PAE 2020

Términos de Referencia para la evaluación en materia de Diseño de Programas presupuestarios

EJERCICIO FISCAL 2019 y 2020







Puebla 2019 - 2024

GOBIERNO DEL ESTADO DE PUEBLA SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y FINANZAS

SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN

Índice

Glosario	1
Presentación	5
Objetivos	6
Objetivo General	6
Objetivos Específicos	6
Productos y plazos de entrega	7
Perfil de la Instancia Evaluadora	10
Responsabilidad y compromisos	10
Punto de entrega de los productos	13
Mecanismos de Administración, Verificación y Aceptación del Servicio	13
Condiciones Generales del Servicio:	14
Metodología	15
Criterios generales para responder a las preguntas	16
Formato de Respuesta (Pregunta/Respuesta)	17
Consideraciones para dar Respuesta	17
Datos generales del Programa presupuestario (Pp)	19
Apartados de la Evaluación y metodología	20
I. Justificación de la creación y diseño del Pp	20
II. Contribución a las metas y estrategias estatales	28
III. Poblaciones o áreas de enfoque potencial y objetivo	30
IV. Matriz de Indicadores para Resultados	39
V. Análisis de posibles complementariedades y coincidencias con otros Pp	51
Análisis de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas del Pp	53
Valoración Final del Diseño del Programa	54
Hallazgos y recomendaciones clasificadas por apartado	55
Conclusiones	56
Bibliografía	56
Contenido mínimo del informe de evaluación	57
Formatos de anexos	58

Glosario

Para efectos del presente documento se entenderá por:

Características CREMA: a los criterios básicos aplicables a todo el conjunto de indicadores de los programas públicos, referentes a su Claridad, Relevancia, Economía, Monitoreabilidad y Adecuación.¹

Cobertura: Área de intervención del programa con respecto a las características socioeconómicas, geográficas, etc. de la población que atenderá el Programa presupuestario.

Coordinadora de la Evaluación: Dirección de Evaluación, es la coordinadora de los procesos de evaluación adscrita a la Subsecretaría de Planeación de la Secretaría de Planeación y Finanzas del Estado de Puebla.

Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL): Instancia con autonomía técnica y de gestión con las atribuciones de medir la pobreza y evaluar la política de desarrollo social.

Dependencias: Las previstas en la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Puebla. Las secretarías, así como las unidades administrativas que dependan directamente del Gobernador del Estado y funjan como órganos auxiliares del mismo.

Documentos normativos o institucionales: Se consideran a las reglas de operación o lineamientos operativos del Pp; manuales operativos o de organización de la dependencia; informes o estudios oficiales de resultados, entre otros documentos formales y oficiales emitidos por la dependencia o entidad que opera el Pp, en los que se identifica y describe la normatividad aplicable, cómo debe operar, cuáles son los actores o instancias involucradas en la operación del Pp y cuál es su papel específico en el marco del Pp.

Entidades: Las previstas en la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Puebla. Aquellas que conforman la Administración Pública Paraestatal, organismos públicos descentralizados, las empresas de participación estatal mayoritaria, los fideicomisos públicos, las comisiones y demás órganos de carácter público que funcionen en el estado, diversos de los otros poderes y de los órganos constitucionalmente autónomos.

Evaluación: Análisis sistemático y objetivo de los programas públicos, que tiene como finalidad determinar la pertinencia y el logro de sus objetivos y metas, así como su eficiencia, eficacia, calidad, resultados, impacto y sostenibilidad.

¹ Para una mejor determinación de las características CREMA, se sugiere consultar la *Metodología para la aprobación de indicadores de los programas sociales*, emitida por CONEVAL, disponible en la siguiente dirección de internet: https://www.coneval.org.mx/Informes/Coordinacion/Publicaciones%20oficiales/METODOLOGIA_APROBACION_DE_INDICADORES.pdf

Evaluación de diseño: Evaluación que valora la lógica interna de los programas, para saber si su esquema de intervención contribuye a la solución del problema para el que fue creado, su contribución a los objetivos estatales y la relación que guarda con otros programas, a fin de brindar información para su mejora.

Indicador de Desempeño: es la expresión construida a partir de variables cuantitativas o cualitativas, que proporciona un medio sencillo y fiable para medir el cumplimiento de los objetivos y metas establecidos, muestra los cambios vinculados con las acciones del programa, monitorea y evalúa sus resultados. Los indicadores de desempeño pueden ser indicadores estratégicos o de gestión.

Indicador de gestión: aquel que mide el avance y logro en procesos y actividades, es decir, sobre la forma en que los bienes y/o servicios públicos son generados y entregados. Incluye los indicadores de actividades y de componentes que entregan bienes y/o servicios para ser utilizados por otras instancias.

Indicador estratégico: mide el grado de cumplimiento de los objetivos de las políticas públicas y de los programas presupuestarios, contribuye a corregir o fortalecer las estrategias y la orientación de los recursos e incluye indicadores de Fin, Propósito y de Componentes que consideran apoyos, bienes y/o servicios que impactan directamente a la población o área de enfoque.

Instancia Evaluadora: Equipo de evaluadores externos, constituidos como personas físicas o morales, adscritos a instituciones públicas o privadas, tanto nacionales como internacionales, con experiencia probada en evaluación y temas específicos requeridos para realizar alguno de los tipos de evaluaciones externas.

Línea base: Es el valor del indicador que se establece como punto de partida para evaluarlo y darle seguimiento.

Matriz de Indicadores para Resultados (MIR): Es la herramienta que permite vincular los distintos instrumentos para el diseño, organización, ejecución, seguimiento, evaluación y mejora de los programas, resultado de un proceso de planeación realizado con base en la Metodología de Marco Lógico, conforme a lo señalado en la Guía para la Construcción de la Matriz de Indicadores para Resultados².

Metas: Valor que permite establecer límites o niveles máximos de logro, comunica el nivel de desempeño esperado por la organización, y permite enfocarla hacia la mejora.

Metodología del Marco Lógico (MML): Herramienta de planeación y programación estratégica basada en la estructuración y solución de problemas, que permite organizar de manera sistemática y lógica los objetivos de un programa y sus relaciones de causalidad; identificar y definir los factores externos al programa que pueden influir en el

 $^{^2}$ La Guía para la Construcción de la Matriz de Indicadores para Resultados, elaborada tanto por CONEVAL como por la SHCP, puede ser consultada en las siguientes direcciones de internet:

https://www.coneval.org.mx/Informes/Coordinacion/Publicaciones%20oficiales/GUIA_PARA_LA_ELABORACION_DE_ MATRIZ_DE_INDICADORES.pdf

⁻ https://www.gob.mx/shcp/documentos/guia-para-el-diseno-de-la-matriz-de-indicadores-para-resultados

cumplimiento de los objetivos; evaluar el avance en la consecución de los mismos, así como examinar el desempeño del programa en todas sus etapas.

Monitoreo: Función continua que utiliza la recopilación sistemática de datos sobre indicadores predefinidos para proporcionar a los administradores y a las principales partes interesadas de una intervención para el desarrollo indicaciones sobre el avance y el logro de los objetivos así como de la utilización de los fondos asignados.

Nivel: La escala de medición, de 1 a 4, establecido en los reactivos de respuesta binaria.

Objetivos: Son los resultados que un programa público pretende alcanzar a través de la ejecución de determinadas acciones, pueden ser general o específicos. Los objetivos específicos son un conjunto de resultados que a su vez permiten lograr un objetivo general. Los objetivos generales reflejan el resultado que se espera lograr en términos de la atención de un problema público, y se establecen en los distintos instrumentos de planeación de los que se valen las intervenciones públicas.

Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): Son una agenda inclusiva. Abordan las causas fundamentales de la pobreza y nos unen para lograr un cambio positivo en beneficio de las personas y el planeta. Estos 17 Objetivos se basan en los logros de los Objetivos de Desarrollo del Milenio, aunque incluyen nuevas esferas como el cambio climático, la desigualdad económica, la innovación, el consumo sostenible y la paz y la justicia, entre otras prioridades.

Plan Estatal de Desarrollo (PED): Es el instrumento de planeación en el que se basarán las decisiones en materia de gasto e inversión para la aplicación de los recursos públicos y se constituye, como el documento rector y guía para la gestión gubernamental.

Población Atendida: Población o área que ya fue atendida por el Programa presupuestario.

Población Objetivo: Población o área que el programa pretende atender en un periodo dado de tiempo, pudiendo corresponder a la totalidad de la población potencial o a una parte de ella.

Población Potencial: Se refiere al universo global de la población o área de referencia que es afectada por la problemática identificada por el programa y que es susceptible de ser atendida.

Política Pública: Acción del Gobierno, que tiene como objetivo atender ciertas necesidades de la población (educación, desarrollo social, salud, seguridad pública, infraestructura, comunicaciones, energía, etc.)

Presupuesto basado en Resultados (PbR): Instrumento metodológico cuyo objetivo es que los Recursos Públicos se asignen prioritariamente a los programas que generan beneficios a la población y, que se corrija el diseño de aquellos que sean susceptibles de

mejora. Un presupuesto con enfoque en el logro de resultados, consiste en que los órganos públicos establezcan de manera puntual los objetivos que se alcanzaran con los recursos que se asignen a sus respectivos programas y que el grado de consecución de dichos objetivos pueda ser efectivamente confirmado.

Programa Anual de Evaluaciones (PAE): Es el documento en el que se determina el tipo de evaluación que se aplicará a los programas públicos del Estado, el calendario de ejecución de las acciones de monitoreo y evaluación de los programas públicos del Estado que están en operación, así como ofrecer a los responsables de la administración pública la información que les permita optimizar el proceso de creación de valor público.

Programa presupuestario (Pp): Categoría programática-presupuestal que permite organizar, en forma representativa y homogénea, las actividades integradas y articuladas que proveen productos (bienes y servicios), tendientes a lograr un resultado y beneficio en una población objetivo.

Reglas de Operación del Programa (ROP): Son un conjunto de disposiciones que precisan la forma de operar un programa, con el propósito de lograr los niveles esperados de eficacia, eficiencia, equidad y transparencia.

Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP): Dependencia del Poder Ejecutivo Federal que tiene como misión proponer, dirigir y controlar la política económica del Gobierno Federal en materia financiera, fiscal, de gasto, de ingresos y deuda pública, con el propósito de consolidar un país con crecimiento económico de calidad.

Secretaría de Planeación y Finanzas (SPF): Dependencia del Poder Ejecutivo Estatal que tiene a su cargo las atribuciones para el despacho de los asuntos que expresamente le confiere la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado, las demás leyes, reglamentos, acuerdos, decretos, convenios y sus anexos vigentes, así como las que le encomiende el Gobernador.

Términos de Referencia (TdR): Documento que plantea los elementos estandarizados mínimos y específicos, de acuerdo con el tipo de evaluación y de programa a evaluar, con base en especificaciones técnicas (perfil de los evaluadores, calendario de entregas de productos, etc.), objetivos de la evaluación (generales y específicos), así como la normatividad aplicable (responsabilidades, alcances, restricciones, etc.).

Unidades Responsables (UR): Cada una de las áreas de las dependencias o entidades que forman parte de la Administración Pública Estatal, encargadas de la ejecución de los Programas presupuestarios.

Presentación

Conforme al artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, donde se establece que los resultados del ejercicio de los recursos económicos de que dispongan la federación, los estados, los municipios y las demarcaciones territoriales de la Ciudad de México, serán evaluados, a fin de propiciar que dichos recursos sean administrados bajo los principios de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para el logro de los objetivos a los que estén destinados.

Asimismo, en cumplimiento al artículo 79 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental se integra el Programa Anual de Evaluación (PAE), en el que se establecen las actividades de monitoreo, seguimiento y evaluación del desempeño de manera organizada y calendarizada por las unidades responsables en la materia, que guíen las acciones en el estado en el marco del Sistema de Evaluación del Desempeño de la Administración Pública Estatal (SED)³.

Es importante mencionar, que a partir de 2017 el PAE se ha integrado de manera coordinada con las áreas de la administración que realizan las funciones de monitoreo, seguimiento y evaluación. Para el ejercicio 2020 los trabajos se llevaron a cabo con las Secretarías de Bienestar, la Función Pública, Planeación y Finanzas, así como con el Consejo Estatal de Coordinación del Sistema Nacional de Seguridad Pública.

Uno de sus principales objetivos de la evaluación consiste en proporcionar información relevante y de utilidad que esté sustentada en evidencia documental y con un análisis riguroso, que permita mejorar la gestión y el desempeño de los programas públicos, retroalimentando a cada una de las etapas que conforman el ciclo presupuestario.

Considerando lo anterior, la Dirección de Evaluación adscrita a la Subsecretaría de Planeación, en su calidad de Coordinadora de Evaluación, realizó el análisis de necesidades de evaluación de los Programas presupuestarios (Pp) del 2019 y 2020, derivando en el establecimiento de 4 Pp a evaluar en materia de Diseño, dado que estos no han presentado antecedentes de evaluación y cumplieron con los siguientes criterios de selección: programas a cargo del Ejecutivo del Estado, que cuentan con información programática, continuidad para el ejercicio subsecuente (para el caso de los Pp 2019), no ser Pp considerados para la evaluación de programas del gasto federalizado, entre otros. Los programas a ser evaluados se encuentran contenidos en el numeral 20 del PAE 2020.

Es importante mencionar que la evaluación busca obtener información referente a la construcción del programa mediante el diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), su lógica interna y con ello saber si su esquema contribuye a la solución del problema para el que fue creado. Lo anterior, para emitir recomendaciones que orienten los recursos al logro de objetivos que impacten en la sociedad, y su implementación se lleve a cabo en los ejercicios fiscales subsecuentes.

³ De acuerdo con lo señalado el Reglamento Interior de la Secretaría de Planeación y Finanzas, en su artículo 11 fracción XXVI.- Coordinar la operación del Sistema de Evaluación del Desempeño de la administración pública estatal y fungir como instancia técnica de evaluación de los programas presupuestarios.

Objetivos

Objetivo General

Analizar y valorar el diseño del Programa presupuestario (Pp), para determinar si se cuentan con los elementos necesarios que permitan atender la problemática social identificada y con ello la atención hacia una población o área de enfoque.

Objetivos Específicos

- Analizar la identificación de la problemática, causas-efectos y los actores involucrados, así como de la lógica de intervención que realiza el Pp.
- Examinar la pertinencia del Pp con respecto a los instrumentos de planeación estatal y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.
- Analizar el planteamiento lógico del problema-objetivos, así como la pertinencia de los indicadores para la medición del avance de los objetivos del Pp.
- Identificar si existen otros Pp que sean coincidentes, o bien complementarios en algún aspecto a fin de optimizar los recursos.
- Identificar hallazgos y recomendaciones que incidan en la mejora del Pp.

Productos y plazos de entrega

El listado de productos que entregará la Instancia Evaluadora a la Unidad Responsable del programa y la Coordinadora de la Evaluación, el calendario de entrega y la forma de entrega se definen en el cuadro 1.

Cuadro 1. Listado de productos y calendario de entrega

Productos	Fecha de entrega
Producto 1	
Plan de Trabajo Metodológico para la realización de la Evaluación Externa en materia de diseño del Pp, en formato libre, impreso y en digital (en disco compacto o memoria flash USB), para la realización de la Evaluación Externa en materia de diseño del Pp. Este Plan debe contener: - Plan de trabajo definitivo Las técnicas para recabar y recopilar la información Relación de las necesidades de información específica que la Instancia Evaluadora requiere del Pp Cronograma de trabajo Formato de integración de información complementaria.	Dentro de los 10 días naturales después de la firma del contrato.
Producto 2 Un Informe parcial de resultados de la Evaluación Externa en materia de diseño del Pp, que contenga lo siguiente: - Introducción (1 cuartilla) - Marco normativo de la evaluación (1 cuartilla) - Criterios Técnicos y metodológicos para la evaluación del Pp (máximo 2 cuartillas) - Apartados de la Evaluación (Preguntas 1 a 20) - Análisis FODA - Hallazgos y Recomendaciones clasificadas por apartado	Dentro de los 50 días naturales después de la firma del contrato.
Producto 3 A. Informe final de resultados de la Evaluación Externa en materia de diseño del Pp. La Instancia Evaluadora deberá entregar el informe final en digital (disco compacto o memoria flash USB) e impreso en formato libre, tamaño carta con pasta dura con calidad de impresión láser a color u offset selección a color 4x4. El informe final de los resultados de la evaluación antes referido deberá tener la siguiente estructura: i. Introducción (1 cuartilla) ii. Marco normativo de la evaluación (1 cuartilla) iii. Criterios Técnicos para la evaluación del Pp (máximo 2 cuartillas)	Dentro de los 80 días naturales después de la firma del contrato.

Productos	Fecha de entrega
 iv. Datos Generales del Pp (máximo 2 cuartillas) v. Apartados de la Evaluación. (Las cuartillas que sean necesarias, donde se desglosen los apartados de acuerdo a los Término de Referencia) vi. Análisis FODA (máximo 2 cuartillas) vii. Valoración final del Desempeño del Pp (máximo 2 cuartillas) viii. Hallazgos y Recomendaciones clasificadas por apartado (Las cuartillas que sean necesarias) ix. Conclusiones (2 cuartillas) x. Bibliografía (2 cuartillas) xi. Anexos 	
B. Un formato para la difusión de los resultados de las evaluaciones de los recursos federales ministrados en las entidades federativas, establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), publicado en el Diario Oficial de la Federación el 4 de abril de 2013, referente a la evaluación en materia de diseño del Pp. El cual deberá proporcionarse en Formato PDF (en disco compacto o memoria flash USB) y contener los siguientes apartados:	
 Descripción de la evaluación. Principales hallazgos de la evaluación. Conclusiones y recomendaciones de la evaluación. Datos de la instancia evaluadora. Identificación de los programas. Datos de contratación de la evaluación. Difusión de la evaluación. 	
C. Productos complementarios de la Evaluación en disco compacto o memoria flash USB (Archivos Fuente):	
 La(s) base(s) de datos generada(s) con la información de gabinete y/o de campo para el análisis de la evaluación. Los instrumentos de recolección de información: cuestionarios, entrevistas y formatos, entre otros. Evidencia fotográfica, audio u otra, recolectada para la evaluación. 	
D. Ficha de Resumen en formato PowerPoint y PDF con los principales resultados del Informe de Evaluación Externa en materia de diseño del Pp, en digital (disco compacto o memoria flash USB). Dicha ficha debe contener lo siguiente:	
 a. Datos del Programa (Clave y Nombre del Pp, Unidad Responsable, presupuesto devengado) b. Objetivos de la evaluación 	

Productos	Fecha de entrega
 c. Fin y Propósito del Pp d. Resultados de la valoración final y resultados de la valoración por sección de la evaluación e. Principales fortalezas (máximo de 5) f. Principales recomendaciones (máximo 5) g. Principales conclusiones. (máximo 5) 	
La información de la ficha debe contener elementos de diseño, gráficos y esquemáticos, que permitan representar los puntos anteriores, no debiendo exceder cuatro páginas.	

Se debe considerar la realización de mínimo de tres reuniones, posterior a cada entrega de los productos descritos en el Cuadro 1. Listado de productos y calendario de entrega, con la participación de la Unidad Responsable del programa, la Instancia Evaluadora y la Coordinadora de la Evaluación, con la finalidad de comentar los resultados de dichos entregables. Las reuniones se realizarán en las oficinas de la Unidad Responsable o de la coordinadora de la Evaluación, bajo previo acuerdo, debiendo notificar la Instancia Evaluadora a la Unidad Responsable del programa y a la Coordinadora de la Evaluación con al menos 48 horas previas a su realización.

Perfil de la Instancia Evaluadora

La Instancia Evaluadora que aspire a la evaluación en materia de diseño de Pp, deberá ser una persona física o moral independiente a la administración pública, con experiencia probada y que cubra con lo siguiente:

Cargo	Escolaridad y/o áreas de especialidad	Experiencia
Líder de proyecto	Tener acreditado el grado de Maestría o doctorado emitida por una universidad o instituto profesional de educación superior con validez oficial, en ciencias sociales, ciencia política, antropología, economía, sociología, políticas públicas, planeación, y/o áreas afines a la temática de la evaluación.	Experiencia mínima laboral o académica comprobable de 2 años en evaluación de políticas públicas, programas o recursos públicos.

En caso de que una Instancia Evaluadora aspire a más de una evaluación de las establecidas en el PAE 2020, esta deberá contar con un Especialista diferente para cada caso, cumplir con lo establecido en el apartado de Perfil de la Instancia Evaluadora de los Términos de Referencia correspondientes y cumplir con al menos con los siguientes requisitos:

- Ser una persona física o moral del sector privado, social o académico, registrada ante la autoridad hacendaria competente.
- No existir conflicto de interés.

Cargo		Escolaridad y/o áreas de especialidad	Experiencia
Eva (Un Es diferent	cialista en aluación specialista te para cada ón a realizar)	Tener acreditado el grado de licenciatura o maestría emitida por una universidad o instituto profesional de educación superior con validez oficial, en administración pública, economía, ciencias políticas, contaduría, actuaría o carrera afín al programa a ser evaluado.	Experiencia mínima laboral o académica comprobable de 1 año en evaluación de políticas públicas, programas o recursos públicos.

Aunado a lo anterior, se deberá integrar el Anexo "Ficha técnica con los datos generales de la Instancia Evaluadora y el costo de la evaluación" con la información académica, experiencia general y específica del Líder de proyecto de la evaluación, así como de los principales integrantes del equipo evaluador que participó en la evaluación.

Responsabilidad y compromisos

La Instancia Evaluadora será el responsable de los costos y gastos que significan las instalaciones físicas, equipo de oficina, alquiler de servicios y transporte que se requiera para la realización de la evaluación; asimismo, es responsable del pago por servicios

profesionales, viáticos y aseguramiento del personal profesional, técnico, administrativo y de apoyo que sea contratado para la ejecución de la evaluación y operaciones conexas.

La Instancia Evaluadora deberá entregar en el momento que la Unidad Responsable del programa o la Coordinadora de la Evaluación lo requiera, un organigrama del equipo de trabajo que participará en la prestación del servicio indicando brevemente la función que desempeñará y en caso de sustitución de algún miembro del grupo de trabajo a entregar la actualización correspondiente, junto con su currículo y cédula profesional. En caso de sustitución de las personas asignadas, deberá ser con un profesionista que cuente con el mismo perfil, debiendo notificarlo a la contratante con 24 horas de anticipación.

Respecto de los entregables, la Instancia Evaluadora será la responsable de responder por escrito sobre aquellos comentarios emitidos por la Unidad Responsable del programa y la Coordinadora de la Evaluación.

Para la revisión de los productos entregables, la Unidad Responsable del programa y la Coordinadora de la Evaluación entregarán a la Instancia Evaluadora sus observaciones y recomendaciones en un plazo no mayor a 3 días hábiles después de la fecha de recepción de los mismos. La Instancia Evaluadora contará con 2 días hábiles después de la emisión del oficio de observaciones y recomendaciones para hacer las correcciones a los productos entregables.

La Unidad Responsable y la Unidad Coordinadora de la Evaluación tendrán una participación activa en la revisión de los productos que proporcione la Instancia Evaluadora, por lo que, esta última realizará un mesa de trabajo, donde se expondrán las correcciones realizadas a los productos entregables debiéndose documentar dicho proceso.

En total este proceso de revisión, corrección y aprobación de los productos entregables deberá llevar, como máximo, hasta 10 días hábiles después de entregados los mismos y de acuerdo con el procedimiento detallado anteriormente. Lo anterior, a reserva de que dicho plazo pueda ser inferior dependiendo de las fechas en que se emitan los oficios de observaciones, de conformidad o de entrega de los productos debidamente corregidos. El plazo podrá ser superior sólo si la Unidad Responsable del programa y la Coordinadora de la Evaluación lo solicitan.

La emisión de los oficios de observaciones y recomendaciones, así como los documentos de conformidad serán realizados en los plazos estipulados en estos Términos de Referencia. Será responsabilidad de la Instancia Evaluadora, así como responder en los plazos establecidos a las observaciones realizadas y entregar los productos con sus correspondientes copias. Los días hábiles para realizar las correcciones a los productos entregables se contarán a partir de la fecha de recepción de la comunicación oficial por parte de la Unidad Responsable del programa y la Coordinadora de la Evaluación. La atención a los comentarios emitidos por la Unidad Responsable del programa y la Coordinadora de la Evaluación, se deberán atender por escrito en el en el formato definido para ello.

Si al cabo de este procedimiento la Unidad Responsable y la Unidad Coordinadora de la Evaluación consideran que el producto no fue entregado a su entera satisfacción, se procederá a aplicar las cláusulas correspondientes al contrato que se refieren al no cumplimiento de las características adecuadas de los productos entregables.

La Unidad Responsable del programa sujeto a evaluación deberá:

- i. Suministrar oportunamente a la Instancia Evaluadora toda la documentación e información necesaria para el desarrollo del proceso de evaluación.
- ii. Atender y resolver las dudas que se presenten por la Instancia Evaluadora o la Coordinadora de la Evaluación.
- iii. Participar en la revisión y retroalimentación de los productos que presente la Instancia Evaluadora.
- iv. Verificar que las recomendaciones establecidas por la Instancia Evaluadora sean susceptibles de implementarse en el corto y mediano plazo.

La Instancia Evaluadora deberá:

- i. Realizar de manera oficial los requerimientos de información, en tiempo y forma, ante la Unidad Responsable del programa, debiendo marcar copia de conocimiento a la Coordinadora de la Evaluación.
- ii. Verificar la confiabilidad de la información suministrada por la Unidad Responsable del programa sujeto a evaluación sea la necesaria para evaluar el programa, así como del resto de la información de la que este se valga para el proceso evaluativo.
- iii. Para el caso que se tenga contacto con beneficiarios o personas que participan en la operación del programa (encuestas, entrevistas, grupos de enfoque, etc.), el diseño de dichos instrumentos y las preguntas deberán contar con el visto bueno de la Unidad Responsable; además de garantizar que en el análisis y sistematización de esa información, se integren aquellas recomendaciones que puedan convertirse en compromisos de mejora.
- iv. Atender y resolver las dudas y los requerimientos que se presenten durante el proceso evaluativo por parte de la Unidad de Responsable del programa y por la Coordinadora de la Evaluación.
- v. Integrar los productos que se establecen en los presentes Términos de Referencia.
- vi. Incorporar y realizar las adecuaciones que se deriven de la retroalimentación realizada con la Unidad Responsable del programa y la Coordinadora de la Evaluación.
- vii. Integrar hallazgos y recomendaciones susceptibles de implementarse por parte de la Unidad Responsable del programa.
- viii. Notificar a la Unidad Responsable del programa, así como a la Coordinadora de la Evaluación sobre las reuniones, entrevistas y otros encuentros, con al menos 48 horas previas a su realización.

La Coordinadora de la Evaluación deberá:

- i. Atender y resolver las dudas que se presenten tanto por la Unidad Responsable del programa como por la Instancia Evaluadora.
- ii. Asistir a las reuniones que se llevan a cabo entre la Unidad Responsable del programa y la Instancia Evaluadora.
- iii. Participar en la revisión y retroalimentación de los productos que presente la Instancia Evaluadora.
- iv. Participar en el establecimiento de los hallazgos y recomendaciones, propiciando la participación de áreas estratégicas de la dependencia o entidad involucrada, para la posterior formalización de los compromisos que se adopten para la atención de las recomendaciones emitidas por la Instancia Evaluadora.
- v. Difundir los resultados de la evaluación.

Punto de entrega de los productos

El espacio físico para la recepción y entrega de oficios o comunicaciones oficiales, así como para la entrega de productos de la evaluación será en las instalaciones de la Coordinadora de la Evaluación ubicada en la Subsecretaría de Planeación de la Secretaría de Planeación y Finanzas, Calle 11 Oriente No. 2224, tercer piso, Colonia Azcárate, C.P. 72501, debiendo marcar copia y proporcionar los mismos entregables a la Unidad Responsable del programa. Las notificaciones para la celebración de las reuniones con la Unidad Responsable del programa y la Coordinadora de la Evaluación se realizarán por correo electrónico con al menos 48 horas previas.

Mecanismos de Administración, Verificación y Aceptación del Servicio

La Instancia Evaluadora deberá entregar cada producto de acuerdo a los plazos y condiciones de entrega establecidos en los presentes Términos de Referencia, dichos entregables serán validados por la Unidad Responsable del programa y la Coordinadora de la Evaluación; cada entregable se dará por recibido con un documento de conformidad mediante escrito de aceptación del servicio a entera satisfacción por parte de la Coordinadora de la Evaluación, mismo que deberá presentar a la Instancia Evaluadora para los fines que correspondan, lo anterior en términos de lo establecido en el artículo 84 del Reglamento de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público y artículo 10 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público Estatal y Municipal.

Condiciones Generales del Servicio:

Además de los criterios establecidos en los presentes Términos de Referencia la Instancia Evaluadora podrá, de acuerdo con su experiencia, ampliar o aportar elementos adicionales que fortalezcan a la evaluación, debiendo cumplir como mínimo los puntos solicitados, sin costo alguno para la Unidad Responsable del programa y la Coordinadora de la Evaluación.

La totalidad de la información generada para la realización de este proyecto es propiedad de la Unidad Responsable y de la Coordinadora de la Evaluación, por lo que el proveedor no tiene derecho alguno para su diseminación, publicación o utilización.

La Instancia Evaluadora tendrá responsabilidad por discrepancias, errores u omisiones de los trabajos que presente, durante la vigencia del contrato.

En caso de presentarse cualquiera de las condiciones citadas en el párrafo anterior, será obligación de la Instancia Evaluadora realizar los trabajos necesarios para corregir, modificar, sustituir o complementar la parte o las partes del trabajo a que haya lugar, sin que esto implique un costo adicional para la Unidad Responsable del programa y la Coordinadora de la Evaluación, lo cual se deberá llevar a cabo durante la vigencia del contrato. De lo contrario se aplicarán las cláusulas correspondientes del contrato suscrito.

La Coordinadora de la Evaluación será responsable de resguardar los productos establecidos en los presentes Términos de Referencia así como del contrato que se celebre.

La Coordinadora de la Evaluación proveerá los Términos de Referencia para el adecuado desarrollo de las actividades evaluatorias al momento de la formalización del contrato.

La Unidad Responsable y la Coordinadora de la Evaluación designará al personal que realizará el monitoreo y seguimiento del proceso de evaluación; y se le notificará a la Instancia Evaluadora por escrito en caso de que sea designado algún otro enlace del personal adicional.

La Coordinadora de la Evaluación en cualquier momento podrá solicitar por escrito información de los avances de las evaluaciones asignadas, teniendo el proveedor 5 días hábiles para entregar lo solicitado.

Metodología

Para la elaboración de este documento se adecuaron preguntas de los Modelos publicados de Términos de Referencia (TdR) en materia de Diseño emitidos por la SHCP⁴, CONEVAL⁵,. Dando como resultado 20 preguntas distribuidas en cinco apartados los cuales se muestran a continuación:

Tabla. Relación de apartados y preguntas de la avaluación			
Apartado	Preguntas	Total	
I. Justificación de la creación y diseño del Pp.	1a5	5	
II. Contribución a las metas y estrategias estatales.	6	1	
III. Poblaciones o áreas de enfoque potencial y objetivo.	7 a 11	5	
IV. Matriz de Indicadores para Resultados.	12 a 19	8	
V. Análisis de posibles complementariedades y coincidencias con otros Pp	20	1	
Total		20	

La evaluación se realizará mediante un análisis de gabinete con base en información proporcionada por la Unidad Responsable del Pp, así como información adicional que la Instancia Evaluadora considere necesaria para justificar su análisis.

En este contexto, se entiende por análisis de gabinete al conjunto de actividades que involucra el acopio, organización y valoración de información concentrada en registros administrativos, bases de datos, evaluaciones internas y/o externas y documentación pública.

Asimismo, la Instancia Evaluadora deberá considerar los siguientes criterios para valorar la información y considerarlo como evidencia de utilidad:

- Relevancia: identificar la información necesaria, los tipos de fuentes de información y el propósito de cada una de ellas, para determinar si es relevante o no para el desarrollo de la evaluación.
- Credibilidad: documentos escritos o digitales como una base de datos deben tener elementos esenciales que permitan determinar la credibilidad, como son: título del documento, nombre del área o de la persona que elabora y su cargo, fecha de publicación o elaboración, entre otros. Por otro lado, la información que se

⁴ Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP). (2019). Acciones y Programas. Evaluación de Programas presupuestarios de la Administración Pública Federal. Disponible en: https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/work/models/PTP/SED/Documentos/Modelo_de_TdR_Evaluacion_de_Dispon_SHCP.docx

⁵ Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL). (2017). *Términos de Referencia de la Evaluación de Diseño*. Disponible en: http://www.coneval.org.mx Siguiendo la ruta: Evaluación de Programas Sociales > Metodología de las Evaluaciones > Seleccionar: Evaluación de Diseño.

encuentre en internet debe provenir de portales oficiales del Gobierno del Estado de Puebla, por lo que, en caso de retomar algún documento de esta índole, se deberá citar su fuente.

• Exactitud: que la información sea la correcta, es decir, que la información proporcionada o consultada corresponde al tema solicitado, corresponde al ejercicio fiscal en cuestión, es del programa federal a evaluar, entre otros.

No obstante, la Instancia Evaluadora deberá realizar como mínimo tres reuniones con la Unidad Responsable del Pp, a fin de tener un diálogo sobre la información del diseño y operación del programa, para generar hallazgos y recomendaciones que sean realistas, viables y de utilidad para la mejora del Pp. Estas reuniones, serán notificadas a la Coordinadora de Evaluación para que asista un representante; asimismo, la Instancia Evaluadora generará evidencias documentales para sustentar los acuerdos de las reuniones sobre hallazgos y recomendaciones que se establecerán en el informe de evaluación.

Cabe mencionar que, las recomendaciones que realice la Instancia Evaluadora deben ser susceptibles a implementarse en los ejercicios subsecuentes.

Para todo lo anterior, la Instancia Evaluadora deberá establecer un cronograma y plan de trabajo para la ejecución de la evaluación, generando la evidencia que sustente cada etapa y esta sea compartida con la Unidad Responsable del programa y la Coordinadora de la Evaluación.

La Instancia Evaluadora deberá proponer un instrumento en formato libre denominado "Formato de integración de información complementaria", en el que se plasmen aspectos importantes como son: conclusiones, compromisos o acuerdos, nombres de los asistentes, firmas, entre otros; con el fin de que la información obtenida in situ por los participantes involucrados, sea considerada en el proceso de evaluación.

Criterios generales para responder a las preguntas.

Los cinco apartados incluyen preguntas específicas, en las que 18 preguntas deben ser respondidas mediante un esquema binario ("Sí"/"No") sustentándose con evidencia documental y haciendo explícitos los principales argumentos empleados en el análisis. En los casos donde la respuesta sea "Sí", se debe seleccionar un nivel de respuesta dentro de la escala del 1 al 4 definidos para cada pregunta. Mientras que cuando la respuesta es "No", se debe indicar el nivel cero (0) y el criterio establecido en las consideraciones de la pregunta, así mismo, se deberá de justificar porque no cumple con los criterios establecidos o bien precisar si la información es inexistente.

Las preguntas que no tienen respuesta binaria (que no incluyen niveles de respuestas) se deben responder con base en un análisis sustentado en evidencia documental y haciendo explícitos los principales argumentos que se plantean en cada reactivo, debiendo considerar los hallazgos y recomendaciones pertinentes.

Formato de Respuesta (Pregunta/Respuesta)

Para la integración del informe de evaluación, se deberá considerar que cada una de las preguntas incluya los siguientes conceptos:

- a. la pregunta;
 - junto a cada uno de los incisos que contiene la pregunta, se deberán indicar si el Pp lo cumple o no, estableciendo en la columna *Cumplimiento "Sí"* o "No" según sea el caso;
- b. la respuesta binaria ("Sí"/"No") o abierta;
 - para las respuestas binarias, el nivel de respuesta debe incluir el valor numérico y el criterio correspondiente, el cuál debe ser consistente con la columna de cumplimiento;
- c. el análisis justifique la respuesta de manera clara y sintetizada la información revisada.

Consideraciones para dar Respuesta

Para las preguntas que deben responderse de manera binaria ("Sí"/"No"), se debe considerar lo siguiente:

- Se podrá responder "No aplica" cuando por la naturaleza del programa evaluado no cuente con los elementos necesarios para contestar la pregunta. De presentarse el caso, se deben explicar las causas y los motivos de por qué no es factible tener una respuesta, la Institución o Unidad Administrativa Responsable, así como la Coordinadora de la Evaluación podrá solicitar que se analicen nuevamente las preguntas en las que se haya respondido "No aplica".
- Para el total de las preguntas, los términos de referencia incluyen los siguientes cuatro aspectos que se deben considerar al responder:
 - a) De manera enunciativa más no limitativa, elementos con los que debe justificar su valoración, así como la información que se debe incluir en la respuesta o en anexos.
 - b) Fuentes de información mínimas a utilizar para la respuesta. Cabe mencionar que, la Instancia Evaluadora podrán utilizar otras fuentes de información que considere necesarias para el análisis, mismas que deberán ser descritas.
 - c) Congruencia entre respuestas. En caso de que la pregunta analizada tenga relación con otra(s), se señala(n) la(s) pregunta(s) con la(s) que debe haber coherencia en la(s) repuesta(s). Lo anterior no implica, en el caso de las preguntas con respuesta binaria, que el nivel de respuesta otorgado a las preguntas relacionadas tenga que ser el mismo, sino que la argumentación deberá ser consistente.
 - d) Para calcular los promedios a los que se hace referencia en los criterios de valoración correspondientes a las preguntas 12, 13, 16 y 17, la Instancia Evaluadora deberá identificar y describir con cuántas y cuáles características o atributos

cuenta cada elemento evaluable (Actividades, Componentes, Indicadores, Fichas Técnicas, Metas y Medios de Verificación, según sea el caso); deberá obtener la suma de los promedios simples de la cantidad de características con que cuenta cada elemento evaluable y deberá asignar la valoración o el nivel correspondiente (de 1 a 4) en función del promedio arrojado, integrando la tabla.

Por ejemplo: Tenemos un Pp que cuenta con 5 componentes con 3 actividades cada uno, lo que da un total de 15 actividades a analizar. Cabe mencionar, que el análisis de las actividades se realiza por cada uno de los componentes.

Tabla 1. Ejemplo obtención del promedio simple de Actividades								
Característica	Total de actividades (A)	Acti		s que c mpone C3		por C5	Total actividades que cumplen (B)	Promedio B/A
a)	15	1	0	3	0	1	5	0.33
b)	15	2	3	1	0	0	6	0.4
c)	15	0	1	2	3	2	8	0.5
d)	15	1	3	2	0	0	6	0.4
							Valoración	1.63

La suma de los promedios simples, en este caso 1.63, será el valor que se ubicará en la tabla para establecer la valoración del reactivo analizado.

- Los anexos que se deben incluir en el informe de evaluación son los siguientes:
 - Anexo "Características CREMA de los indicadores".
 - Anexo "Elementos de las Fichas Técnicas de Indicadores".
 - Anexo "Propuesta de mejora de la Matriz de Indicadores para Resultados".
 - Anexo "Ficha técnica con los datos generales de la evaluación".

El formato de estos anexos, se encuentra en el último apartado de este documento.

Es importante mencionar que en la integración de los Anexos referentes a la Características CREMA y las Fichas Técnicas de Indicadores, se deberá analizar la información a fin de valorar si esta es adecuada, de lo contrario se deberán señalar las recomendaciones pertinentes.

Los anexos son importantes para destacar y resumir el análisis que se realiza en los reactivos de la evaluación.

• Cabe mencionar que <u>para los Pp 2019, se considere en el análisis los elementos con los que cuenta en el ejercicio fiscal 2020</u>; lo anterior, a fin de hacer una comparación sobre lo que se mantiene y lo que se ha modificado, y que las recomendaciones puedan ser para mejorar en los ejercicios subsecuentes.

Datos generales del Programa presupuestario (Pp)

Nombre del Pp:			
Clave o categoría presupues	tal:		
Responsable del Pp:	[Escribir la Instit Responsable]	ución/Dependencia/Entidad,	así como la Unidad
Año de inicio de operación d Pp:	el		
Tipo de evaluación:			
Año del Ejercicio Fiscal evalı	uado:		
Problema o	necesidad que el Pp p	retende atender, atenuar o	resolver.
La contribució	n del Pp a las Metas y o	objetivos estatales a los qu	e se vincula.
Descripción de los objetiv	os del Pp, así como de	los bienes y/o servicios qu	e ofrece (componentes).
11 .:0	.,		
		de la población o área de e	<u> </u>
Población	Descripción	Cuantificación	Unidad de medida
Potencial:			
Objetivo:			
Atendida:		15: :: 5: 1 1 1	
	esupuesto del Pp para	el Ejercicio Fiscal evaluado)
Aprobado: Modificado:			
Devengado: Metas de los indicadores	de Fin Pronósito y Col	mponentes, así como los d	e nivel actividad que se
Wetas de los maleadores		n relevantes.	e mver detividud que se
Fin			
Propósito			
Componente(s)			
Resumen de la valoración		liseño del Pp respecto a la a esidad.	atención del problema o
		Join and I	

Apartados de la Evaluación y metodología

I. Justificación de la creación y diseño del Pp

1. ¿El problema o necesidad que busca resolver o atender el Pp cuenta con las siguientes características:

	Cumplimento
a) Está identificado en el documento del Diagnóstico del Pp.	Sí/No
b) Se formula como un hecho negativo o como una situación que	Sí/No
puede ser revertida, de acuerdo con la MML.	31/110
c) Contiene a la población o área de enfoque potencial u objetivo.	Sí/No
d) Se revisa o actualiza periódicamente?	Sí/No

Respuesta General: "Sí" o "No".

Si el Pp no cuenta con documentación ni evidencias de que el problema o necesidad presente alguna de las características establecidas en la pregunta, se considera información inexistente y, por lo tanto, la respuesta general es "No", el nivel de valoración será 0 (cero) y el criterio se definiría como: El Pp no tiene identificado el problema y/o necesidad que busca resolver.

Si el Pp cuenta con información para responder la pregunta, la respuesta general es "Sí" y se debe seleccionar el nivel entre el 1 y el 4 de acuerdo a las características que cumpla.

Nivel	Criterio
1	El Pp tiene identificado el problema y/o necesidad que busca resolver y, el problema
	cumple con una de las características establecidas en la pregunta.
2	El Pp tiene identificado el problema o necesidad que busca resolver, y problema
	cumple con dos de las características establecidas en la pregunta.
3	El Pp tiene identificado el problema o necesidad que busca resolver, y el problema
J	cumple con tres de las características establecidas en la pregunta.
1	El Pp tiene identificado el problema y/o necesidad que busca resolver y el problema
	cumple con todas las características establecidas en la pregunta.

- Para valorar este reactivo se deben utilizar como fuentes de información las Reglas de Operación (ROP) o documentos normativos, informes, programas institucionales, diagnósticos, estudios, árbol de problema del programa y/o documentos utilizados por el programa que contengan información sobre el problema o necesidad, su población, su cuantificación y su proceso de revisión o actualización. Asimismo, se observará el Manual de Programación vigente para la integración del Pp en cuestión.
- En la respuesta se debe <u>incluir</u> la definición del problema, y en su caso la <u>propuesta de modificación o recomendaciones de mejora</u>.

- De acuerdo a la Metodología del Marco Lógico (MML), el problema no debe ser expresado como la ausencia de un servicio o de un bien; es decir, no se debe confundir el problema con la falta de una solución.6
- Se considera que la información se actualiza periódicamente cuando está establecido un plazo para su revisión y/o actualización.
- La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con las respuestas de las preguntas 2, 3, 7, 8 y 19.

⁶ CONEVAL, Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (2013). Guía para la Elaboración de la Matriz de Indicadores para Resultados. (Pág. 23)

2. ¿El Diagnóstico del Pp describe de manera específica:

	Cumplimiento
a) El problema o necesidad identificado y que será atendido por el Pp.	Sí/No
b) Causas, efectos y características del problema o necesidad, estructuradas y argumentadas de manera sólida o consistente de acuerdo con la MML.	Sí/No
c) Justificación sobre la vinculación a los objetivos de instrumentos de planeación como los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo (PED), Programa Institucional, así como a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).	Sí/No
d) Cuantificación y caracterización de la población o área de enfoque que presenta el problema o necesidad.	Sí/No
e) Ubicación territorial de la población o área de enfoque que presenta el problema o necesidad.	Sí/No
f) Periodo o plazo para su actualización?	Sí/No

Respuesta General: "Sí" o "No".

Si el Pp no cuenta con un documento diagnóstico se considera información inexistente y, por lo tanto, la respuesta general es "No", el nivel de valoración será 0 (cero) y el criterio sería: El Pp no cuenta con un Diagnóstico, o este no cuenta con ninguna de las características mencionadas en la pregunta.

Si el Pp cuenta con información para responder la pregunta, la respuesta general es "Sí" y se debe seleccionar el nivel entre el 0 y el 4 de acuerdo a las características que cumpla.

Nivel	Criterio
1	El Pp cuenta con un diagnóstico y cumple con una de las características mencionadas
	en la pregunta.
2	El Pp cuenta con un diagnóstico y cumple con dos o tres de las características
	mencionadas en la pregunta.
3	El Pp cuenta con un diagnóstico y cumple con cuatro o cinco de las características
J	mencionadas en la pregunta.
1	El Pp cuenta con un diagnóstico y cumple con todas las características mencionadas
-4	en la pregunta.

- Para valorar este reactivo se debe utilizar como fuente de información mínima el documento de Diagnóstico del Pp.
- En la respuesta se debe incluir el <u>análisis de la pertinencia de los elementos</u> del diagnóstico que establece la pregunta, así como la <u>consistencia</u> entre la información presentada en el Diagnóstico y los diferentes documentos donde se establece el diseño del Pp.

- Como parte de la valoración del inciso b), se deberá analizar que los objetivos de la MIR guarden consistencia con el proceso de su construcción, es decir, desde la definición en el árbol de problemas al árbol de objetivos, y posteriormente al resumen narrativo de la MIR.
- La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con las respuestas de las preguntas
 1,
 3,
 7
 y
 8.

3. ¿Existe justificación teórica o empírica de la intervención del Pp y ésta cumple con las siguientes características:

	Cumplimiento
a) Está documentada.	Sí/No
b) Sustenta el tipo de intervención que el Pp lleva a cabo.	Sí/No
c) Se revisa o actualiza la evidencia empleada para definir la	Sí/No
intervención que realizará el Pp.	31/11/0
d) Es consistente con la lógica causal del problema que se busca	Sí/No
resolver?	31/11/0

Respuesta General: "Sí" o "No".

Si el Pp no cuenta con un documento diagnóstico se considera información inexistente y, por lo tanto, la respuesta general es "No", el nivel de valoración es 0 (cero) y el criterio sería: El Pp no cuenta con justificación teórica o empírica.

Si el Pp cuenta con información para responder la pregunta, la respuesta general es "Sí" y se debe seleccionar el nivel entre el 1 y el 4 de acuerdo a las características que cumpla.

Nivel	Criterio
1	El Pp cuenta con un una justificación teórica o empírica y cumple con una de las
	características mencionadas en la pregunta.
2	El Pp cuenta con un una justificación teórica o empírica y cumple con dos de las
	características mencionadas en la pregunta.
3	El Pp cuenta con un una justificación teórica o empírica y cumple con tres de las
J	características mencionadas en la pregunta.
1	El Pp cuenta con un una justificación teórica o empírica y cumple con todas de las
	características mencionadas en la pregunta.

- Para valorar este reactivo se deben utilizar documentos normativos o institucionales, informes, diagnósticos, estudios, árbol de problema o necesidad que atiende y/o documentos utilizados por el programa que contengan información sobre el problema o necesidad, premisas/argumentos de intervención del Pp y su proceso de revisión o actualización.
- En la respuesta se debe incluir la justificación teórica o empírica en el que se identifique de manera explícita la forma en la que el Pp resuelve el problema o atiende la necesidad y su efectividad, así como el nombre del estudio o el documento del que se derive dicha justificación, y en su caso, la(s) dirección(es) electrónica(s) donde se encuentra(n).
- Además de mencionar las referencias en las que se defina la intervención que llevará a cabo el Pp, se debe de realizar el análisis de la consistencia de dicha justificación con la intervención y la problemática identificada.
- La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con las respuestas de las preguntas
 1
 y
 2.

4. ¿La modalidad o clasificación presupuestaria del Pp es consistente con:

	Cumplimiento
a) El problema público o necesidad identificada.	Sí/No
b) El nombre o denominación del programa.	Sí/No
c) Componentes (bienes o servicios) que el Pp genera.	Sí/No
d) Mecanismo de intervención adoptado?	Sí/No

Respuesta General: "Sí" o "No".

Si la modalidad o clasificación presupuestaria del Pp no es consistente con el problema público o necesidad identificada, así como con los componentes que el Pp genera y su mecanismo de intervención, la respuesta general es "No", el nivel es 0 (cero) y el criterio sería: La modalidad del Pp no es consistente con la problemática identificada, el nombre, bienes o servicios y con la intervención que se realiza.

Si la modalidad del Pp es consistente con alguno de los elementos de la pregunta, la respuesta general es "Sí" y se debe seleccionar el nivel entre el 1 y el 4 de acuerdo a las características que cumpla.

Nivel	Criterio
1	La modalidad del Pp es consistente con una de las características mencionadas en la
	pregunta.
2	La modalidad del Pp es consistente con dos de las características mencionadas en la
2	pregunta.
3	La modalidad del Pp es consistente con tres de las características mencionadas en la
	pregunta.
1	La modalidad del Pp es consistente con todas de las características mencionadas en la
7	pregunta.

- Para valorar este reactivo se debe utilizar documentos normativos o institucionales, informes, diagnósticos, estudios, árbol de problema o necesidad que atiende y/o documentos utilizados por el programa que contengan información sobre el problema o necesidad y su mecanismo intervención. Asimismo, debe utilizarse la Matriz de Indicadores para Resultados, las Fichas Técnicas de Indicadores del Pp y el Catálogo de Tipologías de Programas presupuestarios del Manual de Programación vigente para la integración del Pp para el ejercicio evaluado.
- En la respuesta se debe analizar la consistencia de la modalidad o clasificación presupuestaria asignada al Pp con el problema público o necesidad identificada, sus causas y efectos. De igual forma, verificar si el nombre del Pp guarda relación con la modalidad indicada y si existe vinculación con alguna modalidad distinta a la asignada. Además, se deberá de analizar y valorar si los componentes que genera el Pp son consistentes con la clasificación programática determinada, así como con el mecanismo de intervención que lleva a cabo el Pp.

- Derivado del análisis realizado se deberá realizar la propuesta de modificación o recomendaciones de mejora a los aspectos que se crea conveniente.
- La respuesta a esta pregunta deberá ser consistente con las respuestas de las preguntas 1, 2, 3, 13 y 14.

5. ¿Existe un documento o documentos normativos sobre el Pp que:

	Cumplimiento
a) Identifique el Fin, Propósito, Componentes y Actividades.	Sí/No
b) Establezcan los procedimientos para entrega de sus bienes y	Sí/No
servicios.	
c) Son consistentes con su diagnóstico.	Sí/No
d) Se encuentran públicos?	Sí/No

Respuesta General: "Sí" o "No".

Si no existe un documento o documentos normativos específicos del Pp, la respuesta general es "No", el nivel es 0 (cero) y el criterio sería: El Pp no tiene ningún documento normativo.

Si el Pp cuenta con información para responder la pregunta, la respuesta general es "Sí" y se debe seleccionar el nivel entre el 1 y el 4 de acuerdo a las características que cumpla.

Nivel	Criterio	
El documento normativo del Pp cumple con una de las características me		
	la pregunta.	
2	El documento normativo del Pp cumple con dos de las características mencionadas en	
	la pregunta.	
3	El documento normativo del Pp cumple con tres de las características mencionadas en	
J	la pregunta.	
1	El documento normativo del Pp cumple con todas de las características mencionadas	
4	en la pregunta.	

- Para valorar este reactivo se debe utilizar documentos normativos para la integración del Pp en cuestión, entre otros documentos que se consideren pertinentes.
- En la respuesta se debe analizar si en los documentos del Pp se identifique y describa cómo debe operar, así como cuáles son las instancias involucradas en su operación.
- En caso de que no se tenga un documento, se deberá hacer una propuesta viable a la unidad responsable que sirva para dar soporte al diseño y operación del Pp.
- Derivado del análisis realizado se deberá realizar la propuesta de modificación o recomendaciones de mejora a los aspectos que se crea conveniente.
- La respuesta a esta pregunta deberá ser consistente con las respuestas de las preguntas 1, 2, 3, 13 y 14.

II. Contribución a las metas y estrategias estatales

6. El Propósito del programa está vinculado con los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo (PED), Programa Institucional, así como a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) considerando que:

	Cumplimento
a) La vinculación se encuentra documentada, es decir se establece la relación existente del Pp con los instrumentos de planeación en un documento de carácter institucional.	Sí/No
b) Existen conceptos comunes entre el Propósito y los objetivos o metas del PED, Programa Institucional o a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, por ejemplo: población o área de enfoque objetivo.	Sí/No
c) El logro del Propósito aporta al cumplimiento de alguna(s) de la(s) meta(s) o de alguno(s) de los objetivos del PED, Programa Institucional o a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.	Sí/No
d) La relación entre el Pp y los instrumentos de planeación (PED, Programa Institucional y/o ODS) se encuentra establecida hasta línea de acción.	Sí/No

Respuesta General: "Sí" o "No".

Si el programa no cuenta con un documento institucional en el que se establezca la relación con alguno de los instrumentos de planeación, se considera información inexistente y, por lo tanto, la respuesta es "No", el nivel es 0 (cero) y el criterio sería: El Pp no se encuentra vinculado a los instrumentos de planeación estatal.

Si el Pp cuenta con alguno de los elementos de la pregunta, la respuesta general es "Sí" y se debe seleccionar el nivel entre el 1 y el 4 de acuerdo a las características que cumpla.

Nivel	Criterio		
1	El Propósito del Pp está vinculado con alguno de los instrumentos de planeación y		
<u>'</u>	cuenta con uno de los aspectos mencionados en la pregunta.		
2	El Propósito del Pp está vinculado con alguno de los instrumentos de planeación y		
۷	cuenta con dos de las características mencionadas en la pregunta.		
3	El Propósito del Pp está vinculado con alguno de los instrumentos de planeación y		
J	cuenta con tres de las características mencionadas en la pregunta.		
1	El Propósito del Pp está vinculado con alguno de los instrumentos de planeación y		
4	cuenta con todas de las características mencionadas en la pregunta.		

Consideraciones particulares:

Para valorar este reactivo se debe utilizar documentos normativos o institucionales, informes, diagnósticos, fichas técnicas, matrices de indicadores para resultados y/o documentos utilizados por el programa que contengan información sobre la alineación del Pp con respecto a los instrumentos de planeación.

- Se entiende que la vinculación se encuentra documentada, cuando se indique en un documento institucional de forma específica la relación del Pp con los instrumentos de planeación, así como la consistencia de dicha alineación, en base en lo anterior, de ser el caso, realizar la propuesta de modificación o recomendaciones de mejora.
- Es importante mencionar, si en la documentación se describe o se encuentra justificación sobre la vinculación del Pp con los objetivos de los instrumentos de planeación.
- Además, para la respuesta de esta pregunta se debe realizar y especificar el análisis de los conceptos comunes entre el Pp y los instrumentos de planeación hasta la línea de acción. Asimismo, realizar el análisis de la contribución del Propósito con cada uno de los instrumentos de planeación (PED, Programa Institucional y/o ODS) con los que cuente:
 - i. Directa: El logro del Propósito es suficiente para el cumplimiento de al menos uno de los Objetivos.
 - ii. Indirecta: El logro del Propósito aporta al cumplimiento de al menos uno de los Objetivos.
 - iii. Inexistente: El logro del Propósito no aporta al cumplimiento de al menos uno de los Objetivos.

Como parte del análisis se podrá integrar la siguiente tabla:

Objetivo(s) del Pp	Objetivos del PED / PI / ODS	Líneas de Acción del PED y/o del PI/ Metas del ODS	Tipo de contribución y justificación

La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con la respuesta de la pregunta
 14.

III. Poblaciones o áreas de enfoque potencial y objetivo.

Definiciones de Población o Área de Enfoque Potencial, Objetivo y Atendida

- Se entenderá por población o área de enfoque potencial a la población o área de enfoque total que presenta la necesidad o problema que justifica la existencia del programa y que por lo tanto pudiera ser elegible para su atención o ejercicio de acciones.
- Se entenderá por **población o área de enfoque objetivo** a la población o área de enfoque que el programa tiene planeado o programado atender para cubrir la población o área de enfoque potencial, y que cumple con los criterios de elegibilidad establecidos en su normatividad.
- Se entenderá por población o área de enfoque atendida a la población o área de enfoque beneficiada por las acciones o componentes del programa en el ejercicio fiscal evaluado.
- 7. ¿Las poblaciones o áreas de enfoque potencial y objetivo <u>están definidas en</u> <u>documentos oficiales o en el diagnóstico del problema o necesidad del Pp</u> y cuentan con la siguiente información o características:

	Cumplimiento
a) Unidad de medida	Sí/No
b) Cuantificación	Sí/No
c) Metodología	Sí/No
d) Fuentes de información	Sí/No
e) Plazo para su actualización (de acuerdo con su metodología)	Sí/No
f) Existe evidencia de que el Pp utiliza las definiciones para su	Sí/No
planeación?	31/110

Respuesta General: "Sí" o "No".

Si el programa no tiene un documento oficial o diagnóstico en que se defina la población o área de enfoque potencial y objetivo, se considera información inexistente y, por lo tanto, la respuesta es "No", el nivel es 0 (cero) y el criterio sería: El Pp no cuenta con información documentada sobre las poblaciones o áreas de enfoque potencial y objetivo.

Si el Pp cuenta con información para responder a la pregunta, la respuesta general es "Sí" y se debe seleccionar el nivel entre el 1 y el 4 de acuerdo a las características que cumpla.

Nivel	Criterio	
1	La evidencia documental de la población o área de enfoque potencial y objetivo cuenta	
'	con uno de los aspectos mencionados en la pregunta.	
2	La evidencia documental de la población o área de enfoque potencial y objetivo cuenta	
	con dos o tres de las características mencionadas en la pregunta.	
3	La evidencia documental de la población o área de enfoque potencial y objetivo cuenta	
3	con cuatro o cinco de las características mencionadas en la pregunta.	
4	La evidencia documental de la población o área de enfoque potencial y objetivo cuenta	

Nivel	Criterio
	con todas de las características mencionadas en la pregunta.

- Para valorar este reactivo se deben utilizar documentos normativos o institucionales, informes, diagnósticos, y/o documentos utilizados por el programa que contengan información sobre los conceptos poblacionales.
- En la respuesta se debe integrar el siguiente cuadro:

Identificación y cuantificación de la población o área de enfoque del Pp						
Población	Descripción	Cuantificación	Unidad de medida	Fuentes de información		
Potencial:						
Objetivo:						
Atendida:						
Metodología para la cuantificación de la población o área de enfoque potencial y objetivo						

- De ser el caso, se debe integrar a la respuesta la propuesta de modificación o recomendaciones de mejora.
- La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con las respuestas de las preguntas 8, 9, 10, 11 y 19.

8. ¿La población objetivo identificada:

	Cumplimiento
a) Se relaciona con la problemática que busca solucionar el Pp	Sí/No
b) Se encuentra correctamente acotada, por lo que es consistente con los demás conceptos poblacionales (referencia, potencial y objetivo)	Sí/No
c) Presenta una explicación de la focalización que realiza por criterios, como: ubicación espacial, grupos etarios, género, nivel de ingreso, grupos vulnerables, límites administrativos o técnicos, entre otros	Sí/No
d) Es homogénea entre los diferentes documentos que componen el Pp?	Sí/No

Respuesta General: "Sí" o "No".

Si la población objetivo del programa no cumple con ninguno de los criterios establecidos en la pregunta, se considera información inexistente y, por lo tanto, la respuesta es "No", el nivel es 0 (cero) y el criterio sería: La población objetivo del Pp no cumple con ninguna de las características establecidas en la pregunta.

Si la población del Pp cuenta con alguno de los elementos de la pregunta, la respuesta general es "Sí" y se debe seleccionar el nivel entre el 1 y el 4 de acuerdo a las características que cumpla.

Nivel	Criterio
1	La población objetivo cumple con una de las características establecidas.
2	Las definiciones cumplen con dos de las características establecidas.
3	Las definiciones cumplen con tres de las características establecidas.
4	Las definiciones cumplen con todas las características establecidas.

- Para valorar este reactivo se deben utilizar documentos normativos o institucionales, informes, diagnósticos y/o documentos utilizados por el programa que contengan información sobre los conceptos poblacionales.
- En la respuesta es importante se analice y justifique si la población identificada es aquella que presenta una necesidad o está siendo afectada, además de verificar que la población identificada en la descripción del problema sea la misma que se establece en los diferentes documentos del programa (diagnóstico, análisis de la población objetivo, etc.).
- Asimismo, se debe verificar si los conceptos poblacionales se están definiendo y acotando partiendo de lo general a lo particular. De igual forma, se debe señalar si se explica el criterio o criterios de focalización utilizados para definir las poblaciones.

La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con las respuestas de las preguntas
 7,
 9,
 11
 y
 19.

9. ¿El Pp cuenta con una estrategia de cobertura documentada para atender a sus poblaciones o áreas de enfoque potencial y objetivo con las siguientes características:

	Cumplimiento
 a) Considera el presupuesto que requiere el Pp para atender a su población o área de enfoque objetivo en los próximos cinco años 	Sí/No
b) Especifica metas de cobertura anuales para los próximos cinco años, así como los criterios con las que se definen	Sí/No
c) Define el momento en el tiempo en que convergerán las poblaciones o áreas de enfoque potencial y objetivo	Sí/No
d) Con el diseño actual del Pp es posible alcanzar las metas de cobertura definidas?	Sí/No

Respuesta General: "Sí" o "No".

Si el Pp no cuenta con un documento de planeación o una estrategia de cobertura institucional en que se defina la estrategia que utilizará a lo largo del tiempo para cubrir al total de su población o área de enfoque potencial, se deberá considerar información inexistente y, por lo tanto, la respuesta sería "No", el nivel de 0 (cero) y el criterio sería: El Pp no cuenta con una estrategia documentada para cubrir a su población o área de enfoque.

De igual forma, se considera información inexistente en caso de que las poblaciones o áreas de enfoque potencial y atendida del Pp evaluado sean iguales y el Pp no cuente con un documento de planeación o una estrategia de cobertura institucional en la que se defina la estrategia que utilizará a lo largo del tiempo para mantener este nivel de cobertura; por lo tanto, la respuesta sería "No". Para este caso el nivel será 0 (cero) y el criterio sería: El Pp no cuenta con una estrategia de cobertura que permita planear y conocer la población o área de enfoque atendida a través de sus componentes.

Para el caso en el que las poblaciones o áreas de enfoque potencial y atendida del Pp evaluado, cuenten con una cobertura susceptible de presentar variaciones en el tiempo, se deberá argumentar el motivo y especificar en qué fuente de información fundamenta su respuesta.

Si el Pp cuenta con información para responder la pregunta, la respuesta general es "Sí" y se debe seleccionar el nivel entre el 1 y el 4 de acuerdo a las características que cumpla:

Nivel	Criterio
1	La estrategia de cobertura cuenta con una de las características establecidas.
2	La estrategia de cobertura cuenta con dos de las características establecidas.
3	La estrategia de cobertura cuenta con tres de las características establecidas.
4	La estrategia de cobertura cuenta con todas las características establecidas.

Consideraciones particulares:

- Para valorar este reactivo se deben utilizar documentos normativos o institucionales, informes, padrón de beneficiarios, estructura de bases de datos de los beneficiarios/destinatarios, información de la población o área de enfoque potencial y objetivo y/o documentos oficiales de planeación o una estrategia de cobertura del Pp.
- En caso de que la respuesta sea "Sí": Se describirán las características con las que cumple, en su caso, con las que no cumple la estrategia de cobertura del Pp, así como hacer explícita la información que sustenta a cada atributo. La Instancia evaluadora deberá proponer de manera concreta la(s) característica(s) de la pregunta aplicadas al Pp evaluado con las que no cuenta.
- Además, en caso de que el Pp entregue los componentes o entregables a solicitud de la población o área de enfoque objetivo, se deberá identificar si el Pp considera su información histórica para la estimación de la cobertura y el diseño de la estrategia.
- En caso de que la respuesta sea "No": La Instancia evaluadora deberá proponer de manera concreta las características de la pregunta aplicadas al Pp evaluado. Deberá emitirse una valoración sobre la pertinencia del diseño actual del Pp para alcanzar las metas de cobertura estimadas en esta respuesta. En caso de que el diseño actual del Pp no permita alcanzar las metas de cobertura estimadas en esta respuesta deberán recomendarse modificaciones concretas al diseño del Pp con la finalidad de que sea más probable que alcance dichas metas de cobertura.
- En la respuesta se debe analizar la evolución de la población o área de enfoque atendida y su convergencia con la población o área de enfoque potencial, es decir, si el programa ha logrado atender a toda la población objetivo. Para esto será necesario integrar el siguiente cuadro dentro de la respuesta:

Evolución de la cobertura							
Población	Unidad de Medida	2012*	2013	2014	2015	2016	2017
Potencial:							
Objetivo:							
Atendida:							
<i>P.A.</i> × 100							
P.O.							

^{*}NOTA: El cuadro se integrará desde el año en el que inició operaciones el Pp.

 La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con las respuestas a las preguntas 7, 8 y 10.

- 10. ¿Los procedimientos del Pp para la entrega de los componentes a la población o área de enfoque objetivo tienen las siguientes características:
 - a) Incluyen criterios de elegibilidad claramente especificados, es decir, no existe ambigüedad en su redacción.
 - b) Están estandarizados, es decir, son utilizados por todas las instancias ejecutoras.
 - c) Están sistematizados.
 - d) Están difundidos públicamente?

Сι	umplimiento
	Sí/No
	Sí/No
	Sí/No
	Sí/No

Respuesta General: "Sí" o "No".

Si el programa no cuenta con procedimientos para la entrega de los componentes a la población o área de enfoque objetivo, se considera información inexistente y, por lo tanto, la respuesta es "No", el nivel es 0 (cero) y el criterio sería: El Pp no cuenta con procedimientos para la entrega de los componentes a la población o área de enfoque objetivo.

Si el Pp cuenta con información para responder la pregunta, la respuesta general es "Sí" y se debe seleccionar el nivel entre el 1 y el 4 de acuerdo a las características que cumpla.

Nivel	Criterio
1	Los procedimientos para entregar los componentes a la población o área de enfoque objetivo cumplen con una de las características establecidas.
2	Los procedimientos para entregar los componentes a la población o área de enfoque objetivo cumplen con dos de las características establecidas.
3	Los procedimientos para entregar los componentes a la población o área de enfoque objetivo cumplen con tres de las características establecidas.
4	Los procedimientos para entregar los componentes a la población o área de enfoque objetivo cumplen con todas las características establecidas.

- Para valorar este reactivo, las fuentes de información mínimas a utilizar deben ser las ROP o documento normativo, manuales de procedimientos, documentos oficiales.
- En la respuesta se deben señalar cuáles son las características establecidas que tienen los procedimientos utilizados por el programa para la entrega o proporción de los componentes a la población o área de enfoque objetivo y la evidencia de dichas afirmaciones. Asimismo, se deben mencionar las áreas de mejora detectadas en los procedimientos y las características que no tienen.
- La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con las respuestas de las preguntas 9 y 11.

11. ¿Existe documentación que permita conocer qué instancias, actores o beneficiarios (población o área de enfoque atendida) reciben o se atienden a través de los componentes del Pp y que:

	Cumplimiento
a) Incluya las características de la población o área de enfoque atendida definida en su documento normativo o institucional	Sí/No
b) Incluya el tipo de apoyo, de acciones o de componentes entregados	Sí/No
c) Esté sistematizada	Sí/No
d) Cuente con mecanismos documentados para su selección, verificación, seguimiento, depuración y/o actualización?	Sí/No

Respuesta General: "Sí" o "No".

Si el programa no recolecta regularmente información o no cuenta con al menos uno de los aspectos establecidos, se considera información inexistente y, por lo tanto, la respuesta es "No", el nivel es 0 (cero) y el criterio sería: El Pp no recolecta información que permita conocer la población o área de enfoque atendida a través de los componentes del Pp.

Si el Pp cuenta con información para responder la pregunta, la respuesta general es "Sí" y se debe seleccionar el nivel entre el 1 y el 4 de acuerdo a las características que cumpla.

Nivel	Criterio
1	El programa recolecta información acerca de uno de los aspectos establecidos.
2	El programa recolecta información acerca de dos de los aspectos establecidos.
3	El programa recolecta información acerca de tres de los aspectos establecidos.
4	El programa recolecta información acerca de todos de los aspectos establecidos.

- Para valorar este reactivo se deben utilizar documentos normativos o institucionales, informes, manuales de operación del programa, MIR, padrón de beneficiarios, documentos oficiales, estructura de bases de datos de los beneficiarios, información de la población o área de enfoque potencial y objetivo y/o entrevistas con funcionarios encargados de la operación del programa.
- En la respuesta se deben indicar las características que recaba el Pp sobre su población o área de enfoque atendida, y el tipo de apoyo o acciones que se realizan para atender a dicha población o área de enfoque, así como indicar los medios de verificación de la información proporcionada. De igual forma, se deberá señalar si existen mecanismos documentados para seleccionar, verificar, darle

seguimiento, depurar y/o actualizar a los destinatarios, así como la evidencia de dichas afirmaciones.

- En caso de que el Pp no cuente con mecanismos de selección porque atiende a todos los actores, personas o instancias que requieren de los componentes que genera y porque cuenta con la capacidad operativa y presupuestal para hacerlo, se deberá describir, analizar y valorar esta situación. Asimismo, en caso de que el Pp no cuente con estos mecanismos y tampoco tenga la capacidad de atender o de entregar componentes a toda su población o área de enfoque potencial, la Instancia evaluadora deberá emitir las recomendaciones concretas para que el Pp pueda subsanar esta área de mejora.
- Es importante considerar que 'sistematizados' refiere a que la información de los procesos se encuentre en bases de datos y/o disponible en un sistema informático.
- La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con las respuestas de las preguntas 7, 8 y 10.

IV. Matriz de Indicadores para Resultados

De la lógica vertical de la Matriz de Indicadores para Resultados

12. Para cada uno de los Componentes de la MIR del Pp a evaluar ¿se toma como referencia un grupo de Actividades que:

	Cumplimiento
a) Están claramente especificadas, es decir, no existe ambigüedad en su redacción	Sí/No
b) Están ordenadas de manera cronológica	Sí/No
c) Son necesarias, es decir, ninguna de las Actividades es prescindible para producir los Componentes	Sí/No
d) Su realización genera junto con los supuestos en ese nivel de objetivos los Componentes?	Sí/No

Respuesta General: "Sí" o "No".

Si el programa no cuenta con un grupo de Actividades para cada Componente de la MIR que cumpla con alguno de los puntos de la pregunta, se considera información inexistente y, por lo tanto, la respuesta es "No", el nivel es 0 (cero) y el criterio sería: El Pp no cuenta con Actividades que cumplan con las características establecidas en la pregunta.

Si el Pp cuenta con información para responder la pregunta, la respuesta general es "Sí" y se debe seleccionar el nivel entre el 1 y el 4 de acuerdo a las características que cumpla.

Nivel	Criterio
1	Las Actividades del Pp cumplen en promedio con un valor entre 0 y menos de 2 características establecidas en la pregunta.
2	Las Actividades del Pp cumplen en promedio con un valor entre 2 y menos de 3 características establecidas en la pregunta.
3	Las Actividades del Pp cumplen en promedio con un valor entre 3 y menos de 3.5 características establecidas en la pregunta.
4	Las Actividades del Pp cumplen en promedio con un valor entre 3.5 y 4 características establecidas en la pregunta.

- Para valorar este reactivo se deben utilizar como fuentes de información mínimas Fichas Técnicas de Indicadores.
- En la respuesta se deberá <u>justificar por qué se considera que cumplen o no</u> cada uno de los criterios establecidos en la pregunta, especificando las actividades que

no cumplen y por qué. Para que elegir el nivel y criterio adecuado será necesario incluir en la respuesta el siguiente cuadro:

Característica	Total de Actividades	А	ctivida	ad por	comp	onent	e*	Total de Actividades que cumplen	Promedio B/A
	(A)	C1	C2	СЗ	C4	C5	C6	(B)	DIA
a)									
b)									
c)									
d)									
								Valoración	

^{*}NOTA: Se agregarán las columnas necesarias de acuerdo a la cantidad de componentes que tenga el Pp.

La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con la respuesta a la pregunta
 13.

13. ¿Los Componentes del Pp integrados en la MIR a ser evaluada cumplen con las siguientes características:

	Cumplimiento
a) Son los bienes o servicios que produce el Pp	Sí/No
b) Están redactados como resultados logrados, por ejemplo informes realizados o proyectos desarrollados	Sí/No
c) Son necesarios, es decir, ninguno de los Componentes es prescindible para generar el Propósito	Sí/No
d) Su realización genera junto con los supuestos en ese nivel de obietivos el Propósito?	Sí/No

Respuesta General: "Sí" o "No".

Si la MIR del programa no tiene establecido al menos un Componente que cumpla con las características de la pregunta, se considera información inexistente y, por lo tanto, la respuesta es "No", el nivel es 0 (cero) y el criterio sería: El Pp no cuenta con Componentes que cumplan con las características establecidas en la pregunta.

Si el Pp cuenta con información para responder la pregunta, la respuesta general es "Sí" y se debe seleccionar el nivel entre el 1 y el 4 de acuerdo a las características que cumpla.

Nivel	Criterio
1	Los Componentes del Pp cumplen en promedio con un valor entre 0 y menos de 2 características establecidas en la pregunta.
2	Los Componentes del Pp cumplen en promedio con un valor entre 2 y menos de 3 características establecidas en la pregunta.
3	Los Componentes del Pp cumplen en promedio con un valor entre 3 y menos de 3.5 características establecidas en la pregunta.
4	Los Componentes del Pp cumplen en promedio con un valor entre 3.5 y 4 características establecidas en la pregunta.

- Para valorar este reactivo se deben utilizar como fuentes de información mínimas la MIR, árbol de problema y/o árbol de objetivos.
- En la respuesta se deberá justificar por qué se considera que cumplen o no cada uno de los criterios establecidos en la pregunta, especificando los Componentes que no cumplen y por qué. Al respecto, las propuestas de modificación o mejora de los Componentes se establecerá en el reactivo 19.

Para que elegir el nivel y criterio adecuado será necesario incluir en la respuesta el siguiente cuadro:

Característica	Total de Componentes (A)	Característica por Componente*						Total de Componentes que cumplen (B)	Promedio B/A	
		C1	C2	СЗ	C4	C5	C6			
a)										
b)										
c)										
d)										
								Valoración		

^{*}NOTA: Se agregarán las columnas necesarias de acuerdo a la cantidad de componentes que tenga el Pp.

La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con las respuestas a las preguntas 12, 14, 16 y 19.

14. ¿El Propósito de la MIR a ser evaluada cuenta con las siguientes características:

	Cumplimiento
a) Es consecuencia directa que se espera ocurrirá como resultado de los Componentes y los supuestos a ese nivel de objetivos	Sí/No
b) Su logro está controlado por los responsables del Pp	Sí/No
c) Es único, es decir, incluye un solo objetivo	Sí/No
d) Está redactado como una situación alcanzada, por ejemplo:	
seguridad nacional consolidada o proyectos de inversión	Sí/No
concretados; morbilidad en la localidad reducida.	
e) Incluye la población o área de enfoque objetivo?	Sí/No

Respuesta General: "Sí" o "No".

Si el Propósito del programa no contribuye a lograr el Fin de su MIR, se considera información inexistente y, por lo tanto, la respuesta es "No", el nivel es 0 (cero) y el criterio sería: El Pp no cuenta un Propósito que contribuya a lograr el Fin y no cumple con las características establecidas en esta pregunta.

Si el Pp cuenta con información para responder la pregunta, la respuesta general es "Sí" y se debe seleccionar el nivel entre el 1 y el 4 de acuerdo a las características que cumpla.

Nivel	Criterio
1	El Propósito cumple con una o dos de las características establecidas en la pregunta.
2	El Propósito cumple con tres de las características establecidas en la pregunta.
3	El Propósito cumple con cuatro de las características establecidas en la pregunta.
4	El Propósito cumple con todas las características establecidas en la pregunta.

- Para valorar este reactivo se deben utilizar como fuentes de información mínimas la MIR, Fichas Técnicas de Indicadores, árbol de problema y/o árbol de objetivos y el documento donde se establezcan los conceptos poblacionales del Pp.
- En la respuesta se deberá justificar por qué se considera que cumple o no cada uno de los criterios establecidos en la pregunta, especificando los que no cumple y por qué. Al respecto, las propuestas de modificación o mejora del Propósito se establecerá en el reactivo 19.
- La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con las respuestas a las preguntas
 13,
 15,
 16
 y
 19.

15. ¿El Fin de la MIR a ser evaluada cuenta con las siguientes características:

	Cumplimiento
a) Está claramente especificado, es decir, no existe ambigüedad en su redacción	Sí/No
b) Es un objetivo superior al que el Pp contribuye, es decir, no se	
espera que la ejecución del Pp sea suficiente para alcanzar el	Sí/No
Fin	
c) Su logro no está controlado por los responsables del Pp	Sí/No
d) Es único, es decir, incluye un solo objetivo	Sí/No
e) Está vinculado con objetivos estratégicos de la dependencia?	Sí/No

Respuesta General: "Sí" o "No".

Si no se identifica una relación causal entre el Propósito y el Fin del programa, se considera información inexistente y, por lo tanto, la respuesta es "No", el nivel es 0 (cero) y el criterio sería: El Fin del Pp no tiene una relación causal con el Propósito y no cumple con las características establecidas en esta pregunta.

Si el Pp cuenta con información para responder la pregunta, la respuesta general es "Sí" y se debe seleccionar el nivel entre el 1 y el 4 de acuerdo a las características que cumpla.

Nivel	Criterio
1	El Fin cumple con una o dos de las características establecidas en la pregunta.
2	El Fin cumple con tres de las características establecidas en la pregunta.
3	El Fin cumple con cuatro de las características establecidas en la pregunta.
4	El Fin cumple con todas las características establecidas en la pregunta.

- Para valorar este reactivo se deben utilizar como fuentes de información mínimas la MIR, Fichas Técnicas de Indicadores, árbol de problema y/o árbol de objetivos, el Programa Institucional o Reglamento Interior de la Institución.
- En la respuesta se deberá justificar por qué se considera que cumple o no cada uno de los criterios establecidos en la pregunta, especificando los que no cumple y por qué. Al respecto, las propuestas de modificación o mejora del Fin se establecerá en el reactivo 19.
- La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con las respuestas a las preguntas
 14,
 16
 y
 19.

De la lógica horizontal de la Matriz de Indicadores para Resultados

16. ¿En cada uno de los niveles de objetivos de la MIR del Pp (Fin, Propósito y Componentes) existen indicadores para medir el desempeño del Pp con las siguientes características:

	Cumplimiento
a) Claros	Sí/No
b) Relevantes	Sí/No
c) Económicos	Sí/No
d) Monitoreables	Sí/No
e) Adecuados?	Sí/No

Respuesta General: "Sí" o "No".

Si los indicadores del programa no cuentan con al menos una de las características descritas, se considera información inexistente y, por lo tanto, la respuesta es "No", el nivel es 0 (cero) y el criterio sería: El Pp no cuenta con indicadores que cumplan con las características CREMA.

Si el Pp cuenta con información para responder la pregunta, la respuesta general es "Sí" y se debe seleccionar el nivel entre el 1 y el 4 de acuerdo a las características que cumpla.

Nivel	Criterio
1	Los indicadores del Pp cumplen en promedio con un valor entre 0 y menos de 2
	características establecidas en la pregunta.
2	Los indicadores del Pp cumplen en promedio con un valor entre 2 y menos de 3
	características establecidas en la pregunta.
2	Los indicadores del Pp cumplen en promedio con un valor entre 3 y menos de 4
J	características establecidas en la pregunta.
1	Los indicadores del Pp cumplen en promedio con un valor entre 4 y 5
4	características establecidas en la pregunta.

- Para valorar este reactivo se deben utilizar como fuentes de información mínimas la MIR y las Fichas Técnicas de Indicadores.
- Es importante considerar las siguientes definiciones de los criterios CREMA⁷ para la valoración y análisis:
 - Claridad: Es conveniente que los indicadores tengan una expresión sencilla, precisa e inequívoca, con el propósito de que sean fácilmente comprensibles por los usuarios no especializados;

⁷ Para mayor información consultar la Guía para la Elaboración de la Matriz de Indicadores para Resultados (2013) y la Metodología para la aprobación de indicadores de los programas sociales (2014), publicadas por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).

- Relevancia: El indicador debe expresar elementos de importancia o significativos en la medición de los avances y logros de un objetivo;
- Economía: la información necesaria para generar el indicador deberá estar disponible a un costo razonable;
- Monitoreable: el indicador debe poder sujetarse a una verificación independiente; y
- Adecuado: el indicador debe aportar una base suficiente para evaluar el desempeño.
- De igual forma, es importante considerar para la monitoreabilidad que los medios de verificación del indicador consideren las siguientes características, aunque sean medios internos:
 - Oficiales o institucionales
 - Con un nombre que permita identificarlos
 - Permiten reproducir el cálculo del indicador
 - Públicos, o que en la medida de lo posible sean accesibles a cualquier persona.
- En lo que refiere a la elección del nivel y criterio adecuado, será necesario incluir en la respuesta el siguiente cuadro:

Característica por objetivo*											
Característica	Total de objetivos de la MIR (A)	Fin	Propósito	C1	C2	C3	C4	C5	90	Total de objetivos que cumplen (B)	Promedio B/A
a)											
b)											
c)		//									
d)											
e)											
Valoración											

^{*}NOTA: El número de columnas para los Componentes variará de acuerdo a los que tenga el Pp.

- En la respuesta se deberá justificar por qué se considera que cumplen o no cumplen cada uno de los criterios establecidos en la pregunta. Asimismo, se deberá integrar el Anexo "Características CREMA de los indicadores" con el análisis de los indicadores de la MIR Fin, Propósito y Componentes (el formato del Anexo se presenta en la sección Anexos de estos Términos de Referencia).
- Las propuestas de modificación o mejora de los indicadores de Fin, Propósito y Componentes se establecerán en el reactivo 19.
- La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con las respuestas a las 12, 13,
 14, y 19.

17. La información plasmada en las Fichas Técnicas de los Indicadores del Pp (Fin. Propósito y Componentes) es consistente en cada uno de los siguientes apartados:

	Cumplimiento
a) Nombre	Sí/No
b) Definición	Sí/No
c) Método de cálculo	Sí/No
d) Unidad de Medida	Sí/No
e) Frecuencia de Medición	Sí/No
f) Línea base	Sí/No
g) Metas	Sí/No
h) Comportamiento del indicador (ascendente, descendente, regular o nominal)?	Sí/No

Respuesta General: "Sí" o "No".

Si el programa no cuenta con Fichas Técnicas de sus indicadores con al menos una de las características, se considera información inexistente y, por lo tanto, la respuesta es "No", el nivel es 0 (cero) y el criterio sería: La información de las Fichas Técnicas de Indicadores del Pp no es consistente con los elementos solicitados.

Si el Pp cuenta con información para responder la pregunta, la respuesta general es "Sí" y se debe seleccionar el nivel entre el 1 y el 4 de acuerdo a las características que cumpla.

Nivel	Criterio
1	Las Fichas Técnicas de los indicadores del Pp tienen en promedio un valor entre 0 y menos de 3 en la consistencia de los apartados establecidos en la pregunta.
2	Las Fichas Técnicas de los indicadores del Pp tienen en promedio un valor entre 3 y menos de 4.5 en la consistencia de los apartados establecidos en la pregunta.
3	Las Fichas Técnicas de los indicadores del Pp tienen en promedio un valor entre 4.5 y menos de 6 en la consistencia de los apartados establecidos en la pregunta
4	Las Fichas Técnicas de los indicadores del Pp tienen en promedio un valor entre 6 y 8 en la consistencia de los apartados establecidos en la pregunta.

- Para valorar este reactivo se deben utilizar como fuentes de información mínimas la MIR y las Fichas Técnicas de Indicadores.
- En el Anexo "Elementos de las Fichas Técnicas de Indicadores", se debe incluir de manera sintetizada el resultado del análisis de cada ficha técnica de los indicadores de la MIR con respecto a las propiedades señaladas en la pregunta. El

formato del Anexo se presenta en la sección *Anexos* de estos Términos de Referencia.

- En la respuesta se deberá <u>describir la calidad de la información presentada</u> en cada uno de los apartados, así como <u>explicar las áreas de mejora</u> de las Fichas Técnicas de los indicadores.
- Para el caso de las metas de los indicadores, es importante mencionar si:
 - Cuentan con unidad de medida.
 - Están orientadas a impulsar el desempeño, es decir, no son laxas.
 - Son factibles de alcanzar considerando los plazos y los recursos humanos y financieros con los que cuenta el Pp.
- Para que elegir el nivel y criterio adecuado será necesario incluir en la respuesta el siguiente cuadro:

ca	Característica por objetivo*										
Característica	Total de objetivos de la MIR (A)	Fin	Propósito	C1	C2	C3	C4	C5	92	Total de objetivos que cumplen (B)	Promedio B/A
a)			10								
b)											
c)											
d)											
e)											
f)		1									
g)	7/11										
h)											
				<u> </u>	<u> </u>		<u> </u>		<u> </u>	Valoración	

^{*}NOTA: El número de columnas para los Componentes variará de acuerdo a los que tenga el Pp.

 La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con las respuestas a las preguntas 12, 13, 14, 15, 16 y 19. 18. Considerando el conjunto Objetivo-Indicadores-Medios de verificación, es decir, cada renglón de la MIR del Pp ¿es posible identificar lo siguiente:

	Cumplimiento
a) Los medios de verificación son los necesarios para calcular los indicadores, es decir, ninguno es prescindible	Sí/No
b) Los medios de verificación son suficientes para calcular los indicadores	Sí/No
c) Los indicadores permiten medir, directa o indirectamente, el obietivo a ese nivel?	Sí/No

Si no se identifica algún elemento establecido en la pregunta en ninguno de los conjuntos Objetivo-Indicadores-Medios de Verificación se deberá considerar información inexistente y, por lo tanto, la respuesta sería "No".

Si cuenta con información para responder a la pregunta, es decir, si la respuesta es "Sí" se deberá seleccionar un nivel según los siguientes criterios:

Nivel	Criterio
1	Uno de los conjuntos Objetivo-Indicadores-Medios de verificación del Pp tiene
'	las características establecidas.
2	Dos de los conjuntos Objetivo-Indicadores-Medios de verificación del Pp tienen
Z	las características establecidas.
3	Tres de los conjuntos Objetivo-Indicadores-Medios de verificación del Pp tienen
3	las características establecidas.
1	Todos los conjuntos Objetivo-Indicadores-Medios de verificación del Pp tienen
4	las características establecidas.

- En la respuesta se deberán explicar, de manera resumida, las áreas de mejora de la lógica horizontal de la MIR por niveles de objetivos. Se deberá entender por conjuntos Objetivo-Indicadores-Medios de verificación a los siguientes:
 - i. Fin-Indicadores a ese nivel-Medios de Verificación de dichos indicadores.
 - ii. Propósito-Indicadores a ese nivel-Medios de Verificación de dichos indicadores.
 - iii. Componentes-Indicadores a ese nivel-Medios de Verificación de dichos indicadores.
 - iv. Actividades-Indicadores a ese nivel-Medios de Verificación de dichos indicadores.
- Las fuentes de información mínimas a utilizar serán la MIR y Fichas Técnicas.
- La respuesta a esta pregunta deberá ser consistente con las respuestas a las preguntas 16, 17 y 19.

Valoración final de la MIR

19. Sugiera modificaciones en la MIR del programa o incorpore los cambios que resuelvan las deficiencias encontradas en cada uno de sus elementos a partir de sus respuestas a las preguntas de este apartado.

Respuesta General: No procede valoración cuantitativa.

- Para la respuesta es importante que se indique de forma concreta y breve en qué consiste la propuesta de mejora o modificación de la MIR, lo cual tendrá que ser producto del análisis realizado en la evaluación.
- Asimismo, se deberá señalar si los objetivos establecidos en la propuesta de la MIR se encuentran establecidos en algún documento normativo específico del programa.
- En cuanto a la elaboración de la propuesta de la MIR, se deberá considerar y presentar la Estructura Analítica del Pp (árbol de problemas y objetivos, o bien el concentrado).
- Derivado de lo anterior se deberá generar el Anexo "Propuesta de mejora de la Matriz de Indicadores para Resultados". El formato antes mencionado se presenta en la sección Anexos de estos Términos de Referencia.
- Las fuentes de información mínimas a utilizar deben ser la MIR, las Fichas Técnicas de los indicadores, el diagnóstico del programa, y/o documentos normativos o institucionales del Pp.
- La respuesta de esta pregunta debe ser consistente con las respuestas de todas las preguntas de esta evaluación.

- V. Análisis de posibles complementariedades y coincidencias con otros Pp.
- 20. ¿Con cuáles Pp y en qué aspectos el Pp evaluado podría tener complementariedades o coincidencias?

Respuesta General: No procede valoración cuantitativa.

- En la respuesta se debe incluir el análisis que considere los siguientes aspectos para determinar coincidencias o complementariedades: a) el Propósito de los programas y/o acciones de desarrollo social en otros niveles de gobierno, b) la definición de la población objetivo, c) los tipos de apoyo otorgados por el programa y d) la cobertura del programa.
- De igual forma, se incluirá el siguiente cuadro para la detectar los casos en que: a) los objetivos son similares y por lo tanto podrían existir coincidencias y b) atienden a la misma población o área de enfoque, pero los apoyos son diferentes y por lo tanto, pueden ser complementarios.

Datos de Identificación del Programa Evaluado						
Nombre del Pp:	Modalidad:					
Unidad Responsable (Nombre y Cargo):						
Program	a(s) con complementariedades y/o coincidencias					
Nombre del Programa:						
Modalidad y clave:						
Dependencia / Entidad que coordina el programa						
Propósito						
Población Objetivo:						
Tipo de Apoyo (Bien y/o Servicio)						
Cobertura Geográfica						
Fuentes de Información						
¿Es coincidente o complementario?						
Justificación						

Recomendación

- Se deberá integrar una tabla por cada Pp que presenta complementariedad o coincidencia con el Pp evaluado.
- Asimismo, en la argumentación se deberán señalar los componentes con los que coincide o se complementa el Pp evaluado con los otros Pp. Es necesario, no realizar una transcripción del componente como viene en la MIR, sino establecer de forma específica qué componente(s) (bienes y servicios) se entrega(n).
- La recomendación deberá especificar mecanismos concretos y factibles que puedan potenciar resultados de los Pp involucrados, incluyendo pero no limitándose a acciones de coordinación de estrategias, intercambio de información, operación coordinada, entre otros.
- Las fuentes de información mínimas a utilizar deben ser documentos oficiales, ROP de programas presupuestarios estatales y MIR de programas presupuestarios estatales.

Análisis de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas del Pp

En la siguiente tabla se deberá realizar la identificación de las fortalezas y/o oportunidades, las debilidades y/o amenazas del Pp.

Capacidades Internas	Factores Externos
Fortalezas	Oportunidades
(Cualquier capacidad con la que cuenta la UR, dependencia	(Cualquier factor externo fuera del control de la UR,
o entidad que le permita aprovechar sus recursos para la	dependencia o entidad que puede ser aprovechado para la
obtención de sus objetivos)	obtención de sus objetivos)
Debilidades	Amenazas
(Cualquier limitante Interna de la UR, dependencia o	(Cualquier factor externo fuera de control de la UR,
entidad que puede afectar la obtención de sus objetivos)	dependencia o entidad que pueda afectar la obtención de
	sus objetivos)
•	•
•	•
•	•
•	•
•	•
•••	•••

NOTA: En cada dimensión del análisis, los puntos descritos deberán estar identificados de acuerdo al apartado de evaluación correspondiente.

Valoración Final del Diseño del Programa

Se debe realizar una valoración general del programa a partir de los promedios simples de los niveles de cada uno de los apartados. En el caso de las preguntas binarias cuya respuesta es "No" se considera como un 0 (cero) y se contabilizan en el promedio; mientras que las preguntas que no son binarias no se consideran en el cálculo del promedio.

Para la valoración se establece el siguiente cuadro:

Apartados	Nivel	Justificación
Justificación de la creación y diseño del Pp.		
Contribución a las metas y estrategias estatales.		
Poblaciones o áreas de enfoque potencial y objetivo.		
Matriz de Indicadores para Resultados.		
Análisis de posibles complementariedades y coincidencias con otros Pp	N/A	
Nivel de promedio del total de apartados		

Nivel = Nivel promedio por apartado

Justificación= Breve descripción de las causas que motivaron el nivel por apartado o el nivel total (Máximo 100 caracteres por Módulo)

N/A: No aplica

Hallazgos y recomendaciones clasificadas por apartado

- En este apartado se establecerán las recomendaciones que comprende la evaluación, se elaborarán de manera precisa y fundamentada en el análisis realizado en los reactivos contenidos en los presentes Términos de Referencia.
- Es importante considerar que para escribir una recomendación concreta se puede redactar iniciando con un verbo en infinitivo y que se traduzca fácilmente en mejoras concretas al Pp.
- Se deberá escribir concretamente el hallazgo identificado seguido de su recomendación, evitando duplicidad y repetir textualmente lo escrito en los reactivos; lo anterior, para cada uno de los apartados de la evaluación, como se muestra a continuación:

Justificación de la creación y diseño del Pp.ª/					
No. b/	Hallazgo ^{c/}	Recomendación ^{d/}	Referencia de pregunta(s) ^{e/}	Mejora esperada ^{f/}	
1					
2					
3					
:					
n					

a/ Nombre del apartado de la evaluación.

b/ Número consecutivo de la recomendación, según el orden de prioridad que la instancia evaluadora determine.

c/ Descripción de Los hallazgos identificados del análisis de la sección.

d/ Descripción de las recomendaciones derivadas del análisis de la sección.

e/ Número de la pregunta(s) específica(s) en las que se basa el hallazgo, recomendación y mejora esperada.

f/ Mejora esperada luego de la implementación de la recomendación correspondiente.

Conclusiones

- En este apartado se establecerán las conclusiones de manera precisa y fundamentada en el análisis de todos los elementos abordados en la evaluación realizada.
- Dichas conclusiones deben ser orientadas a la toma decisiones para la mejora en el diseño y por ende en la ejecución y desempeño del Pp.

Bibliografía

Este apartado deberá contener todas las fuentes de información utilizadas para realizar el análisis de la presente evaluación, y se deberán ordenar por orden alfabético y en el formato APA vigente.

Contenido mínimo del informe de evaluación

El informe de Evaluación de Diseño del Pp que entregará la Instancia evaluadora deberá de contener como mínimo los siguientes apartados:

- i. Introducción.
- ii. Marco Normativo de la evaluación.
- iii. Criterios Técnicos para la Evaluación del Programa presupuestario (Pp) correspondiente.
- iv. Datos Generales del Pp
- v. Apartados de la evaluación.
- vi. Análisis de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas del Pp.
- vii. Valoración Final del Diseño del Pp.
- viii. Hallazgos y recomendaciones clasificadas por apartado.
- ix. Conclusiones.
- x. Bibliografía.
- xi. Anexos.

Si la Instancia Evaluadora considera necesario, podrá agregar algún otro apartado que considere relevante y contribuya a robustecer el informe de evaluación.

Se utilizará el formato APA vigente para citación las fuentes de información empleadas en el Informe.

Es importante señalar que en las Conclusiones se describirán de forma breve, los puntos más relevantes del Pp encontrados por la Instancia evaluadora, destacando los hallazgos y recomendaciones encontrados durante la realización de la evaluación, enfatizado la pertinencia del Programa y su diseño para la atención de la problemática identificada.

Asimismo se integrará un documento independiente al informe, del Formato para la difusión de los resultados de las evaluaciones de los recursos federales ministrados a las entidades federativas, establecido por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), publicado en el Diario Oficial de la Federación el 4 de abril de 2013, el cual contiene los siguientes apartados (Formato PDF):

- a. Descripción de la evaluación.
- b.Principales hallazgos de la evaluación.
- c.Conclusiones y recomendaciones de la evaluación.
- d.Datos de la instancia evaluadora.
- e. Identificación de los programas.
- f. Datos de contratación de la evaluación
- g.Difusión de la evaluación.

Ver el formato de Ficha CONAC al final del documento.

Formatos de anexos

Anexo "Características CREMA de los indicadores"

	Fin	Justificación	Propósito	Justificación	Componente (s)*	Justificación
Nombre de Indicador	Escribir el nombre		Escribir el nombre		Escribir el nombre	
Método de Cálculo		mula con el desglose variables	el desglose Escribir la fórmula con el desglose de variables		Escribir la fórmula con el desglose de variables	
Claro	Sí/No	Escribir la justificación del análisis	Sí/No	Escribir la justificación del análisis	Sí/No	Escribir la justificación del análisis
Relevante	Sí/No	Escribir la justificación del análisis	Sí/No	Escribir la justificación del análisis	Sí/No	Escribir la justificación del análisis
Económico	Sí/No	Escribir la justificación del análisis	Sí/No	Escribir la justificación del análisis	Sí/No	Escribir la justificación del análisis
Monitoreable	Sí/No	Escribir la justificación del análisis	Sí/No	Escribir la justificación del análisis	Sí/No	Escribir la justificación del análisis
Adecuado	Sí/No	Escribir la justificación del análisis	Sí/No	Escribir la justificación del análisis	Sí/No	Escribir la justificación del análisis
% Características Cumplidas ^A)			
				% Cur	mplimiento Total ^B	

^{*}NOTA: Es una columna por cada uno de los Componentes del Pp.

A.- Es el porcentaje de cumplimiento de manera individual de cada uno de los niveles de objetivo

B.- Es el promedio aritmético de los porcentajes obtenidos en A.

Anexo "Elementos de las Fichas Técnicas de Indicadores"

	Fin	Justificación	Propósito	Justificación	Componente (s)*	Justificación
Nombre de Indicador	Escribir el nombre		Escribir el nombre		Escribir el nombre	
Método de Cálculo	Escribir la fórmula con el desglose de variables				Escribir la fórmula con el desglose de variables	
Definición	Sí/No	Escribir la justificación del análisis	Sí/No	Escribir la justificación del análisis	Sí/No	Escribir la justificación del análisis
Unidad de Medida	Sí/No	Escribir la justificación del análisis	Sí/No	Escribir la justificación del análisis	Sí/No	Escribir la justificación del análisis
Frecuencia de Medición	Sí/No	Escribir la justificación del análisis	Sí/No	Escribir la justificación del análisis	Sí/No	Escribir la justificación del análisis
Línea Base	Sí/No	Escribir la justificación del análisis	Sí/No	Escribir la justificación del análisis	Sí/No	Escribir la justificación del análisis
Metas	Sí/No	Escribir la justificación del análisis	Sí/No	Escribir la justificación del análisis	Sí/No	Escribir la justificación del análisis
Comportamiento del Indicador	Sí/No	Escribir la justificación del análisis	Sí/No	Escribir la justificación del análisis	Sí/No	Escribir la justificación del análisis
% Características Cumplidas ^A						
					% Cumplimiento Total ^B	

^{*}NOTA: Es una columna por cada uno de los Componentes del Pp.

A.- Es el porcentaje de cumplimiento de manera individual de cada uno de los niveles de objetivo

B.- Es el promedio aritmético de los porcentajes obtenidos en A

Anexo "Propuesta de mejora de la Matriz de Indicadores para Resultados"

		Fin			
		1111			
Objetivo	Indicador	Medios d	e Verificació	n	Supuesto
Tipo		Dimensión	Frecuencia	Meta	Método de Cálculo
		D			
		Propósit	0		
Objetivo	Indicador	Medios d	e Verificació	n	Supuesto
Tipo		Dimensión	Frecuencia	Meta	Método de Cálculo
		Componen	te 1		
/		Componen			
Objetivo	Indicador	Medios d	e Verificació	n	Supuesto
				<u> </u>	
Tipo		Dimensión	Frecuencia	Meta	Método de Cálculo
		Componen	to?		
		Componen	LO Z		
Objetivo	Indicador	Medios d	e Verificació	n	Supuesto
Tipo		Dimensión	Frecuencia	Meta	Método de Cálculo

Nota: Incluir los Componentes necesarios para el programa evaluado.

Ficha Técnica con los datos generales de la evaluación

		Datos gener	ales	de la Evaluación		
Nombre o denominaciór evaluación				mbre de la evaluac	ión cons	iderando su tipo y ejercicio
Nombre o denominació programa evaluado				re del Pp sujeto MIR, señalando su i		ación, de acuerdo con lo d y clave]
Unidad Responsable de la del pro		ón/coordinac	ión	Titular de la uni		onsable de la operación ograma
[Especificar la(s) unidad(es) responsable(s) de la administración, operación y ejecución de los programas, subprogramas y proyectos del Pp evaluado correspondientes a las dependencias y entidades]			los Pp			
Año del PAE en el que estableció la evaluac		Tipo	de e	valuación Año de conclusión y entrega d la evaluación		3 0
[Especificar el ejercicio fiscal al que de acuerdo con corresponde el PAE en la que fue de evaluación, de contraction de contr		con ón, e	oo de evaluación los Lineamientos el nombre de la lo establecido en	[Indicar la evalud	el año en que se concluyó ación]	
		Datos de la	Insta	ancia Evaluadora		
Nombre de la Instancia Evaluadora			[lnd			consultoría u organización valuación]
Nombre del(a) coordinador(a) externo(a) de la evaluación	Forma	ción Académica		Experiencia Ge	eneral	Experiencia Específica

[Especificar el nombre del(a) responsable de la coordinación de la evaluación de la Instancia evaluadora]	[Estudios de posgrado en ciencias sociales, económicas, historia, antropología, ciencia política, administración pública o afines]	[Experiencia en evaluaciones de programas, políticas y/o investigaciones en materia de evaluación]	[Experiencia en evaluaciones en las que se hayan implementado metodologías y análisis cualitativos. Que cuente con líneas de investigación o participación en proyectos con temas vinculados a los programas a ser evaluados]
Nombre de los(as) Principales colaboradores(as) del(a) coordinador(a) de la evaluación	Formación Académica	Experiencia General	Experiencia Específica
[Especificar los nombres de los(as) colaboradores(as) principales del(a) coordinador(a) de la evaluación]	[Licenciatura o estudios de posgrado en ciencias sociales, económicas, historia, antropología, ciencia política, psicología, administración pública o ingeniería]		diseño de encuestas y cuestionarios, en temas
Unidad Administrativa responsable de la Coordinación de la evaluación	[De acuerdo con lo señalado en el PAE, especificar la Institución y Unidad Administrativa a la que corresponde la coordinación de la evaluación]	Nombre del(a) Titular de la unidad administrativa responsable de coordinar la evaluación (Área de Evaluación)	[Especificar el nombre del(a) Titular de la Unidad responsable de dar seguimiento a la evaluación que funge como Área de Evaluación]
Nombres de los(as) serv adscritos(as) a la un responsable de coordi coadyuvaron con la r evalua	nidad administrativa nar la evaluación, que revisión técnica de la ación	principales del titular de responsable de dar segu respecto de la revisión técn	e los(as) colaboradores(as) la unidad administrativa iimiento a la evaluación, iica de la misma] nte de Financiamiento



Instancia evaluadora	IVA incluido	
[Indicar el tipo de contratación de la Instancia evaluadora; Especificar el tipo de procedimiento de contratación de la Instancia evaluadora, consistente con los tipos de adjudicación establecidos en la Ley de Adquisiciones Arrendamientos y Servicios del Sector Público]	[Especificar el costo total unitario de la evaluación, incluyendo el IVA (en caso de que se haya causado) por ejemplo: \$X.XX IVA incluido]	

Ficha CONAC

1. DESCRIPCIÓN DE LA EVALUACIÓN
1.1 Nombre de la evaluación:
1.2 Fecha de inicio de la evaluación (dd/mm/aaaa):
1.3 Fecha de término de la evaluación (dd/mm/aaaa):
1.4 Nombre de la persona responsable de darle seguimiento a la evaluación y nombre de la unidad administrativa a la que pertenece:
Nombre:
Unidad administrativa:
1.5 Objetivo general de la evaluación:
1.6 Objetivos específicos de la evaluación:
1.7 Metodología utilizada en la evaluación:
Instrumentos de recolección de información:
Cuestionarios Entrevistas Formatos Otros Especifique:
Descripción de las técnicas y modelos utilizados:
2. PRINCIPALES HALLAZGOS DE LA EVALUACIÓN
2.1 Describir los hallazgos más relevantes de la evaluación:
2.2 Señalar cuáles son las principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA), de acuerdo con los temas del programa, estrategia o instituciones.

2.2.1 Fortalezas:		
2.2.2 Oportunidades:		
2.2.3 Debilidades:		
2.2.4 Amenazas:		
3. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN		
3.1 Describir brevemente las conclusiones de la evaluación:		
3.2 Describir las recomendaciones de acuerdo a su relevancia:		
	2	
4. DATOS DE LA INSTANCIA EVALUADORA		
4.1 Nombre del coordinador de la evaluación:		
4.2 Cargo:		
4.3 Institución a la que pertenece:		
4.4 Principales colaboradores:		
4.5 Correo electrónico del coordinador de la evaluación:		
4.6 Teléfono (con clave lada):		

5. IDENTIFICACIÓN DEL (LOS) PROGRAMA(S)		
5.1 Nombre del programa evaluado:		
5.2 Clave del Pp:		
5.3 Ente público coordinador del programa:		
5.4 Poder público al que pertenece el programa:		
Poder Ejecutivo Poder Legislativo Poder Judicial Ente Autónomo		
5.5 Ámbito gubernamental al que pertenece el programa:		
Federal Estatal Local		
5.6 Nombre de la(s) unidad(es) administrativa(s) y de (los) titular(es) a cargo del programa:		
5.6.1 Nombre(s) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s):		
5.6.2 Nombre(s) de (los) titular(es) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s) (nombre completo, correo electrónico y teléfono con clave lada):		
6. DATOS DE CONTRATACIÓN DE LA EVALUACIÓN		
6.1 Tipo de contratación:		
6.1.1 Adjudicación Directa 6.1.2 Invitación a tres 6.1.3 Licitación Pública Nacional 6.1.4 Licitación Pública Internacional 6.1.5 Otro: (Señalar)		
6.2 Unidad administrativa responsable de contratar la evaluación:		
6.3 Costo total de la evaluación:		

6.4 Fuente de Financiamiento:
7. DIFUSIÓN DE LA EVALUACIÓN
7.1 Difusión en internet de la evaluación:
7.2 Difusión en internet del formato:

