análisis realizado y de conformidad con la fecha de aplicación y conclusión de la Evaluación de Diseño, se determinó que los Aspectos Susceptibles de Mejora serán atendidos durante el Proceso de Programación y Presupuestación para la Iniciativa de Ley de Egresos correspondiente al Ejercicio Fiscal 2025.

Asimismo, mediante mesas de trabajo con las áreas que integran el Consejo Estatal se enuncio el proceso de Programación y Presupuestación 2025, coordinado por la Dirección de Programación, Seguimiento y Análisis del Gasto de la Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración, así como las observaciones y recomendaciones emitidas por los entes fiscalizadores.



## ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA

A continuación, se enlistarán los Aspectos Susceptibles de Mejora, así como el porcentaje de atención y el resultado obtenido.

No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Porcentaje de atención
01	Durante los primeros años de operación del programa no existió actualización de los documentos normativos (diagnósticos, árbol de problemas, árbol de soluciones y el concentrado del programa presupuestario)	100%

### Acciones Realizadas

- Análisis de los documentos normativos del Programa Presupuestario P003 Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública.
- Mesa de trabajo con las Unidades Responsables de los indicadores a cargo del Programa Presupuestario P003 Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública.
- Elaboración de propuestas de mejora de la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa Presupuestario P003 Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública por parte de las unidades administrativas que integran el Consejo Estatal, de conformidad con la Metodología de Marco Lógico.
- Integración final de la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa Presupuestario P003 Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública.
- Actualización del Diagnóstico del Programa Presupuestario P003 Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública de conformidad con la metodología "MIR a la inversa" establecida por la Dirección de Programación, Seguimiento y Análisis del Gasto de la Secretaría de Planeación y Finanzas.

### Resultados

Con el fin de cumplir con la metodología del Presupuesto basado en Resultados el Consejo Estatal ha mantenido actualizado los documentos normativos que brindan soporte al Programa Presupuestario P003 Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública, situación que no ha sido omitida durante el proceso de Programación y Presupuestación 2025, en el cual este Consejo Estatal en coordinación con las Unidades Administrativa que la integran actualizaron los siguientes documentos:

- Ficha Técnica del Programa Presupuestario (FTPP)
  - 01 Soporte documental
  - 02 Reglas de operación
  - 03 Lineamientos de operación
  - 04 Diagnóstico PP
  - 05 Metodología padrón de beneficiarios
- Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)
  - Árbol de problemas
  - Árbol de objetivos o soluciones
  - Concentrado
  - Análisis de la población objetivo
  - Gráfica de comportamiento





No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Porcentaje de atención
02	Durante los primeros años de operación del programa no existió alineación a los Programas derivados del PED.	100%

### Acciones Realizadas

- Análisis de los documentos normativos del Programa Presupuestario P003 Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública.
- Mesa de trabajo con las Unidades Responsables de los indicadores a cargo del Programa Presupuestario P003 Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública.
- Elaboración de propuestas de alineación de la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa Presupuestario P003 Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública a las líneas de acción del Plan Estatal de Desarrollo, así como por líneas de acción de los objetivos de Desarrollo Sostenible.

### Resultados

El Programa Presupuestario P003 Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública correspondiente al ejercicio fiscal 2025, contribuye a dos estrategias del Plan Estatal de Desarrollo y a un objetivo de los objetivos de Desarrollo Sostenible, los cuales se citan a continuación:

#### ALINEACIÓN AL PLAN ESTATAL DE DESARROLLO

- Eje 3. Estado de derecho, seguridad y justicia
  - Temática 3.2 seguridad pública
    - Objetivo 3.2.1 reducir la incidencia delictiva para construir una puebla segura con paz social.
      - Estrategia 3.2.1.1 coordinación estratégica entre los tres órdenes de gobierno.
        - Línea de acción 3.2.1.1.2 impulsar mecanismos que integren capacidades intergubernamentales.
      - Estrategia 3.2.1.2 profesionalización y equipamiento de las fuerzas de seguridad.
        - Línea de acción 3.2.1.2.1 promover la capacitación y certificación policial.

#### ALINEACIÓN A LOS ODS POR TEMÁTICA

- Esfera 4 paz
  - Objetivo 16. Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y construir a todos los niveles instituciones eficaces e inclusivas que rindan cuentas
    - Meta 16.n.1 impulsar una política de paz y seguridad integral

Lo anterior con el fin de cumplir en tiempo y forma con la Metodología del Presupuesto basado en Resultados y la Metodología de Marco Lógico en el cual se deberá de establecer la contribución que realizan los Programas Presupuestarios en beneficio de la sociedad.





No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Porcentaje de atención
03	Durante los ejercicios fiscales 2023 y 2024 se identifica la existencia de metodología de una metodología de cuantificación de la población o área de enfoque, potencial y objetivo.	100%

### Acciones Realizadas

- Análisis de los documentos normativos del Programa Presupuestario P003 Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública.
- Mesa de trabajo con las Unidades Responsables de los indicadores a cargo del Programa Presupuestario P003 Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública.
- Elaboración de propuestas de alineación de la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa Presupuestario P003 Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública.
- Actualización del diagnóstico del del Programa Presupuestario P003 Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública.
- Actualización de la Metodología padrón de beneficiarios del Programa Presupuestario P003 Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública.

### Resultados

Durante el proceso de alta del Programa Presupuestario P003 Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública, el Consejo Estatal actualizo los documentos normativos, entre ellos el diagnóstico del Programa Presupuestario, así como la Metodología padrón de beneficiarios, en los cuales se estableció la siguiente población:

#### Población de referencia

221 instituciones - Universo global de la población o área referida, que se toma como referencia para el cálculo.

#### Población Potencial

18 instituciones - Población total que representa la necesidad y/o problema que justifica la existencia del programa y que por lo tanto pudiera ser elegible para su atención.

#### Población objetivo

18 instituciones - Población que el programa tiene planeado o programado en un periodo de cinco años, y que cumple con los criterios establecidos en su normatividad.

#### Población atendida

8 instituciones- Población beneficiada por el programa en el ejercicio fiscal vigente.





No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Porcentaje de atención
04	Los indicadores establecidos en el Programa Presupuestario no están apegados a la Metodología de Marco Lógico.	100%

### Acciones Realizadas

- Mesa de trabajo con las Unidades Responsables de los indicadores a cargo del programa presupuestario P003 Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública.
- Análisis de los documentos normativos del Programa Presupuestario P003 Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública.
- Mesa de trabajo con las Unidades Responsables de los indicadores a cargo del Programa Presupuestario P003 Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública.
- Elaboración de propuestas de Matriz de Indicadores para Resultados del Programa Presupuestario P003 Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública.

### Resultados

Con el fin de contar con una correcta aplicación de la Metodología de Marco Lógico, la Dirección General de Planeación, Vinculación, Seguimiento y Evaluación a través de la Dirección de Evaluación, coordino el proceso de actualización de los documento normativos con el apoyo de las unidades responsable que participan en la ejecución del recurso propio establecido en el Programa Presupuestario P003; derivado de dicha coordinación se establecieron 29 indicadores de gestión durante los cuales medirán la ejecución de la fuente de financiamiento durante el ejercicio fiscal 2025.

Lo anterior con el fin de cumplir en tiempo y forma con la normatividad aplicable y contar con indicadores que reflejen correctamente la rendición de cuenta, así como que contribuyan a una retroalimentación en la toma de decisiones.

No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Porcentaje de atención
05	El indicador de nivel Fin no está directamente ligado al problema que busca atender el programa presupuestario.	100%

### Acciones Realizadas

- Mesa de trabajo con las Unidades Responsables de los indicadores a cargo del programa presupuestario P003 Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública.
- Análisis de los documentos normativos del Programa Presupuestario P003 Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública.
- Mesa de trabajo con las Unidades Responsables de los indicadores a cargo del Programa Presupuestario P003 Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública.
- Elaboración de propuestas de Matriz de Indicadores para Resultados del Programa Presupuestario P003 Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública.





## Resultados

El programa presupuestario evaluado emplea como indicador de nivel fin el "porcentaje de personas de 18 años y más que percibe insegura su entidad federativa." Dato que es reportado y publicado por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) a través de la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE).

El indicador referido se encuentra establecido en el Plan estatal de Desarrollo y derivado de que el Consejo Estatal es un organismo auxiliar del Ejecutivo Estatal coordinado por la Secretaría de Seguridad Pública a través del indicador en cita se visualiza la contribución al bien mayor determinado por el estado.

No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Porcentaje de atención
06	La fuente de financiamiento del programa presupuestario no se encuentra correctamente desagregada por componente	No es procedente

## Acciones Realizadas

- Mesa de trabajo con las Unidades Responsables de los indicadores a cargo del programa presupuestario P003 Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública.
- Análisis de los documentos normativos del Programa Presupuestario P003 Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública.
- Mesa de trabajo con las Unidades Responsables de los indicadores a cargo del Programa Presupuestario P003 Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública.
- Elaboración de propuestas de Matriz de Indicadores para Resultados del Programa Presupuestario P003 Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública.

## Resultados

Con el fin de contar con una correcta aplicación de la Metodología de Marco Lógico, la Dirección General de Planeación, Vinculación, Seguimiento y Evaluación a través de la Dirección de Evaluación, coordino el proceso de actualización de los documentos normativos con el apoyo de las unidades responsable que participan en la ejecución del recurso propio establecido en el Programa Presupuestario P003.

La Dirección de Administración y Finanzas de este organismo en su calidad de enlace autorizador de institución valido que los indicadores de gestión establecidos en la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa Presupuestario P003 contarán con una correcta aplicación de la Metodología de Marco Lógico, la mismo que integra una correcta desagregación de la fuente de financiamiento.





## CONCLUSIÓN

El ciclo presupuestario plantea las etapas de planeación, ejecución los recursos, seguimiento al avance, evaluación de la implementación y la rendición de cuentas a la ciudadanía.

De conformidad con el proceso de evaluación y derivado de la aplicación de la Evaluación Específica de Desempeño del Programa Presupuestario P003 "Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública" se determinaron seis Aspectos Susceptibles de Mejora; mismos que están enfocados a que el Programa Presupuestario atienda y se adhiera a la Metodología del Marco Lógico y a lo establecida en la Guía para el diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados.

De conformidad con el presente informe se determina que los seis aspectos establecidos fueron atendidos, durante el proceso de Programación y Presupuestación para la Iniciativa de Ley de Egresos correspondiente al Ejercicio Fiscal 2025 en coordinación de las unidades administrativas que integran el Consejo Estatal.

El trabajo y colaboración mostrado por las unidades administrativas en la atención de los aspectos ha permitido fortalecer los procesos, lo cual se ve reflejado en una mejora del Programa Presupuestario P003 "Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública".

Sin embargo, el proceso de evaluación no concluye con la publicación del presente informe y al ser parte de un ciclo, los resultados, hallazgos y recomendaciones deben de apoyar las decisiones presupuestarias e incorporar consideraciones sobre los futuros ejercicios públicos, con el objetivo de brindar mejores servicios, mayor democracia y una mejor aplicación de los recursos públicos.

