

EDICIÓN 2020

INFORME

MODELO SINTÉTICO DE INFORMACIÓN DEL DESEMPEÑO ESTATAL

(MSDE)



**Gobierno
de Puebla**
Hacer historia. Hacer futuro.



Secretaría de
Planeación y Finanzas
Gobierno de Puebla



Puebla

2019 - 2024

GOBIERNO DEL ESTADO DE PUEBLA - SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y FINANZAS

DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN

La elaboración del Modelo Sintético de Información del Desempeño Estatal (MSDE) se establece en el numeral 20 como parte de las actividades de evaluación contempladas en el Programa Anual de Evaluación (PAE) del Gobierno del Estado.

A nivel federal, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) concentra la información del desempeño de los Programas presupuestarios (Pp) en este modelo. Con base en lo anterior, se retoma y adapta la metodología que elabora la SHCP para elaborar este modelo y aplicarlo a los Pp de la Administración Pública Estatal.

¿Qué es el MSDE?

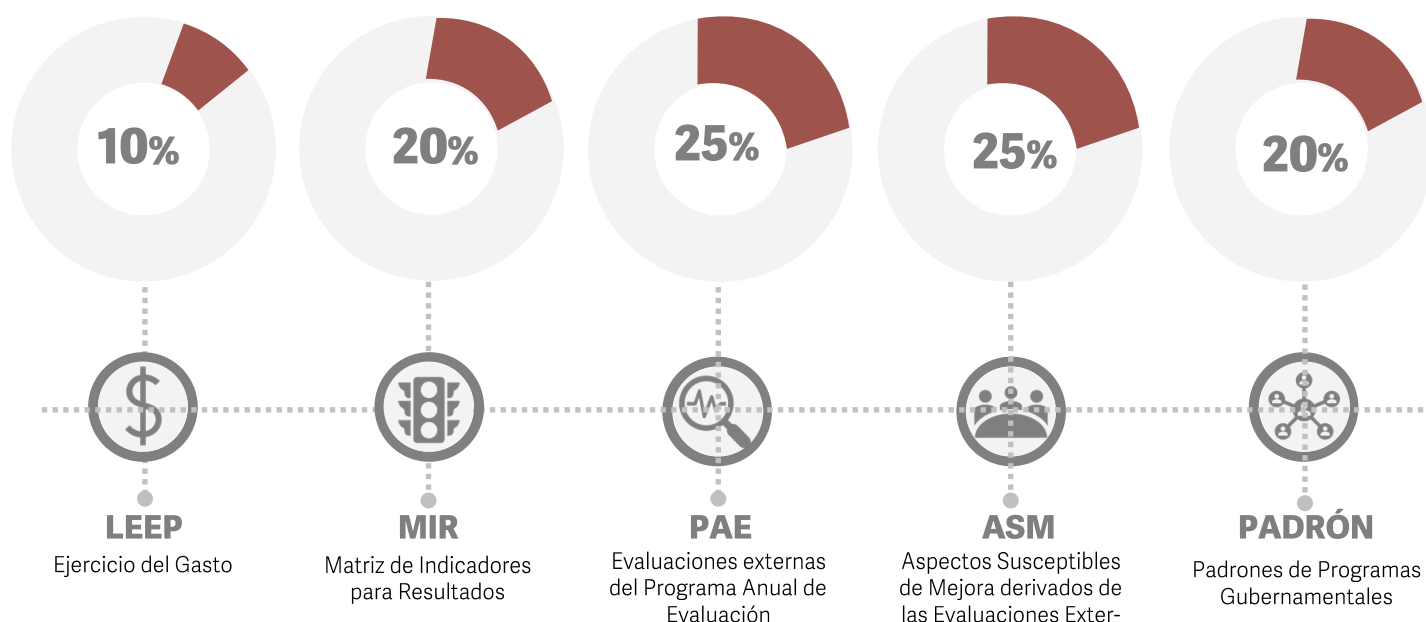
Es un instrumento cuantitativo que concentra, consolida y sintetiza información del desempeño de los Pp de la Administración Pública Estatal.

Objetivo

Valorar de manera integral el desempeño de los Pp de la Administración Pública Estatal, mediante la información de variables que inciden en su comportamiento; a fin de proveer información relevante para la toma de decisiones estratégicas y mejorar el ejercicio del presupuesto.

El MSDE se compone de las siguientes variables:

Ilustración 1. Variables y ponderación del MSDE.



Fuente: Elaboración propia con base en información de la Unidad de Evaluación del Desempeño de la SHCP.

Cabe señalar que los Pp presentan distintas ponderaciones en las variables que determinan su valor de desempeño, dependiendo de la información con la que cuentan para realizar el cálculo (*Tabla 1*).

Tabla 1. Variables y ponderación del MSDE.

Tipo de Programa	LEEP	MIR	PAE	ASM	PADRÓN	TOTAL
A	33.3 %	66.7 %	⊗	⊗	⊗	100 %
B	12.4 %	25.0 %	31.3 %	31.3 %	⊗	100 %
C	18.2 %	36.4 %	45.4 %	⊗	⊗	100 %
D	20.0 %	40.0 %	⊗	⊗	40.0 %	100 %
E	18.0 %	36.0 %	⊗	46.0 %	⊗	100 %
F	13.0 %	27.0 %	⊗	33.0 %	27.0 %	100 %
G	13.3 %	26.7 %	33.3 %	⊗	26.7 %	100 %
H	10.0 %	20.0 %	25.0 %	25.0 %	20.0 %	100 %
I	100 %	⊗	⊗	⊗	⊗	100 %

⊗ Sin información.

Fuente: Elaboración propia con base en información de la Unidad de Evaluación del Desempeño de la SHCP.

Para la integración e interpretación del MSDE es importante precisar cada una de las variables (*Ilustración 1*) que lo conforman, por lo que se establecen las siguientes definiciones:

LEEP

Ejercicio del gasto

Mide el ejercicio del gasto en términos de los montos aprobados en la Ley de Egresos del Estado de Puebla (LEEP) durante los últimos dos ejercicios fiscales.

MIR

Matriz de Indicadores para Resultados

Analiza la MIR con base en la: Calidad en el diseño de la MIR (SV1), las Metas vs Presupuesto (SV2) y el Avance de metas al periodo (SV3). Con lo que se puede examinar la consistencia horizontal y vertical de la MIR, la correspondencia entre las variaciones en el presupuesto con respecto a los cambios en las metas programadas para cada ejercicio fiscal, así como los resultados o logros de los indicadores de la MIR.

PAE

Evaluaciones
del Programa
Anual de Eva-
luación

Esta variable utiliza los resultados de las evaluaciones externas a las que han sido sujetos los Pp, y toma en consideración las valoraciones cuantitativas de cada una de las secciones temáticas de análisis consideradas para cada tipo de evaluación en los Términos de Referencia.

ASM

Aspectos
Susceptibles de
Mejora derivados
de las
Evaluaciones

Se establece la valoración de la implementación de los ASM derivados de las evaluaciones externas realizadas a los Pp, en el que se refleja el compromiso de los ejecutores de los Pp con el proceso de mejora continua y valora si el Pp ha utilizado efectivamente la información del desempeño generada a partir de las evaluaciones.

PADRÓN

Padrones de
Programas
Gubernamentales

Valora el grado de conformación de los padrones de beneficiarios y/o la existencia de un Sistema Integral de Información de Padrones en los Pp de la Administración Pública Estatal.

Fuente: Elaboración propia con base en información de la Unidad de Evaluación del Desempeño de la SHCP.

A fin de realizar el cálculo de la información del desempeño de los programas, se determinó una muestra de Pp para la integración del MSDE con información del ejercicio fiscal 2019, para lo cual se determinaron los siguientes criterios:

- i. Programas establecidos en la muestra del MSDE del ejercicio 2018, con permanencia para los ejercicios 2019 y 2020.
- ii. Programas 2019 de Dependencias que no formaron parte del MSDE del ejercicio 2018, pero que se mantuvieron vigentes en los ejercicios 2018 y 2020.
- iii. Programas 2019 vigentes para el ejercicio fiscal 2018 y 2020, de Entidades que cuentan con antecedentes de evaluación.

De acuerdo con información de la Subsecretaría de Egresos de la SPF, al cierre del 2019 se identificaron un total de **196 Pp** a cargo del ejecutivo del Estado, de los cuales 123 conforman la muestra del MSDE y de acuerdo con la aplicación de los criterios anteriormente señalados, se obtienen 109 correspondientes al criterio i, 12 del criterio ii y 2 del criterio iii.

Para el caso de los Pp que presentan más de una evaluación, se considera la información de la evaluación más reciente y para los ASM se toma el nivel de implementación de aquellos aceptados por los responsables que fue-

ron establecidos en los Documentos Institucionales de Trabajo (DIT).

Es importante mencionar que 17 Pp contenidos en la muestra de la edición anterior fueron eliminados, lo anterior debido a que, no se encontraban en la información proporcionada por la Subsecretaría de Egresos de la SPF y/o no formaron parte del reporte sobre la Información Programática (Título V) disponible en la página de cumplimiento a los Títulos Cuarto y Quinto de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (<http://lgcg.puebla.gob.mx/>).

En la *Tabla 1. Resultados del Modelo Sintético de Información del Desempeño 2020*, se presenta la valoración del desempeño obtenida por cada programa, y en cada una de las variables analizadas.

Tabla 1. Resultados del Modelo Sintético de Información del Desempeño 2020

TIPO A

													Desempeño Programa presupuestario	
Institución Responsable	PP	Nombre del Programa presupuestario	LEEP		MIR		PAE		ASM		PADRÓN		Cuantitativo	Cualitativo
UNIVERSIDAD POLITECNICA METROPOLITANA DE PUEBLA	E013	PROMOCION Y ATENCION DE LA EDUCACION SUPERIOR EN UNIVERSIDADES POLITECNICAS	3	MEDIO	3	MEDIO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3.00	MEDIO
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA	E025	SEGURO POPULAR	5	ALTO	3	MEDIO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3.67	MEDIO
EJECUTIVO DEL ESTADO	E055	GESTION CIUDADANA DE LA OFICINA DEL EJECUTIVO DEL ESTADO	4	MEDIO ALTO	5	ALTO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	4.67	ALTO
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE CIUDAD SERDAN	E068	EDUCACION SUPERIOR TECNOLÓGICA	5	ALTO	3	MEDIO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3.67	MEDIO
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE ACATLAN DE OSORIO	E068	EDUCACION SUPERIOR TECNOLÓGICA	5	ALTO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3.00	MEDIO
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA SIERRA NORTE DE PUEBLA	E068	EDUCACION SUPERIOR TECNOLÓGICA	4.5	ALTO	3	MEDIO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3.50	MEDIO
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TEPEXI DE RODRIGUEZ	E068	EDUCACION SUPERIOR TECNOLÓGICA	5	ALTO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3.00	MEDIO
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TEZIUTLAN	E068	EDUCACION SUPERIOR TECNOLÓGICA	5	ALTO	4	MEDIO ALTO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	4.33	MEDIO ALTO
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE ZACAPOAXTLA	E068	EDUCACION SUPERIOR TECNOLÓGICA	5	ALTO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3.00	MEDIO
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE HUAUCHINANGO	E068	EDUCACION SUPERIOR TECNOLÓGICA	5	ALTO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3.00	MEDIO
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LIBRES	E068	EDUCACION SUPERIOR TECNOLÓGICA	5	ALTO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3.00	MEDIO

TIPO A

													Desempeño Programa presupuestario	
Institución Responsable	PP	Nombre del Programa presupuestario	LEEP		MIR		PAE		ASM		PADRÓN		Cuantitativo	Cualitativo
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA SIERRA NEGRA DE AJALPAN	E068	EDUCACION SUPERIOR TECNOLÓGICA	4.5	ALTO	4	MEDIO ALTO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	4.17	MEDIO ALTO
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE VENUSTIANO CARRANZA	E068	EDUCACION SUPERIOR TECNOLÓGICA	5	ALTO	3	MEDIO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3.67	MEDIO
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLATLAUQUITEPEC	E068	EDUCACION SUPERIOR TECNOLÓGICA	5	ALTO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3.00	MEDIO
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE HUEJOTZINGO	E071	PROMOCION Y ATENCION DE LA EDUCACION TECNOLÓGICA SUPERIOR	2.5	MEDIO	3	MEDIO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2.83	MEDIO
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE ORIENTAL	E071	PROMOCION Y ATENCION DE LA EDUCACION TECNOLÓGICA SUPERIOR	2.5	MEDIO	3	MEDIO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2.83	MEDIO
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA BILINGÜE INTERNACIONAL Y SUSTENTABLE DE PUEBLA	E071	PROMOCION Y ATENCION DE LA EDUCACION TECNOLÓGICA SUPERIOR	1.5	MEDIO BAJO	3	MEDIO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2.50	MEDIO BAJO
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA	E149	PROTECCION EN SALUD Y SERVICIOS DE SALUD A LA COMUNIDAD	5	ALTO	3	MEDIO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3.67	MEDIO
SECRETARIA DE CULTURA	F031	PROGRAMA DE DIFUSION, FOMENTO Y CONSERVACION DEL PATRIMONIO CULTURAL	4	MEDIO ALTO	3	MEDIO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3.33	MEDIO
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA	G020	RECTORIA EN SALUD	3.5	MEDIO ALTO	5	ALTO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	4.50	MEDIO ALTO
SECRETARIA EJECUTIVA DEL SISTEMA ESTATAL ANTICORRUPCION	G023	APOYO AL CONTROL Y FISCALIZACION EN MATERIA DE ANTICORRUPCION	5	ALTO	3	MEDIO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3.67	MEDIO
SECRETARIA DE EDUCACION	L001a	RESOLUCIONES JUDICIALES Y PAGO DE LIQUIDACIONES	2	MEDIO BAJO	1	BAJO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1.33	BAJO
SECRETARIA DE EDUCACION	M008	APOYO ADMINISTRATIVO DEL SECTOR EDUCATIVO	5	ALTO	5	ALTO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5.00	ALTO

TIPO A

													Desempeño Programa presupuestario	
Institución Responsable	PP	Nombre del Programa presupuestario	LEEP		MIR		PAE		ASM		PADRÓN		Cuantitativo	Cualitativo
SECRETARIA DE GOBERNACION	M010	GESTION ADMINISTRATIVA PARA LA EFICIENCIA INSTITUCIONAL	5	ALTO	3	MEDIO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3.67	MEDIO
SECRETARIA DE ECONOMIA	M011	APOYO ADMINISTRATIVO, JURIDICO Y EJECUTIVO	3.5	MEDIO ALTO	1	BAJO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1.83	MEDIO BAJO
SECRETARIA DE PLANEACION Y FINANZAS	N005	FONDO ESTATAL PARA LA ATENCION DE DESASTRES NATURALES	5	ALTO	1	BAJO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2.33	MEDIO BAJO
SECRETARIA DE PLANEACION Y FINANZAS	P004	PLANEACION Y EVALUACION ESTRATEGICA	4.5	ALTO	5	ALTO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	4.83	ALTO
SECRETARIA DE GOBERNACION	P017	PROGRAMA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL MUNICIPAL	5	ALTO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3.00	MEDIO
SECRETARIA DE GOBERNACION	P019	CONDUCCION Y APLICACION DE POLITICAS EN MATERIA DE POBLACION	4	MEDIO ALTO	4	MEDIO ALTO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	4.00	MEDIO ALTO
SECRETARIA DE LA FUNCION PUBLICA	P020	EVALUACION GUBERNAMENTAL PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTION	4.5	ALTO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2.83	MEDIO
SECRETARIA DE BIENESTAR	P021	FOMENTO AL DESARROLLO INTEGRAL	5	ALTO	3	MEDIO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3.67	MEDIO
INSTITUTO METROPOLITANO DE PLANEACION DEL ESTADO DE PUEBLA	P022	PLANEACION METROPOLITANA	1	BAJO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1.67	BAJO
SECRETARIA DE EDUCACION	S010	PROGRAMA PARA EL DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE	5	ALTO	1	BAJO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2.33	MEDIO BAJO
SECRETARIA DE EDUCACION	S018	PROGRAMA ESCUELAS DE TIEMPO COMPLETO	5	ALTO	3	MEDIO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3.67	MEDIO
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA	S032	SEGURO MEDICO SIGLO XXI	4.5	ALTO	4	MEDIO ALTO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	4.17	MEDIO ALTO

TIPO A

Desempeño Programa presupuestario

Institución Responsable	PP	Nombre del Programa presupuestario	LEEP		MIR		PAE		ASM		PADRÓN		Cuantitativo	Cualitativo
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA	S081	FORTALECIMIENTO A LA ATENCION MEDICA	5	ALTO	3	MEDIO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3.67	MEDIO
SECRETARIA DE CULTURA	S085	PROGRAMA DE APOYOS A LA CULTURA	2	MEDIO BAJO	1	BAJO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1.33	BAJO
COMISION ESTATAL DE AGUA Y SANEAMIENTO DE PUEBLA	S088	AGUA POTABLE, DRENAJE Y TRATAMIENTO	1	BAJO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1.67	BAJO
SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA	S089	PROGRAMA PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	3.5	MEDIO ALTO	1	BAJO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1.83	MEDIO BAJO
SECRETARIA DE PLANEACION Y FINANZAS	U074	APOYOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PUBLICAS	5	ALTO	3	MEDIO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3.67	MEDIO

Subtotal

40

TIPO B

Desempeño Programa presupuestario

Institución Responsable	PP	Nombre del Programa presupuestario	LEEP		MIR		PAE		ASM		PADRÓN		Cuantitativo	Cualitativo
SECRETARIA DE SEGURIDAD PUBLICA	E001	PROGRAMA NACIONAL DE PREVENION DEL DELITO	5	ALTO	3	MEDIO	4	MEDIO ALTO	3	MEDIO	N/A	N/A	3.56	MEDIO
SECRETARIA DE SEGURIDAD PUBLICA	E002	REINSERCIÓN SOCIAL	5	ALTO	3	MEDIO	4	MEDIO ALTO	3	MEDIO	N/A	N/A	3.56	MEDIO
SECRETARIA DE SEGURIDAD PUBLICA	E003	SISTEMA POLICIAL	4.5	ALTO	3	MEDIO	3	MEDIO	3	MEDIO	N/A	N/A	3.19	MEDIO
SECRETARIA DE EDUCACION	E004	EDUCACION BASICA	5	ALTO	5	ALTO	2	MEDIO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	3.13	MEDIO
SECRETARIA DE EDUCACION	E005	EDUCACION MEDIA SUPERIOR	1	BAJO	5	ALTO	1	BAJO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	2.31	MEDIO BAJO
SECRETARIA DE EDUCACION	E006	EDUCACION SUPERIOR	4.5	ALTO	3	MEDIO	2	MEDIO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	2.56	MEDIO BAJO
SECRETARIA DE DESARROLLO RURAL, SUSTENTABILIDAD Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL	E016	FORTALECIMIENTO DE LOS SECTORES PECUARIO Y ACUICOLA	5	ALTO	3	MEDIO	4	MEDIO ALTO	3	MEDIO	N/A	N/A	3.25	MEDIO
SECRETARIA DE DESARROLLO RURAL, SUSTENTABILIDAD Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL	E018	FOMENTO A LOS AGRONEGOCIOS EN EL ESTADO DE PUEBLA	4	MEDIO ALTO	5	ALTO	4	MEDIO ALTO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	3.63	MEDIO
SECRETARIA DE MEDIO AMBIENTE, DESARROLLO SUSTENTABLE Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL	E020	CONSERVACION Y MANEJO DE RECURSOS NATURALES	1	BAJO	5	ALTO	4	MEDIO ALTO	3	MEDIO	N/A	N/A	3.56	MEDIO
SECRETARIA DE MEDIO AMBIENTE, DESARROLLO SUSTENTABLE Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL	E021	MEJORA DE LAS CONDICIONES AMBIENTALES	4	MEDIO ALTO	3	MEDIO	4	MEDIO ALTO	3	MEDIO	N/A	N/A	3.44	MEDIO
SECRETARIA DE MEDIO AMBIENTE, DESARROLLO SUSTENTABLE Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL	E022	INSPECCION Y VIGILANCIA VEHICULAR, AMBIENTAL, FORESTAL Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL	3.5	MEDIO ALTO	4	MEDIO ALTO	3	MEDIO	3	MEDIO	N/A	N/A	3.31	MEDIO
COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE PUEBLA	E027	PRESTACION DE SERVICIOS DE EDUCACION MEDIA SUPERIOR	1	BAJO	3	MEDIO	3	MEDIO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	2.44	MEDIO BAJO

TIPO B

Desempeño Programa presupuestario

Institución Responsable	PP	Nombre del Programa presupuestario	LEEP		MIR		PAE		ASM		PADRÓN		Cuantitativo	Cualitativo
COMISION ESTATAL DE AGUA Y SANEAMIENTO DE PUEBLA	E028	PRESTACION Y REGULARIZACION DE SERVICIOS EN MATERIA DE AGUA Y SANEAMIENTO	1	BAJO	5	ALTO	3	MEDIO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	2.94	MEDIO
COMISION ESTATAL DE AGUA Y SANEAMIENTO DE PUEBLA	E029	CAPACITACION AMBIENTAL Y DESARROLLO SUSTENTABLE	1	BAJO	3	MEDIO	1	BAJO	1	BAJO	N/A	N/A	1.50	BAJO
SECRETARIA DE EDUCACION	E033	PROMOCION, ORGANIZACION Y DESARROLLO DEL DEPORTE	1	BAJO	4	MEDIO ALTO	2	MEDIO BAJO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	2.38	MEDIO BAJO
SECRETARIA DE BIENESTAR	E040	DESARROLLO COMUNITARIO	5	ALTO	3	MEDIO	2	MEDIO BAJO	1	BAJO	N/A	N/A	2.31	MEDIO BAJO
SECRETARIA DE MOVILIDAD Y TRANSPORTE	E043	PROGRAMA DE MOVILIDAD	4	MEDIO ALTO	3	MEDIO	3	MEDIO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	2.81	MEDIO
SECRETARIA DE MOVILIDAD Y TRANSPORTE	E044	FOMENTO A LA FLUIDEZ DE LA CIRCULACION VEHICULAR POR LA INFRAESTRUCTURA VIAL	4.5	ALTO	3	MEDIO	2	MEDIO BAJO	3	MEDIO	N/A	N/A	2.88	MEDIO
SECRETARIA DE GOBERNACION	E052	DEFENSORIA PUBLICA	5	ALTO	4	MEDIO ALTO	4	MEDIO ALTO	1	BAJO	N/A	N/A	3.19	MEDIO
COORDINACION GENERAL DE COMUNICACION Y AGENDA DIGITAL	E054	COMUNICACION DE LA ACTIVIDAD GOBERNAMENTAL	4	MEDIO ALTO	3	MEDIO	1	BAJO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	2.19	MEDIO BAJO
SECRETARIA DE TRABAJO	E059	EMPLEO Y ESTABILIDAD LABORAL	5	ALTO	2	MEDIO BAJO	2	MEDIO BAJO	3	MEDIO	N/A	N/A	2.69	MEDIO
SECRETARIA DE EDUCACION	E062	EJECUCION DE POLITICAS Y ACCIONES PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA JUVENTUD	4	MEDIO ALTO	5	ALTO	1	BAJO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	2.69	MEDIO
COMITE ADMINISTRADOR POBLANO PARA LA CONSTRUCCION DE ESPACIOS EDUCATIVOS	E067	ADMINISTRACION DE RECURSOS PARA LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA	1	BAJO	3	MEDIO	2	MEDIO BAJO	3	MEDIO	N/A	N/A	2.44	MEDIO BAJO
INSTITUTO TECNOLOGICO SUPERIOR DE ATLIXCO	E068	EDUCACION SUPERIOR TECNOLOGICA	5	ALTO	2	MEDIO BAJO	2	MEDIO BAJO	1	BAJO	N/A	N/A	2.06	MEDIO BAJO

TIPO B													Desempeño Programa presupuestario	
Institución Responsable	PP	Nombre del Programa presupuestario	LEEP		MIR		PAE		ASM		PADRÓN		Cuantitativo	Cualitativo
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TEPEACA	E068	EDUCACION SUPERIOR TECNOLÓGICA	5	ALTO	2	MEDIO BAJO	3	MEDIO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	2.69	MEDIO
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE SAN MARTÍN TEXMELUCÁN	E068	EDUCACION SUPERIOR TECNOLÓGICA	5	ALTO	2	MEDIO BAJO	3	MEDIO	3	MEDIO	N/A	N/A	3.00	MEDIO
INSTITUTO DE EDUCACION DIGITAL DEL ESTADO DE PUEBLA	E070	PRESTACION DE SERVICIOS DE EDUCACION EN TODOS LOS TIPOS Y MODALIDADES	5	ALTO	4	MEDIO ALTO	3	MEDIO	1	BAJO	N/A	N/A	2.88	MEDIO
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE IZUCAR DE MATAMOROS	E071	PROMOCION Y ATENCION DE LA EDUCACION TECNOLÓGICA SUPERIOR	2.5	MEDIO	3	MEDIO	3	MEDIO	3	MEDIO	N/A	N/A	2.94	MEDIO
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PUEBLA	E071	PROMOCION Y ATENCION DE LA EDUCACION TECNOLÓGICA SUPERIOR	3	MEDIO	3	MEDIO	3	MEDIO	1	BAJO	N/A	N/A	2.38	MEDIO BAJO
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TECAMACHALCO	E071	PROMOCION Y ATENCION DE LA EDUCACION TECNOLÓGICA SUPERIOR	2.5	MEDIO	3	MEDIO	2	MEDIO BAJO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	2.31	MEDIO BAJO
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE XICOTEPEC DE JUÁREZ	E071	PROMOCION Y ATENCION DE LA EDUCACION TECNOLÓGICA SUPERIOR	2.5	MEDIO	3	MEDIO	3	MEDIO	5	ALTO	N/A	N/A	3.56	MEDIO
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TEHUACÁN	E071	PROMOCION Y ATENCION DE LA EDUCACION TECNOLÓGICA SUPERIOR	2.5	MEDIO	3	MEDIO	2	MEDIO BAJO	1	BAJO	N/A	N/A	2.00	MEDIO BAJO
FIDEICOMISO PÚBLICO BANCO ESTATAL DE TIERRA	E072	CONSTITUCION DE RESERVA TERRITORIAL	1	BAJO	5	ALTO	1	BAJO	3	MEDIO	N/A	N/A	2.63	MEDIO
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN	E075	PROTECCION DE LA SOCIEDAD	4	MEDIO ALTO	2	MEDIO BAJO	3	MEDIO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	2.56	MEDIO BAJO
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN	E076	GOBERNABILIDAD	5	ALTO	3	MEDIO	4	MEDIO ALTO	1	BAJO	N/A	N/A	2.94	MEDIO
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN	E077	LEGALIDAD	4.5	ALTO	2	MEDIO BAJO	3	MEDIO	1	BAJO	N/A	N/A	2.31	MEDIO BAJO

TIPO B

Desempeño Programa presupuestario

Institución Responsable	PP	Nombre del Programa presupuestario	LEEP		MIR		PAE		ASM		PADRÓN		Cuantitativo	Cualitativo
CONSEJO DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DEL ESTADO DE PUEBLA	E078	INVESTIGACION, DESARROLLO E INNOVACION CIENTIFICA Y TECNOLOGICA	1	BAJO	4	MEDIO ALTO	4	MEDIO ALTO	3	MEDIO	N/A	N/A	3.31	MEDIO
CONSEJO ESTATAL DE COORDINACION DEL SISTEMA NACIONAL DE SEGURIDAD PUBLICA	E087	SEGURIDAD PUBLICA	3	MEDIO	4	MEDIO ALTO	4	MEDIO ALTO	3	MEDIO	N/A	N/A	3.56	MEDIO
SECRETARIA DE DESARROLLO RURAL, SUSTENTABILIDAD Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL	E128	PROGRAMA NACIONAL FORESTAL-PROTECCION FORESTAL	5	ALTO	4	MEDIO ALTO	4	MEDIO ALTO	3	MEDIO	N/A	N/A	3.81	MEDIO ALTO
COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTIFICOS Y TECNOLOGICOS DEL ESTADO DE PUEBLA	E131	PRESTACION DE SERVICIOS DE EDUCACION MEDIA SUPERIOR TECNOLOGICA	1	BAJO	2	MEDIO BAJO	4	MEDIO ALTO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	2.50	MEDIO BAJO
SECRETARIA DE BIENESTAR	E135	TRANSFORMAR TU VIVIENDA	1	BAJO	2	MEDIO BAJO	4	MEDIO ALTO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	2.50	MEDIO BAJO
SECRETARIA DE GOBERNACION	E147	REGISTRO E IDENTIFICACION DE POBLACION	2	MEDIO BAJO	2	MEDIO BAJO	4	MEDIO ALTO	1	BAJO	N/A	N/A	2.31	MEDIO BAJO
INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE PUEBLA	E148	PROMOCION DE LA CAPACITACION PARA EL TRABAJO	1	BAJO	3	MEDIO	3	MEDIO	1	BAJO	N/A	N/A	2.13	MEDIO BAJO
MUSEOS PUEBLA	E153	ADMINISTRACION Y PROMOCION DE MUSEOS	2	MEDIO BAJO	2	MEDIO BAJO	1	BAJO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	1.69	BAJO
COORDINACION ESTATAL DE TRANSPARENCIA Y GOBIERNO ABIERTO	E154	TRANSPARENCIA Y GOBIERNO ABIERTO	4.5	ALTO	5	ALTO	2	MEDIO BAJO	1	BAJO	N/A	N/A	2.75	MEDIO
COORDINACION GENERAL DE COMUNICACION Y AGENDA DIGITAL	E155	DESARROLLO, ADMINISTRACION Y DIFUSION DE LA COMUNICACION SOCIAL Y LA AGENDA DIGITAL	1	BAJO	2	MEDIO BAJO	3	MEDIO	3	MEDIO	N/A	N/A	2.50	MEDIO BAJO
SECRETARIA DE EDUCACION	F012	EDUCACION Y CULTURA INDIGENA	5	ALTO	4	MEDIO ALTO	1	BAJO	3	MEDIO	N/A	N/A	2.88	MEDIO
SECRETARIA DE PLANEACION Y FINANZAS	G006	RECAUDACION EFICIENTE	1	BAJO	4	MEDIO ALTO	3	MEDIO	1	BAJO	N/A	N/A	2.38	MEDIO BAJO

TIPO B

													Desempeño Programa presupuestario	
Institución Responsable	PP	Nombre del Programa presupuestario	LEEP		MIR		PAE		ASM		PADRÓN		Cuantitativo	Cualitativo
CONSEJO ESTATAL DE COORDINACION DEL SISTEMA NACIONAL DE SEGURIDAD PUBLICA	G007	COORDINACION DE ACCIONES EMANADAS DEL SISTEMA NACIONAL DE SEGURIDAD PUBLICA	3	MEDIO	5	ALTO	2	MEDIO BAJO	1	BAJO	N/A	N/A	2.56	MEDIO BAJO
CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA	G018	SUPERVISION, INSPECCION Y VIGILANCIA DE LA OPERACION, CONSERVACION, MANTENIMIENTO Y CONSTRUCCION DE LA INFRAESTRUCTURA DE CUOTA DE JURISDICCION ESTATAL	5	ALTO	3	MEDIO	3	MEDIO	3	MEDIO	N/A	N/A	3.25	MEDIO
SECRETARIA DE MEDIO AMBIENTE, DESARROLLO SUSTENTABLE Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL	G022	FOMENTO Y VIGILANCIA DE LA PROTECCION ANIMAL	1	BAJO	1	BAJO	3	MEDIO	3	MEDIO	N/A	N/A	2.25	MEDIO BAJO
SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA	K006	INSTRUMENTACION DE LOS PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSION PUBLICA	4.5	ALTO	4	MEDIO ALTO	3	MEDIO	1	BAJO	N/A	N/A	2.81	MEDIO
COMITE ADMINISTRADOR POBLANO PARA LA CONSTRUCCION DE ESPACIOS EDUCATIVOS	K007	PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL DEL SECTOR EDUCATIVO	1	BAJO	3	MEDIO	4	MEDIO ALTO	1	BAJO	N/A	N/A	2.44	MEDIO BAJO
SECRETARIA DE ADMINISTRACION	L001b	RESOLUCIONES JUDICIALES Y PAGO DE LIQUIDACIONES	3.5	MEDIO ALTO	3	MEDIO	3	MEDIO	3	MEDIO	N/A	N/A	3.06	MEDIO
INSTITUTO POBLANO DE ASISTENCIA AL MIGRANTE	P002	PROGRAMA DE ASISTENCIA AL MIGRANTE POBLANO	4	MEDIO ALTO	2	MEDIO BAJO	3	MEDIO	1	BAJO	N/A	N/A	2.25	MEDIO BAJO
SECRETARIA DE PLANEACION Y FINANZAS	P003	GESTION PARA RESULTADOS DE LA ADMINISTRACION PUBLICA	3.5	MEDIO ALTO	4	MEDIO ALTO	1	BAJO	4	MEDIO ALTO	N/A	N/A	3.00	MEDIO
SECRETARIA DE DESARROLLO RURAL, SUSTENTABILIDAD Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL	S009	DESARROLLO RURAL SUSTENTABLE	4.5	ALTO	3	MEDIO	2	MEDIO BAJO	4	MEDIO ALTO	N/A	N/A	3.19	MEDIO
SECRETARIA DE TRABAJO	S039	PROGRAMA DE APOYO AL EMPLEO (PAE)	2.5	MEDIO	3	MEDIO	4	MEDIO ALTO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	2.94	MEDIO

TIPO B

Desempeño Programa presupuestario

Institución Responsable	PP	Nombre del Programa presupuestario	LEEP		MIR		PAE		ASM		PADRÓN		Cuantitativo	Cualitativo
SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA	S069	PROGRAMA DE INFRAESTRUCTURA INDIGENA (PROII)	1	BAJO	2	MEDIO BAJO	5	ALTO	1	BAJO	N/A	N/A	2.50	MEDIO BAJO
SECRETARIA DE PLANEACION Y FINANZAS	U039	MODERNIZACION DEL REGISTRO PUBLICO DE LA PROPIEDAD	4	MEDIO ALTO	1	BAJO	2	MEDIO BAJO	3	MEDIO	N/A	N/A	2.31	MEDIO BAJO

Subtotal

60

TIPO C

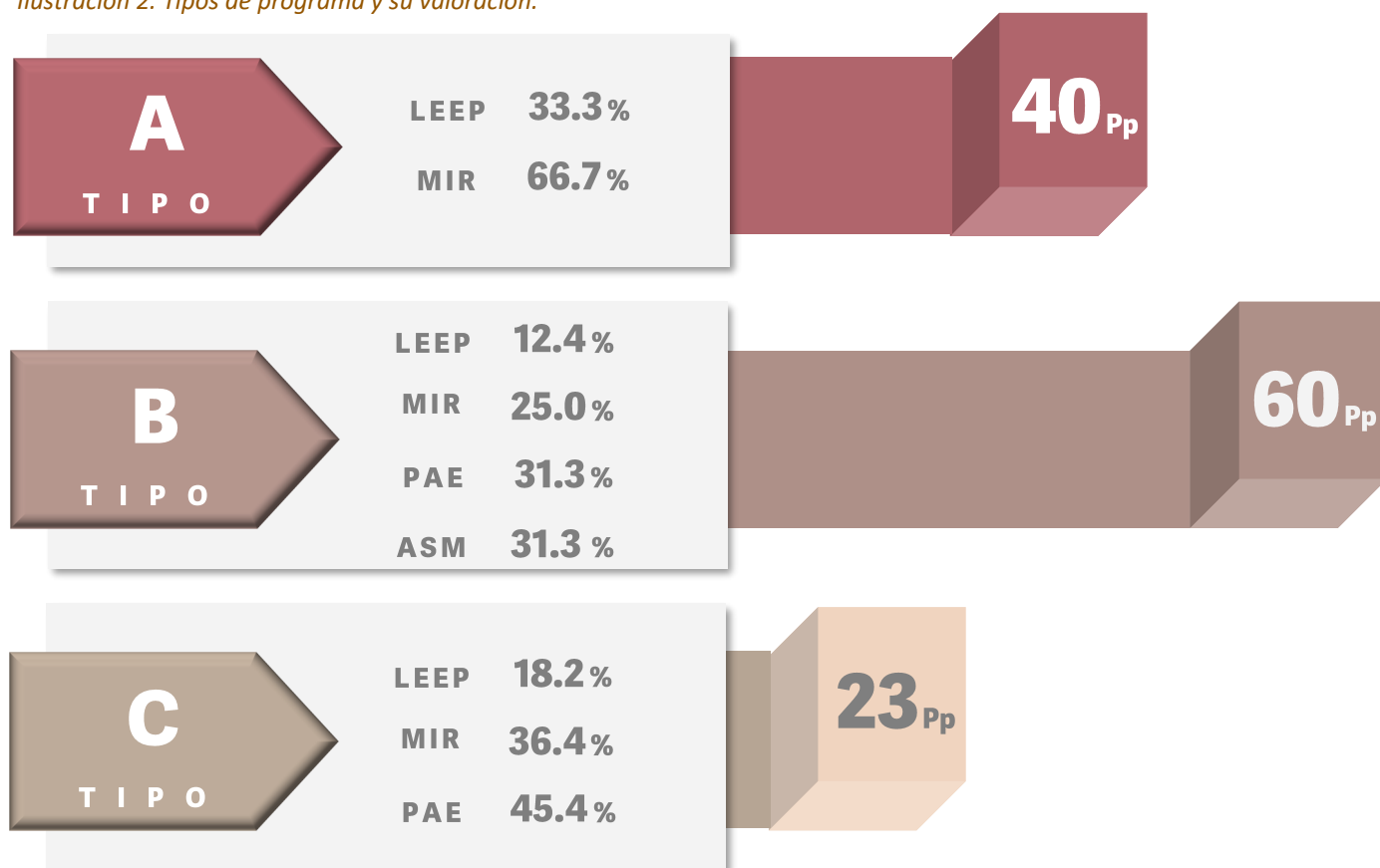
Desempeño Programa presupuestario

Institución Responsable	PP	Nombre del Programa presupuestario	LEEP		MIR		PAE		ASM		PADRÓN		Cuantitativo	Cualitativo
UNIVERSIDAD POLITECNICA DE PUEBLA	E013	PROMOCION Y ATENCION DE LA EDUCACION SUPERIOR EN UNIVERSIDADES POLITECNICAS	3	MEDIO	3	MEDIO	3	MEDIO	N/A	N/A	N/A	N/A	3.00	MEDIO
UNIVERSIDAD POLITECNICA DE AMOZOC	E013	PROMOCION Y ATENCION DE LA EDUCACION SUPERIOR EN UNIVERSIDADES POLITECNICAS	2	MEDIO BAJO	2	MEDIO BAJO	3	MEDIO	N/A	N/A	N/A	N/A	2.45	MEDIO BAJO
SECRETARIA DE DESARROLLO RURAL, SUSTENTABILIDAD Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL	E015	FORTALECIMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO	5	ALTO	5	ALTO	3	MEDIO	N/A	N/A	N/A	N/A	4.09	MEDIO ALTO
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA	E024	FORTALECIMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SALUD	4	MEDIO ALTO	2	MEDIO BAJO	4	MEDIO ALTO	N/A	N/A	N/A	N/A	3.27	MEDIO
SECRETARIA DE BIENESTAR	E039	ACERCAMIENTO Y CONCENTRACION DE SERVICIOS GUBERNAMENTALES	1	BAJO	4	MEDIO ALTO	4	MEDIO ALTO	N/A	N/A	N/A	N/A	3.45	MEDIO
SECRETARIA DE TURISMO	E048	PROMOCION Y PUBLICIDAD TURISTICA	4.5	ALTO	3	MEDIO	3	MEDIO	N/A	N/A	N/A	N/A	3.27	MEDIO
SECRETARIA DE TURISMO	E049	PRODUCTOS TURISTICOS	5	ALTO	5	ALTO	3	MEDIO	N/A	N/A	N/A	N/A	4.09	MEDIO ALTO
SECRETARIA DE TURISMO	E050	MEJORA DE LA CALIDAD TURISTICA	5	ALTO	3	MEDIO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	N/A	N/A	2.91	MEDIO
SECRETARIA DE ECONOMIA	E056	DESARROLLO ECONOMICO	1	BAJO	3	MEDIO	3	MEDIO	N/A	N/A	N/A	N/A	2.64	MEDIO
INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES AL SERVICIO DE LOS PODERES DEL ESTADO DE PUEBLA	E064	PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS	5	ALTO	3	MEDIO	4	MEDIO ALTO	N/A	N/A	N/A	N/A	3.82	MEDIO ALTO
INSTITUTO POBLANO DE LAS MUJERES	E069	PROGRAMA ESTATAL PARA EL DESARROLLO DE LAS MUJERES	4	MEDIO ALTO	3	MEDIO	4	MEDIO ALTO	N/A	N/A	N/A	N/A	3.64	MEDIO
SECRETARIA DE GOBERNACION	E073	PREVENCION DEL DELITO, DERECHOS HUMANOS Y PARTICIPACION CIUDADANA	4	MEDIO ALTO	2	MEDIO BAJO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	N/A	N/A	2.36	MEDIO BAJO

TIPO C													Desempeño Programa presupuestario	
Institución Responsable	PP	Nombre del Programa presupuestario	LEEP		MIR		PAE		ASM		PADRÓN		Cuantitativo	Cualitativo
SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE PUEBLA	E079	PRESTACION DE SERVICIOS DE ASISTENCIA SOCIAL PARA EL BIENESTAR FAMILIAR	5	ALTO	3	MEDIO	3	MEDIO	N/A	N/A	N/A	N/A	3.36	MEDIO
SECRETARIA DE BIENESTAR	E139	TRANSFORMAR TU ENTORNO URBANO	1	BAJO	3	MEDIO	3	MEDIO	N/A	N/A	N/A	N/A	2.64	MEDIO
SECRETARIA DE IGUALDAD SUSTANTIVA	E141	DESARROLLO INTEGRAL DE LOS PUEBLOS INDIGENAS	5	ALTO	1	BAJO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	N/A	N/A	2.18	MEDIO BAJO
SECRETARIA DE GOBERNACION	E146	DESARROLLO POLITICO	4.5	ALTO	3	MEDIO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	N/A	N/A	2.82	MEDIO
CONVENCIONES Y PARQUES	F002	PROMOCION Y APOYO AL DESARROLLO DE TURISMO DE REUNIONES	5	ALTO	2	MEDIO BAJO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	N/A	N/A	2.55	MEDIO BAJO
PUEBLA COMUNICACIONES	F003	MODELOS DE COMUNICACION QUE CONTRIBUYAN AL DESARROLLO EDUCATIVO Y CULTURAL	1	BAJO	5	ALTO	2	MEDIO BAJO	N/A	N/A	N/A	N/A	2.91	MEDIO
SECRETARIA DE ADMINISTRACION	M009	ADMINISTRACION EFICIENTE DE RECURSOS DEL GOBIERNO DEL ESTADO	4	MEDIO ALTO	3	MEDIO	4	MEDIO ALTO	N/A	N/A	N/A	N/A	3.64	MEDIO
SECRETARIA DE LA FUNCION PUBLICA	O002	COMBATE A LA CORRUPCION	5	ALTO	3	MEDIO	3	MEDIO	N/A	N/A	N/A	N/A	3.36	MEDIO
COMISION ESTATAL DE AGUA Y SANEAMIENTO DE PUEBLA	R006	PROGRAMA PARA INCENTIVAR EL DESARROLLO ORGANIZACIONAL DE LOS CONSEJOS DE CUENCA	1	BAJO	2	MEDIO BAJO	1	BAJO	N/A	N/A	N/A	N/A	1.36	BAJO
CIUDAD MODELO	R019	CIUDAD MODELO	4	MEDIO ALTO	3	MEDIO	3	MEDIO	N/A	N/A	N/A	N/A	3.18	MEDIO
INSTITUTO DE PROFESIONALIZACION DEL MAGISTERIO POBLANO	R020	PROFESIONALIZACION DEL MAGISTERIO POBLANO	5	ALTO	3	MEDIO	3	MEDIO	N/A	N/A	N/A	N/A	3.36	MEDIO
Subtotal			23		Total: 123									

En el universo de Pp se identificaron tres casos, el tipo A, B y el C que presentan las siguientes características de acuerdo a la información con la que cuentan:

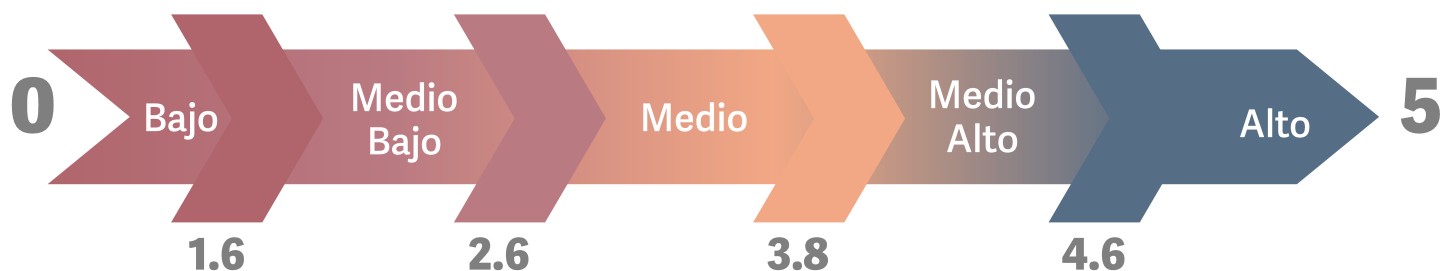
Ilustración 2. Tipos de programa y su valoración.



Fuente: Elaboración propia con base en información de la Unidad de Evaluación del Desempeño de la SHCP.

Con base en el promedio ponderado de cada variable, se obtiene el nivel de desempeño del Pp de acuerdo con los siguientes rangos:

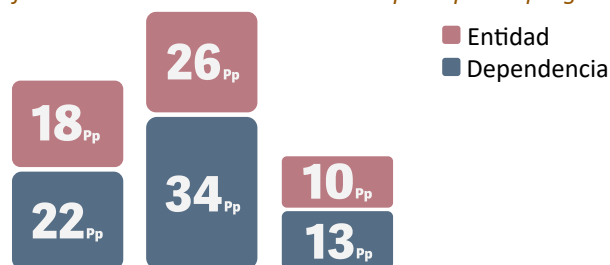
Ilustración 3. Rangos de valoración cuantitativa para determinar el nivel de desempeño .



Fuente: Elaboración propia con base en información de la Unidad de Evaluación del Desempeño de la SHCP.

En la muestra analizada es posible observar que, de los programas **Tipo A (40 Pp)** corresponden al **32%**, del **Tipo B (60 Pp)** al **49%**, mientras que del **Tipo C (23 Pp)** que representan el **19%** de dicha muestra. De la totalidad de los Pp, **69 Pp** pertenecen a Dependencias y **54 Pp** a entidades, distribuidos de acuerdo a su tipo de la siguiente forma:

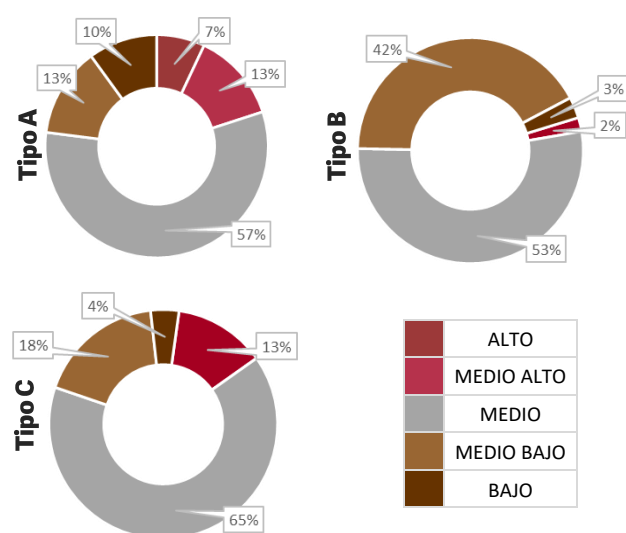
Gráfica 1. Distribución de la muestra por tipo de programa



Fuente: Elaboración propia con información obtenida del

Además, podemos observar que el desempeño Medio es predominante en los tres tipos de Pp.

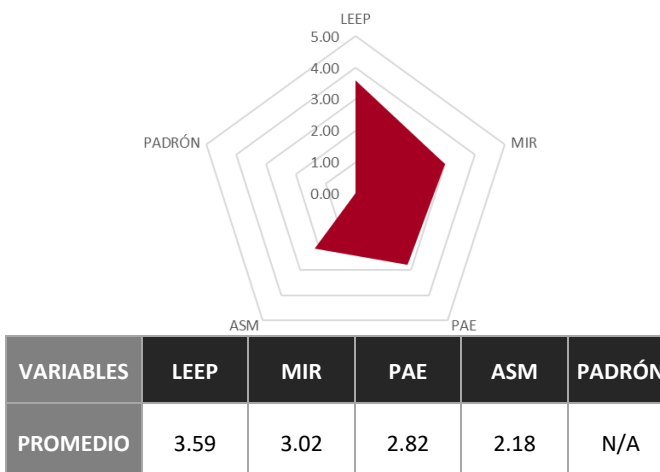
Gráfica 2. Desempeño de los Pp por tipo de programa.



Fuente: Elaboración propia con información obtenida del MSDE para el ejercicio fiscal 2019.

Por otro lado, de forma general se pueden observar los siguientes resultados:

Gráfica 2. Desempeño de los Pp por tipo de programa.



Fuente: Elaboración propia con información obtenida del MSDE para el ejercicio fiscal 2019.

Con base en la tabla anterior, se observa que todas las variables se encuentran dentro del rango Medio. En este sentido, se hace evidente que ninguno de los Pp cuenta con un Padrón de beneficiarios; así como que en promedio, la variable más baja es la de ASM, seguida de la variable PAE. Lo anterior, denota el bajo compromiso en la implementación de los ASM aceptados y formalizados en los DIT por cada responsable del Pp, y la necesidad de evaluación en el estado.

Con respecto a las calificaciones obtenidas en las subvariables de la MIR, se puede observar que sólo el 7% se encuentra con una valoración Alta, mientras que la mayoría (44%) se encuentra en una valoración Media. En particular, en la subvariable

Calidad del diseño de la MIR, el **55%** de los Pp de la muestra tienen una valoración de Alto, de igual manera que la variable *Avance de Metas* con el **44%**; en contraste con la variable *Metas vs Presupuesto*, ya que el **56%** tiene una valoración Baja.

En este sentido, la calificación Medio de la variable MIR representa importantes áreas de oportunidad en diseño, planeación y asignación de metas y presupuesto en los Pp.

En cuanto a la variable PAE, el **33%** de los Pp no cuentan con evaluaciones por lo que no tienen información para su valoración, de éstos la mayoría se encuentra con una valoración Medio (**41%**)

y sólo el **1%** con una valoración Alta. De ahí que se resalta la necesidad de realizar mayores evaluaciones a los programas estatales.

Aunado a lo anterior, sólo el **49%** de los Pp presentan calificación en la variable ASM. En esta variable es posible notar que la atención que le han dado a los ASM las Dependencias y Entidades, no ha sido favorable, considerando que el **95%** de los Pp se encuentran en los rangos con calificaciones de atención Medio, Medio Bajo y Bajo. Por lo anterior, se exhorta a las Unidades Responsables de los Pp a implementar acciones para el fortalecimiento del desempeño de los Pp.



**Gobierno
de Puebla**

Hacer historia. Hacer futuro.



**Secretaría de
Planeación y Finanzas**

Gobierno de Puebla

