

Informe de Resultados del  
**Programa Anual de  
Evaluación (PAE) 2023**

Diciembre 2023

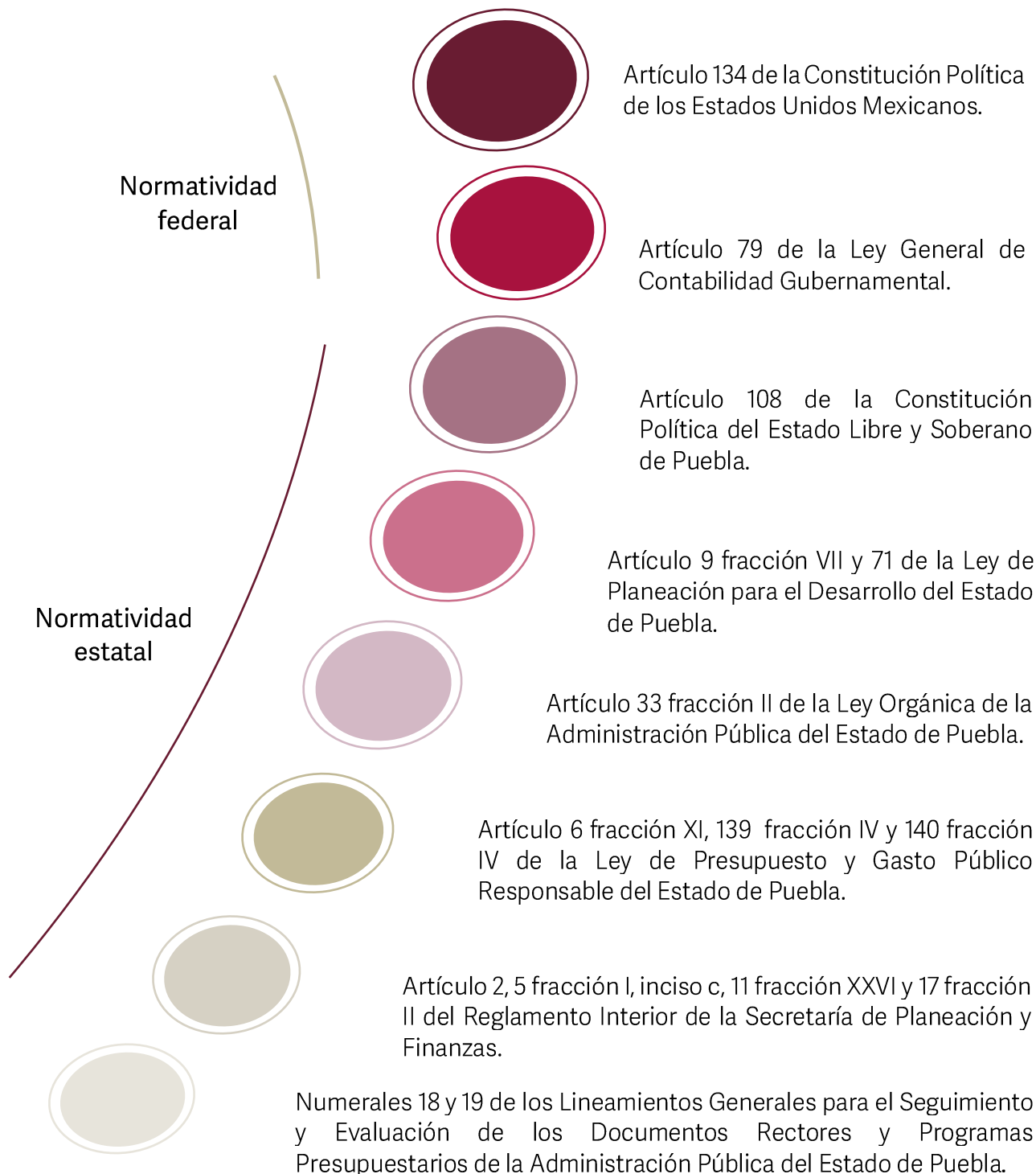


## Contenido

Fundamento Legal.....	3
Presentación.....	4
Siglas.....	6
Objetivos del Informe de Resultados del PAE.....	8
Objetivo General.....	8
Objetivos Específicos.....	8
Actividades establecidas en el PAE 2023.....	9
Actividades de Monitoreo.....	11
Resultados.....	11
Actividades de Seguimiento.....	13
Resultados.....	15
Actividades de Evaluación.....	19
Resultados.....	25
Actividades de los Términos de Referencia.....	28
Resultados.....	31
Semana de la Evaluación gLOCAL 2023.....	34
Capacitaciones CONEVAL.....	39
Conclusiones.....	40

## Fundamento Legal

El Informe de Resultados del Programa Anual de Evaluación 2023 se elabora en atención a la normatividad que se especifica a continuación:



## Presentación

De acuerdo a la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, así como a los Lineamientos Generales para el Seguimiento y Evaluación de los Documentos Rectores y Programas Presupuestarios de la Administración Pública del Estado de Puebla (LGSEDRPP), el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED), es un conjunto de elementos metodológicos que permiten realizar una valoración objetiva del desempeño de los programas bajo los principios de verificación del grado de cumplimiento de metas y objetivos a partir de indicadores estratégicos, así como de gestión con el propósito de generar información que permita determinar el impacto del ejercicio de los recursos públicos en el bienestar de la población.

En este orden, el SED es una herramienta con el que se realiza el seguimiento y evaluación sistemática del ejercicio de los recursos públicos bajo la óptica de un enfoque hacia resultados, con la finalidad de impulsar el Presupuesto Basado en Resultados (PbR), como un proceso que integra los resultados y el impacto de los programas con la aplicación de los recursos.

Dado el contexto anterior, el Gobierno de Puebla en cumplimiento al artículo 79 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental como elemento relevante en el PbR y del SED, emitió el Programa Anual de Evaluación (PAE) 2023.

Ilustración 1 Actores involucrados en la conformación del PAE 2023.



Fuente: SPF. Subsecretaría de Planeación; Dirección de Evaluación; Elaboración propia con base en el Programa Anual de Evaluación del ejercicio fiscal 2023.

Al respecto, la Dirección de Evaluación adscrita a la Subsecretaría de Planeación de la Secretaría de Planeación y Finanzas, en sus funciones como coordinadora de la operación del SED en la entidad e instancia técnica para la evaluación de los programas y las políticas públicas de la Administración Pública Estatal (APE), publicó a través de la página de internet del Sistema de Evaluación del Desempeño el PAE 2023 (disponible en <https://evaluacion.puebla.gob.mx/>), mismo que fue firmado el 14 de abril de 2023 de común acuerdo por las cuatro instituciones coordinadoras del SED en Puebla. Siendo importante mencionar que, en las actividades de monitoreo, seguimiento, evaluación y términos de referencia establecidas en el PAE participan 8 Unidades Administrativas de 6 instituciones (véase el Esquema 1).

Dado lo anterior, el PAE es un documento en el que se establecen y calendarizan las acciones en materia de monitoreo, seguimiento y evaluación, las cuales lleva a cabo la APE. En este sentido, su objetivo es definir en un programa anual de trabajo las actividades a realizar en el marco del SED, donde las instituciones definen de manera organizada y calendarizada sus actividades en cuatro grandes rubros como se muestran en la ilustración 2.

Ilustración 2 Actividades del PAE 2023.



Fuente: SPF. Subsecretaría de Planeación; Dirección de Evaluación; Elaboración propia con base en el Programa Anual de Evaluación del ejercicio fiscal 2023.

El PAE 2023, integró actividades de monitoreo, seguimiento, evaluación, así como los Términos de Referencia, indicando fechas de término para cada actividad y diferentes productos entregables que fungen como evidencia de la realización de dichas actividades, las cuales fueron desarrolladas por los actores involucrados durante el año fiscal 2023. En este sentido, el presente informe de resultados, muestra el avance reportado por las instituciones en la conclusión de las actividades programadas en cada uno de los rubros que abordó el PAE 2023.

Es importante mencionar que, el PAE contiene 5 actividades que exceden el ejercicio fiscal 2023, mismas que las instancias responsables darán continuidad y reportarán su conclusión.

## Siglas

**APE:** Administración Pública Estatal.

**ASM:** Aspectos Susceptibles de Mejora.

**CECSNSP:** Consejo Estatal de Coordinación del Sistema Nacional de Seguridad Pública.

**DA:** Dirección de Administración, adscrita a la Secretaría de Desarrollo Rural.

**DDCE:** Dirección de Desarrollo, Capacitación y Evaluación, adscrita a la Secretaría de Educación.

**DE-SFP:** Dirección de Evaluación, adscrita a la Secretaría de la Función Pública.

**DE- CECSNSP:** Dirección de Evaluación, adscrita al Consejo Estatal de Coordinación del Sistema Nacional de Seguridad Pública.

**DEI:** Dirección de Estadística e Información, adscrita a la Secretaría de Planeación y Finanzas.

**DPD:** Dirección de Planeación y Desarrollo, adscrita a la Secretaría de Planeación y Finanzas.

**DEV:** Dirección de Evaluación, adscrita a la Secretaría de Planeación y Finanzas.

**DPSAG:** Dirección de Programación, Seguimiento y Análisis del Gasto adscrita a la Secretaría de Planeación y Finanzas.

**DSE:** Dirección de Seguimiento y Evaluación, adscrita a la Secretaría de Bienestar.

**FAFEF:** Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas.

**FISE:** Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Estatal.

**FAM:** Fondo de Aportaciones Múltiples.

**FAM-AS:** Al Subfondo Asistencia Social del FAM.

**FASSA:** Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud.

**FASP:** Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal.

**LGSEDRPP:** Lineamientos Generales para el Seguimiento y Evaluación de los Documentos Rectores y Programas Presupuestarios de la Administración Pública del Estado de Puebla.

**MIR:** Matriz de Indicadores para Resultados.

**PAE:** Programa Anual de Evaluación.

**PBR:** Presupuesto Basado en Resultados.

**SB:** Secretaría de Bienestar.

**SED:** Sistema de Evaluación del Desempeño

**SE:** Secretaría de Educación.

**SDR:** Secretaría de Desarrollo Rural.

**SFP:** Secretaría de la Función Pública.

**SPF:** Secretaría de Planeación y Finanzas.

## Objetivos del Informe de Resultados del PAE

### Objetivo General

Disponer de un documento Institucional oficial para su consulta que describa e informe sobre el cumplimiento de las actividades, así como los resultados alcanzados del Programa Anual de Evaluación (PAE) del ejercicio fiscal 2023 del Gobierno del Estado de Puebla.

### Objetivos Específicos

- Integrar en un documento institucional, la información de las Dependencias y Entidades que intervienen en el cumplimiento de las actividades del PAE 2023.
- Dar seguimiento, verificar retrasos, cumplimiento o incumplimiento en la realización de cada una de las actividades establecidas en el PAE 2023, conforme a las fechas establecidas.
- Informar sobre los resultados alcanzados por el cumplimiento de las actividades de Monitoreo, Seguimiento y Evaluación establecidas en el PAE 2023.
- Identificar áreas de oportunidad, a fin de mejorar los procesos de Monitoreo, Seguimiento y Evaluación, evitando los riesgos que se materializaron en la realización de las actividades establecidas en el PAE 2023 e implementar mejoras que eviten su reincidencia en posteriores ejercicios fiscales.
- Tener un mecanismo de integración y análisis de la información obtenida en las evaluaciones externas realizadas al Gasto Federalizado y los Programas presupuestarios Estatales.

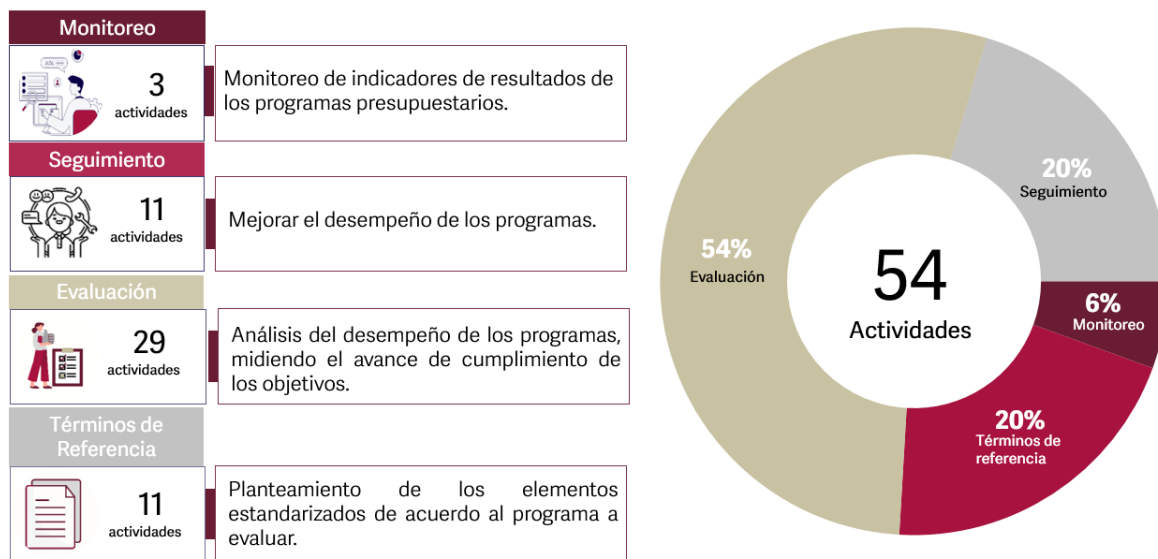
Es importante mencionar que, este documento se elaboró con base en los apartados establecidos en el Calendario de Trabajo del PAE 2023, acorde a las etapas del ciclo presupuestario, iniciando con las actividades de Monitoreo, Seguimiento, Evaluación y finalmente las correspondientes a los Términos de Referencia.



## Actividades establecidas en el PAE 2023

El PAE 2023 se integró con la información de las actividades programadas por ocho Unidades Responsables pertenecientes a 6 instituciones conforme a las atribuciones establecidas en el marco normativo de cada una de estas, las cuales establecieron en los numerales del 17 al 20 de dicho documento un total de 54 actividades que generarán sus entregables correspondientes (véase el Esquema 4).

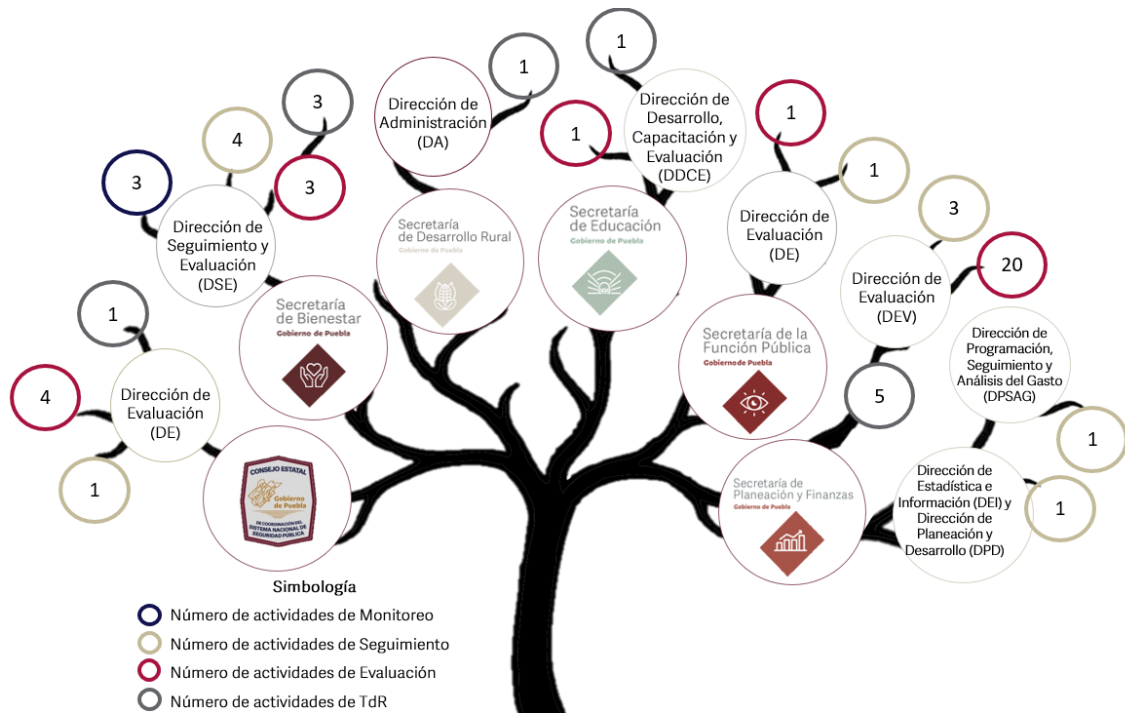
Esquema 1 Composición del PAE por tipo de actividad.



Fuente: SPF. Subsecretaría de Planeación; Dirección de Evaluación; Elaboración propia con base en el Programa Anual de Evaluación del ejercicio fiscal 2023.

En el presente documento se indican los tableros de avance con respecto al cumplimiento de actividades programadas en el PAE 2023, por cada uno de los responsables en los numerales correspondientes, con la finalidad de conocer puntualmente el avance en las actividades de monitoreo, seguimiento, evaluación y términos de referencia tratados en 2023, así como su cumplimiento hasta el cierre de dicho ejercicio fiscal. No se omite mencionar que en el PAE 2023 cada una de las actividades está clasificada por tipo y a su vez se encuentran diferencias por institución y unidad responsable de su cumplimiento (véase la Ilustración 3).

Ilustración 3 Actividades del PAE 2023 por Unidad Administrativa e Institución



Fuente: SPF. Subsecretaría de Planeación; Dirección de Evaluación; Elaboración propia con base en el Programa Anual de Evaluación del ejercicio fiscal 2023.

Por otra parte, al corte de diciembre 2023, se concluyeron 49 actividades, quedando pendientes 5 actividades, las cuales concluirán a más tardar en marzo de 2024 de acuerdo al calendario definido en el PAE 2023.

Es por ello que, el presente documento, estará disponible en su versión final durante el mes de abril del ejercicio fiscal 2024.

## Actividades de Monitoreo

El monitoreo, es una herramienta de mejora continua siendo el proceso mediante el cual se recolecta, procesa y analiza información para verificar la eficacia y eficiencia del ejercicio del gasto. Dada su importancia, en el PAE 2023 se programaron acciones a realizar de las cuales, se presenta su avance en la Tabla 1.

**Tabla 1** Cumplimiento de las actividades de Monitoreo por institución y Unidad Responsable.

Núm	Institución responsable	Actividad	Fecha límite	Nivel de Cumplimiento
1	Secretaría de Bienestar: DSE	Monitoreo al cumplimiento de elaboración de Padrones de los programas sociales a cargo de la Secretaría de Bienestar.	30/07/2023	100%
2	Secretaría de Bienestar: DSE	Monitoreo al cumplimiento de elaboración de Padrones de los programas sociales a cargo de la Secretaría de Bienestar.	30/10/2023	100%
3	Secretaría de Bienestar: DSE	Monitoreo al cumplimiento de elaboración de Padrones de los programas sociales a cargo de la Secretaría de Bienestar.	30/12/2023	100%

Fuente: SPF. Subsecretaría de Planeación. Dirección de Evaluación. Elaboración propia con base en el Programa Anual de Evaluación del ejercicio fiscal 2023.

## Resultados

**Actividad 1 Secretaría de Bienestar - DSE:** Con el objetivo de conformar el Padrón Único de Beneficiarios a partir de la integración de información de las personas beneficiadas con los programas de bienestar y desarrollo social de la Secretaría de Bienestar por parte de las Unidades Responsables de Programas (URP), se realizan acciones de monitoreo en la herramienta informática SIPUBE diseñada para tal fin, con el propósito de contar con información detallada para la planeación, focalización y evaluación de la política de

desarrollo social, teniendo como resultado final, la integración del "Reporte de Avance de Integración de información en el SIPUBE por parte de las URP 2023". Dicha actividad, tuvo un cumplimiento del 100% conforme al Calendario del PAE 2023, no obstante, con corte al 30 de julio de 2023, no se cuenta con integración de información en el Sistema anteriormente mencionado, por parte de las Unidades Responsables de la Operación de los Programas de Bienestar Social.

**Actividad 2 Secretaría de Bienestar - DSE:** Relacionado con la actividad 1, la Secretaría de Bienestar, realizó el monitoreo a la integración del Padrón Único de Beneficiarios, siendo que dicha actividad con corte al 30 de octubre de 2023 se concluyó al 100% de acuerdo a lo programado. Siendo importante señalar que, el programa que capturo información, fue el de Centros Preventivos de Bienestar con un total de 6 mil 849 registros.

**Actividad 3 Secretaría de Bienestar - DSE:** Se realizaron acciones de monitoreo en la herramienta informática diseñada para conformar el Padrón Único de Beneficiarios, con el propósito de contar con información detallada para la planeación, focalización y evaluación de la política de desarrollo social, teniendo como resultado final la integración del "Informe de Avance de Integración de información en el SIPUBE por parte de las URP 2023". Dicha actividad de cumplió al 100% conforme al Calendario del PAE 2023.

## Actividades de Seguimiento

El seguimiento es la etapa del ciclo presupuestario, la cual, incorpora la información obtenida del monitoreo en una serie de tiempo establecido, para analizar y comparar los efectos inmediatos de las medidas adoptadas, proyectando comportamientos para anticipar posibles resultados intermedios y proponiendo modificaciones durante el ejercicio fiscal vigente, según lo establecido en los LGSEDRPP.

De conformidad con lo establecido en el PAE 2023, donde se establecieron las actividades de seguimiento, se presenta a continuación el avance obtenido:

**Tabla 2** Cumplimiento de las actividades de Seguimiento por institución y Unidad Responsable.

Núm	Institución responsable	Actividad	Fecha límite	Nivel de Cumplimiento
1	Consejo Estatal de Coordinación del Sistema Nacional de Seguridad Pública: DE-CECSNSP	Seguimiento a las recomendaciones señaladas como Aspectos Susceptibles de Mejora determinadas en el Informe de Evaluación Integral FASP 2022.	31/10/2023	100%
2	Secretaría de Bienestar: DSE	Seguimiento al Sistema de Recursos Transferidos 4to. Trimestre 2022.	28/02/2023	100%
3	Secretaría de Bienestar: DSE	Seguimiento al Sistema de Recursos Transferidos 1er. Trimestre 2023.	30/04/2023	100%
4	Secretaría de Bienestar: DSE	Seguimiento al Sistema de Recursos Transferidos 2do. Trimestre 2023.	31/07/2023	100%

Núm	Institución responsable	Actividad	Fecha límite	Nivel de Cumplimiento
5	Secretaría de Bienestar: DSE	Seguimiento al Sistema de Recursos Transferidos 3er. Trimestre 2023.	31/10/2023	100%
6	Secretaría de la Función Pública: DE-CGCSPE	Seguimiento y evaluación de la gestión a los Programas Presupuestarios de las Dependencias y Entidades, correspondientes al Ejercicio Fiscal 2023.	31/03/2024	75%
7	Secretaría de Planeación y Finanzas; DEI - DPD	Seguimiento y actualización a los indicadores del Plan Estatal de Desarrollo y sus Documentos Derivados.	31/03/2024	80%
8	Secretaría de Planeación y Finanzas: DEV	Elaboración y publicación de los DIT, con los ASM identificados en las evaluaciones 2022.	31/10/2023	100%
9	Secretaría de Planeación y Finanzas: DEV	Seguimiento a los compromisos de mejora en los DIT 2021 y 2022.	31/03/2024	30%
10	Secretaría de Planeación y Finanzas: DEV	Revisión y actualización de la metodología del Modelo Sintético de Información del Desempeño Estatal (MSDE).	31/12/2023	100%

Núm	Institución responsable	Actividad	Fecha límite	Nivel de Cumplimiento
11	Secretaría de Planeación y Finanzas: DPSAG	Publicación de los Informes finales de seguimiento: "Indicadores para Resultados" y "Análisis de Indicadores" de los Programas Presupuestarios para el ejercicio fiscal 2022 en el Portal: <a href="https://lgcg.puebla.gob.mx/">https://lgcg.puebla.gob.mx/</a>	30/04/2023	100%

Fuente: SPF. Subsecretaría de Planeación. Dirección de Evaluación. Elaboración propia con base en el Programa Anual de Evaluación del ejercicio fiscal 2023.

## Resultados

**Actividad 1 CECSNSP-DE:** Con el propósito de dar cumplimiento a los Lineamientos Generales de Evaluación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal para el Ejercicio Fiscal 2022 y fortalecer los procesos que permitan una mejor aplicación, ejecución y destino del recurso del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal en cumplimiento a los objetivos de los Programas y subprogramas con Prioridad Nacional, se realizó el Informe Final sobre el cumplimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora 2022; actividad cumplida en un 100% de acuerdo a lo establecido en el Programa Anual de Evaluación 2023.

**Actividad 2-5 Secretaría de Bienestar – DSE:** A fin de monitorear el reporte efectuado por los 217 municipios del Estado con relación a la información sobre el ejercicio del gasto, su destino, los indicadores, así como los resultados obtenidos con los recursos federales transferidos de los fondos FISM y FORTAMUN, mediante las aportaciones, subsidios y convenios de descentralización y reasignación, se da seguimiento a la aplicación informática diseñada por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), denominada Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT) en la que se coadyuva con la generación de reportes trimestrales útiles para el análisis de información bajo los criterios de homogeneidad, congruencia, cabalidad y máxima publicidad de los recursos públicos.

Teniendo como resultado final el Informe Trimestral de Seguimiento del SRFT correspondiente al 4to. Trimestre 2022, 1er. Trimestre 2023, 2do. Trimestre 2023 y 3er. Trimestre 2023, por lo que las 3 actividades se cumplieron al 100% conforme al Calendario del PAE 2023.

**Actividad 6 Secretaría de la Función Pública: DE-CGSPE** Con el objetivo de contar con la información relevante, oportuna y de calidad, para la toma de decisiones programáticas y presupuestales, la Secretaría de la Función Pública realizó el seguimiento y evaluación de la gestión a 120 Programas Presupuestarios de 56 dependencias y entidades de la Administración Pública Estatal, correspondiente al tercer trimestre del Ejercicio Fiscal 2023, a fin de determinar el cumplimiento de las metas y objetivos, a través de 396 indicadores de nivel componente y 1,813 actividades.

El promedio general del cumplimiento de las metas de los Programas Presupuestarios fue de 93.5%, el cual es ACEPTABLE, de conformidad con los parámetros establecidos en los Lineamientos Generales para el Seguimiento y Evaluación de la Gestión de los Programas Presupuestarios.

Los informes de Evaluación son publicados en el Portal de Transparencia Fiscal del Gobierno del Estado de Puebla y están disponibles en el siguiente vínculo: <https://transparenciafiscal.puebla.gob.mx/>

**Actividad 7 Secretaría de Planeación y Finanzas DEI-DPD:** Como parte de las acciones de seguimiento destaca que de enero de agosto de 2023 se realizó el seguimiento de los 29 indicadores del Plan Estatal de Desarrollo (PED) 2019-2024 vigente en este momento, por lo cual se realizó la actualización de los mismos de acuerdo a la emisión de información de las fuentes oficiales correspondiente al primer semestre. Posteriormente, derivado de la aprobación de la modificación y adecuación del PED 2019-2024 por el COPLADEP, el 22 septiembre de 2023, se realizaron los ajustes en el Sistema de Información para el Seguimiento a la Planeación y Evaluación del Desarrollo (SPED), por lo cual se integraron con 37 nuevos indicadores alineados a los 5 ejes y 22 temáticas del PED.

En lo referente a los Programas Derivados (sectoriales, especiales, institucionales y regionales), en el periodo del 10 al 25 de julio de 2023 se realizó, en conjunto con las dependencias y entidades, la actualización de 1,236 indicadores que integran dichos documentos; asimismo, se realizó el reemplazó de 2 indicadores correspondientes al Programa Especial Anticorrupción y 20 adiciones de indicadores de los Programas Sectoriales de Salud y Desarrollo Económico. Posteriormente, derivado de la aprobación de los nuevos Programas Derivados de la modificación y adecuación del PED, se realizan los ajustes al SPED (en lo relacionado a la codificación del sistema). Dado lo anterior, se reporta un avance del 80% en la actividad.

**Actividad 8 Secretaría de Planeación y Finanzas DEV:** Derivado de las 19 evaluaciones realizadas en el ejercicio fiscal 2022 correspondiente a la ministración 2021 y coordinadas por la Dirección de Evaluación de la SPF así como en el marco del Mecanismo de Seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) 2023, dicha Unidad Administrativa trabajó en conjunto con los Enlaces Institucionales de Evaluación para la formalización de la postura institucional de 231 Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) de los cuales 185 ASM fueron aceptados por las instituciones, teniendo un porcentaje de



aceptación del 80%. Lo anterior, fue mediante la formalización de 24 Documentos Institucionales de Trabajo (DIT) en los que participaron 20 instituciones.

De igual manera, se realizó la publicación de los DIT, los cuales, pueden ser consultados en el siguiente enlace: <https://evaluacion.puebla.gob.mx/mecanismo>, por lo que dicha actividad cuenta con el 100% de su implementación.

Es importante mencionar que además de lo señalado previamente, como parte del Mecanismo de Seguimiento a los ASM 2023, también se formalizó el DIT correspondiente a la evaluación coordinada por la Secretaría de Educación al Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa (FONE), en el cual dicha institución definió la postura institucional de 8 ASM y aceptó 7 de estos.

De igual forma, se procedió a la firma de dos DIT pertenecientes a las evaluaciones de diseño y articulación del Programa Especial de Igualdad Sustantiva y del Programa Especial de Pueblos Indígenas, donde el Instituto Poblano de Pueblos Indígenas y la Secretaría de Igualdad Sustantiva establecieron la postura institucional de 38 ASM y aceptaron 28.

#### **Actividad 9 Secretaría de Planeación y Finanzas DEV:**

A partir de la identificación de algunas fallas que presentó el Sistema ASPEC a inicios del ejercicio fiscal 2023, el cual es la herramienta para realizar el seguimiento a los ASM, a la fecha de corte se encuentra en proceso de actualización dicha plataforma con el objetivo de que la información almacenada cuente con las características de confidencialidad, integridad y disponibilidad recomendadas por la Subsecretaría de Transparencia y Gobierno Digital de la Secretaría de Administración, por lo a la fecha de corte se continua con la realización de las pruebas correspondientes para estar en condiciones de habilitar la plataforma en febrero de 2024; dado esto, se cuenta con un avance en la actividad del 30%.

**Actividad 10 Secretaría de Planeación y Finanzas DEV:** El Modelo Sintético de Información del Desempeño Estatal (MSDE) parte de la metodología publicada por la SHCP, no obstante, dicha institución generó un nuevo instrumento denominado Índice de Seguimiento al Desempeño (ISeD), el cual está conformado por 13 variables y 5 dimensiones que proveen información, tanto cuantitativa como cualitativa; y que al igual que el MSDE busca generar información consolidada del desempeño de los Pp.

Al contar con el antecedente del ISeD, se realizó un análisis de ambas metodologías (ISeD y MSD), a fin de realizar una actualización y adaptación de las variables e información que integra cada una de éstas. Derivado del análisis, se identificó lo siguiente:

- En el caso del MSDE en el estado, durante el tiempo que se implementó se observó que no se contaba con información de todas las variables que planteaba el modelo, de manera particular la variable de PADRONES, por lo que se identificó como un

área de oportunidad, analizarla de manera diferente para tener información de utilidad.

- Asimismo, se identificaron áreas de oportunidad en su aplicación para la entidad, ya que se observó que el índice no valoraba de igual de manera los programas entre sí, ya que aunque no era necesario contar con información de todas las variables, se podía obtener una calificación positiva.

Por lo anterior, con la finalidad de que se adapte lo mejor posible a las condiciones y disponibilidad de la información a nivel estatal, se realizó un rediseño del MSDE que retoma algunas variables del MSD y el ISeD que propone la federación; dicho rediseño tiene el objetivo de observar, analizar y evaluar de manera integral los Pp, evitando brechas de información incompleta que impida la formulación de nuevas estrategias para mejorar el ejercicio del presupuesto. En este sentido, se reporta un avance del 100% en el cumplimiento de la actividad, por lo que se encuentra concluida.

**Actividad 11 Secretaría de Planeación y Finanzas DPSAG:** Teniendo como propósito contar con información relevante, oportuna y de calidad, la cual permita apoyar a los ejecutores de gasto en el desarrollo de sus actividades sustantivas, se realizó la verificación del avance físico y financiero de los Programas Presupuestarios, teniendo como resultado final la publicación de los informes: "Indicadores para Resultados" y "Análisis de Indicadores" de los Programas Presupuestarios para el ejercicio fiscal 2022, dicha actividad se cumplió al 100 % conforme al Calendario de Publicación de Información del LGCG.

## Actividades de Evaluación

Se denomina evaluación al análisis sistemático y objetivo de las políticas públicas, los Programas Presupuestarios (Pp) y el desempeño de las instituciones, a fin de determinar o probar su pertinencia, valorar sus objetivos, metas, así como conocer su eficiencia, eficacia, calidad, resultados, impacto y sostenibilidad en función del tipo de evaluación realizada, según lo dispuesto en los LGSEDRPP, de acuerdo con lo plasmado en el calendario del PAE 2023. En este sentido se presenta el avance con el que cuentan las instituciones respecto a las actividades de evaluación.

**Tabla 3** Cumplimiento de las actividades de Evaluación por institución y Unidad Responsable.

Núm	Institución responsable	Actividad	Fecha límite	Nivel de Cumplimiento
1	Consejo Estatal de Coordinación del Sistema Nacional de Seguridad Pública DE - CECSNSP	Evaluación de Diseño del Programa E015 Seguridad Pública	31/12/2023	100%
2	Consejo Estatal de Coordinación del Sistema Nacional de Seguridad Pública DE - CECSNSP	Evaluación de Diseño del Programa P003 Coordinación de Acciones emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública.	31/12/2023	100%
3	Consejo Estatal de Coordinación del Sistema Nacional de Seguridad Pública DE - CECSNSP	Aplicación de la Encuesta Institucional del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública 2023	31/03/2024	70%

Núm	Institución responsable	Actividad	Fecha límite	Nivel de Cumplimiento
4	Consejo Estatal de Coordinación del Sistema Nacional de Seguridad Pública DE - CECSNSP	Elaboración de la Evaluación Integral del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública 2023	31/03/2024	70%
5	Secretaría de Bienestar DSE	Evaluación Específica de Desempeño del Programa Estatal de Estufas Ecológicas 2022.	30/12/2023	100%
6	Secretaría de Bienestar DSE	Evaluación Específica de Desempeño del Programa de Vivienda Progresiva que abarca Cuarto Dormitorio, Cuarto para Baño y Cuarto para Cocina, en el Estado de Puebla 2022.	30/12/2023	100%
7	Secretaría de Bienestar DSE	Evaluación Específica de Desempeño del Programa Integral Alimentario en su vertiente Paquetes Alimentarios 2022.	30/12/2023	100%
8	Secretaría de Educación DSE	Evaluación Específica de Desempeño del Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE).	31/10/2023	100%

Núm	Institución responsable	Actividad	Fecha límite	Nivel de Cumplimiento
9	Secretaría de la Función Pública DE-CGCSPE	Evaluación de la consistencia de la lógica horizontal de los indicadores de nivel componente y actividades de la MIR de los Programas Presupuestarios de las Dependencias y Entidades, del Ejercicio Fiscal 2023	31/07/2023	100%
10	Secretaría de Planeación y Finanzas DEV	Evaluación Específica de Desempeño del Programa E056. Protección forestal.	30/12/2023	100%
11	Secretaría de Planeación y Finanzas DEV	Evaluación Específica de Desempeño del Programa G004. Supervisión, inspección y vigilancia de la operación, conservación, mantenimiento y construcción de la infraestructura de cuota.	30/12/2023	100%
12	Secretaría de Planeación y Finanzas DEV	Evaluación de Consistencia y Resultados del Programa S003. Recuperación del campo poblano.	30/12/2023	100%

Núm	Institución responsable	Actividad	Fecha límite	Nivel de Cumplimiento
13	Secretaría de Planeación y Finanzas DEV	Evaluación de Consistencia y Resultados del Programa P012. Diseño y conducción de la estrategia digital estatal.	30/12/2023	100%
14	Secretaría de Planeación y Finanzas DEV	Evaluación de Consistencia y Resultados del Programa O003. Fiscalización a la gestión pública.	30/12/2023	100%
15	Secretaría de Planeación y Finanzas DEV	Evaluación de Consistencia y Resultados del Programa E010. Programa de asistencia al migrante poblano.	30/12/2023	100%
16	Secretaría de Planeación y Finanzas DEV	Evaluación de Consistencia y Resultados del Programa R004. Desarrollo económico del polígono de ciudad modelo.	30/12/2023	100%
17	Secretaría de Planeación y Finanzas DEV	Evaluación de Consistencia y Resultados del Programa E011. Atención, protección y reparación integral a	30/12/2023	100%

Núm	Institución responsable	Actividad	Fecha límite	Nivel de Cumplimiento
		personas víctimas de delito y de violaciones a derechos humanos.		
18	Secretaría de Planeación y Finanzas DEV	Evaluación de Consistencia y Resultados del Programa P010. Transversalidad de la perspectiva de género.	30/12/2023	100%
19	Secretaría de Planeación y Finanzas DEV	Evaluación de Consistencia y Resultados del Programa E068. Conciliación laboral en conflictos de jurisdicción laboral.	30/12/2023	100%
20	Secretaría de Planeación y Finanzas DEV	Evaluación Específica de Desempeño del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Estatal (FISE)	30/12/2023	100%
21	Secretaría de Planeación y Finanzas DEV	Evaluación Específica de Desempeño del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas (FAFEF)	30/12/2023	100%

Núm	Institución responsable	Actividad	Fecha límite	Nivel de Cumplimiento
22	Secretaría de Planeación y Finanzas DEV	Evaluación Específica de Desempeño del Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud (FASSA)	30/12/2023	100%
23	Secretaría de Planeación y Finanzas DEV	Evaluación Específica de Desempeño del Fondo de Aportaciones Múltiples-Asistencia Social (FAM-AS)	30/12/2023	100%
24	Secretaría de Planeación y Finanzas DEV s	Evaluación Específica de Desempeño del INSABI, Prestación Gratuita de Servicios de Salud, Medicamentos y demás Insumos Asociados para las Personas Sin Seguridad Social.	30/12/2023	100%
25	Secretaría de Planeación y Finanzas DEV	Evaluación Específica de Desempeño del Programa Formación y Certificación para el Trabajo.	30/12/2023	100%
26	Secretaría de Planeación y Finanzas DEV	Evaluación Específica de Desempeño del PROAGUA Acciones en Localidades Urbanas y Rurales.	30/12/2023	100%



Núm	Institución responsable	Actividad	Fecha límite	Nivel de Cumplimiento
27	Secretaría de Planeación y Finanzas DEV	Evaluación Específica de Desempeño del Programa Prestación de Servicios de Educación Media Superior	30/12/2023	100%
28	Secretaría de Planeación y Finanzas DEV	Evaluación Específica de Desempeño del Subsidio Federal a Universidades Interserranas e Interculturales.	30/12/2023	100%
29	Secretaría de Planeación y Finanzas DEV	Evaluación Específica de Desempeño del Subsidio Federal a Universidades Politécnicas.	30/12/2023	100%

## Resultados

**Actividad 1 Consejo Estatal de Coordinación del Sistema Nacional de Seguridad Pública DE-CECSNSP:** Con el propósito contar con un Programa Presupuestario que atienda adecuadamente la problemática social definida se analizó, valoró y evaluó los documentos programáticos que sustentan al Programa Presupuestario E015 "Seguridad Pública", para tal fin y fortalecer los procesos se realizó la Evaluación de Diseño del Programa Presupuestario en comento de conformidad con la normatividad aplicable, dicha actividad se cumplió al 100 % de acuerdo a lo establecido en el Programa Anual de Evaluación 2023.

**Actividad 2 Consejo Estatal de Coordinación del Sistema Nacional de Seguridad Pública DE-CECSNSP:** Con el propósito contar con un Programa Presupuestario que atienda adecuadamente la problemática social definida se analizó, valoró y evaluó los documentos programáticos que sustentan al Programa Presupuestario P003 "Coordinación de Acciones Emanadas del Sistema Nacional de Seguridad Pública", para tal fin y fortalecer los procesos se realizó la Evaluación de Diseño del Programa Presupuestario

en comento de conformidad con la normatividad aplicable, dicha actividad se cumplió al 100 % de acuerdo a lo establecido en el Programa Anual de Evaluación 2023.

**Actividad 3 Consejo Estatal de Coordinación del Sistema Nacional de Seguridad Pública DE-CECSNSP:** Al respecto, se reporta un avance de cumplimiento del 70%, toda vez que la encuesta ya fue aplicada a los elementos de las corporaciones correspondientes de acuerdo al muestreo establecido en los Lineamientos Generales de Evaluación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal 2023, a la fecha se encuentra en proceso el análisis cuantitativo y cualitativo de los datos obtenidos.

**Actividad 4 Consejo Estatal de Coordinación del Sistema Nacional de Seguridad Pública DE-CECSNSP:** Con el fin de verificar el grado de cumplimiento de los objetivos, metas y ejercicio del recurso de los Programas y Subprogramas con Prioridad Nacional y conocer los resultados obtenidos a lo largo del ejercicio fiscal 2023, en la presente actividad se reporta un cumplimiento del 70%, toda vez que a la fecha se está realizando el análisis cuantitativo y cualitativo de los resultados obtenidos en la valoración del cumplimiento de las metas convenidas en los Proyectos de Inversión y Anexo Técnico FASP; de conformidad con los Lineamientos Generales de Evaluación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal 2023.

**Actividad 5 Secretaria de Bienestar-DSE:** Con la finalidad de analizar el desempeño del Programa Estatal de Estufas Ecológicas 2022, mediante un análisis sistemático, se llevó a cabo una Evaluación Específica de Desempeño, la cual tuvo como finalidad el generar información útil para mejorar la gestión, los resultados y la rendición de cuentas de los recursos públicos ejecutados, contribuyendo con la toma de decisiones estratégicas de la Secretaría, por lo que, se obtuvo como resultado el "Informe Final de Evaluación Específica de Desempeño", dando cumplimiento a dicha actividad con el 100% conforme al Calendario del PAE 2023.

**Actividad 6 Secretaria de Bienestar-DSE:** Con el objetivo de valorar el desempeño del Programa de Vivienda Progresiva que abarca Cuarto Dormitorio, Cuarto para Baño y Cuarto para Cocina, en el Estado de Puebla 2022 y con base en la información entregada por las unidades responsables durante el ejercicio fiscal que se evalúa, y mediante un análisis sistemático, se llevó a cabo una Evaluación Específica de Desempeño para generar información útil con la finalidad de mejorar la gestión, resultados y rendición de cuentas de los recursos públicos ejecutados así como para contribuir con la toma de decisiones estratégicas de la Secretaría. El resultado final es el "Informe Final de Evaluación Específica de Desempeño". Dicha actividad se cumplió al 100% conforme al Calendario del PAE 2023.

**Actividad 7 Secretaria de Bienestar-DSE:** Con respecto al Programa Integral Alimentario en su vertiente Paquetes Alimentarios 2022, se llevó a cabo una Evaluación Específica de Desempeño, teniendo como objetivo mejorar la toma de decisiones con respecto a la ejecución del mismo, por lo que, se llevó a cabo la realización del "Informe Final de

Evaluación Específica de Desempeño", dando cumplimiento al 100% conforme al Calendario del PAE 2023.

**Actividad 8 Secretaría de Educación-DDCE:** Todas las instancias gubernamentales, tienen la responsabilidad de evaluar los resultados de la gestión de sus recursos económicos, con lo que se deriva la elaboración del Programa Anual de Evaluación (PAE) 2023, mismo que incluye la evaluación del Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE), la cual, tiene como finalidad realizar un análisis exhaustivo que evalúe la pertinencia de los procesos de ejecución y los resultados de dicho fondo durante el ejercicio fiscal 2022, por parte del Estado de Puebla. Dichos resultados, fueron publicados en el portal de la Secretaría de Educación del Estado de Puebla.

**Actividad 9 Secretaría de la Función Pública DE-CGSPE:** La Dirección de Evaluación de la Secretaría de la Función Pública, realizó la evaluación de consistencia de la lógica horizontal de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), de los niveles de componente y actividad de los programas presupuestarios de 56 dependencias y entidades, a fin de valorar los siguientes criterios: definición del indicador, consistencia entre el nombre, su definición, unidad de medida, variables, calendarización de metas, medios de verificación y método de cálculo.

Como resultado, las dependencias y entidades solicitaron ajustes de programación ante la Dirección de Programación, Análisis y Seguimiento del Gasto (DPSAG), a fin de mejorar la consistencia de la información.

**Actividad 10-25 Secretaría de Planeación y Finanzas DEV:** Conforme a lo dispuesto en el calendario del PAE 2023, la DEV es coordinadora del proceso de evaluación de los programas públicos indicados en las actividades 10 a la 25 del apartado de evaluación, por lo que con corte al 31 de diciembre se cuenta con un 100% de cumplimiento con respecto a la actividad.

Cabe mencionar que, a fin de publicar informes de calidad, se lleva a cabo una revisión técnica de los avances del informe final y, de acuerdo al artículo 79 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental se tienen 30 días posteriores a la conclusión de las evaluaciones para la publicación de los resultados en las páginas de internet respectivas, por lo que en este sentido la versión final de las evaluaciones estará disponible a finales del mes de enero de 2024, y serán publicadas en la página del Sistema de Evaluación (SED) de la Administración Pública Estatal (<https://evaluacion.puebla.gob.mx>) en el apartado de "Resultados de las Evaluaciones".

## Actividades de los Términos de Referencia

Los Términos de Referencia (TdR), son una herramienta que permite plantear los elementos estandarizados mínimos y específicos de acuerdo con el tipo de evaluación y del programa a evaluar, dichos TdR fungen como guía para el proceso de evaluación, es por ello que, se trabajó en documentos detallados para obtener documentos de calidad. Dado lo anterior, se presentan los avances de las actividades en dichos rubros.

**Tabla 4** Cumplimiento de las actividades de Términos de Referencia por institución y Unidad Responsable.

Núm	Institución responsable	Actividad	Fecha límite	Nivel de Cumplimiento
1	Consejo Estatal de Coordinación del Sistema Nacional de Seguridad Pública DE CECSNSP	Elaboración de los TdR para la Evaluación Integral del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública 2022.	30/04/2023	100%
2	Secretaría de Bienestar DSE	Elaboración y publicación de los Términos de Referencia para la Evaluación Especifica de Desempeño del FISM ministración 2022.	30/04/2023	100%
3	Bienestar DSE Secretaría de	Elaboración y publicación de los Términos de Referencia para la Evaluación Especifica de Desempeño del FORTAMUN ministración 2022.	30/04/2023	100%

Núm	Institución responsable	Actividad	Fecha límite	Nivel de Cumplimiento
4	Secretaría de Bienestar DSE	Elaboración y publicación de los Términos de Referencia para la Evaluación Especifica de Desempeño de los Programas Sociales de la Secretaria de Bienestar., ministración 2022	30/10/2023	100%
5	Secretaría de Desarrollo Rural DA	Elaboración y publicación de los Términos de Referencia para la Evaluación Especifica del Programa E057 Modernización y tecnificación del campo.	30/11/2023	100%
6	Secretaría de Educación DDCE	Elaboración y publicación de los Términos de Referencia para la Evaluación Especifica de Desempeño del FONE.	28/04/2023	100%
7	Secretaría de Planeación y Finanzas DEV	Elaboración y publicación de los Términos de Referencia para la Evaluación de Diseño de los Programas Presupuestarios, ministración 2022.	28/04/2023	100%

Núm	Institución responsable	Actividad	Fecha límite	Nivel de Cumplimiento
8	Secretaría de Planeación y Finanzas DEV	Elaboración y publicación de los Términos de Referencia para la Evaluación de Consistencia y Resultados de los Programas Presupuestarios, ministración 2022.	28/04/2023	100%
9	Secretaría de Planeación y Finanzas DEV	Elaboración y publicación de los Términos de Referencia para la Evaluación de Especifica de Desempeño de los Programas Presupuestarios, ministración 2022.	28/04/2023	100%
10	Secretaría de Planeación y Finanzas DEV	Elaboración y publicación de los Términos de Referencia para la Evaluación Específica de Desempeño del FASSA, FISE, FAM-AS y FAFEF, ministración 2022.	28/04/2023	100%
11	Secretaría de Planeación y Finanzas DEV	Elaboración y publicación de los Términos de Referencia para la Evaluación Específica de Desempeño de Convenios y Subsidios Federales, ministración 2022.	28/04/2023	100%

Fuente: SPF. Subsecretaría de Planeación. Dirección de Evaluación. Elaboración propia con base en el Programa Anual de Evaluación del ejercicio fiscal 2023.

## Resultados

**Actividad 1 Consejo Estatal de Coordinación del Sistema Nacional de Seguridad Pública DE-CECSNSP:** Con el fin de establecer las directrices, alcance, entregables y metodología aplicable a la Evaluación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal del ejercicio fiscal 2023, se realizaron los Términos de Referencia 2023; dicha actividad se cumplió al 100 % conforme a lo establecido en el Programa Anual de Evaluación 2023, disponible para su consulta en el siguiente enlace: [https://evaluacion.puebla.gob.mx/pdf/metodologias/TdR\\_Fed/2023/TdRFASP\\_2023.pdf](https://evaluacion.puebla.gob.mx/pdf/metodologias/TdR_Fed/2023/TdRFASP_2023.pdf).

**Actividad 2 Secretaría de Bienestar DSE:** Con el objetivo de establecer un marco de referencia para la realización de una Evaluación Específica de Desempeño, la cual permita valorar el desempeño del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal FISM, a nivel municipal se elaboraron y publicaron los "Términos de Referencia para la Evaluación Específica de Desempeño del FISM ministración 2022", los cuales contribuyen con el análisis sistemático, así como con la generación de información para mejorar la gestión, resultados y rendición de cuentas de los recursos públicos federales. Dicha actividad, se cumplió al 100% conforme al Calendario del PAE 2023, pudiéndose consultar en el siguiente enlace: [https://evaluacion.puebla.gob.mx/pdf/metodologias/TdR\\_Fed/2023/TdR\\_2023\\_EED\\_FISM.pdf](https://evaluacion.puebla.gob.mx/pdf/metodologias/TdR_Fed/2023/TdR_2023_EED_FISM.pdf).

**Actividad 3 Secretaría de Bienestar DSE:** Se estableció un marco de referencia para la realización de una Evaluación Específica de Desempeño, la cual permita valorar el desempeño del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal FORTAMUN, a nivel municipal se elaboraron y publicaron los "Términos de Referencia para la Evaluación Específica de Desempeño del FORTAMUN ministración 2022", los cuales contribuyen al análisis sistemático, así como a la generación de información para mejorar la gestión, resultados y rendición de cuentas de los recursos públicos federales. Dicha actividad, se cumplió al 100% conforme al Calendario del PAE 2023, pudiéndose consultar en el siguiente enlace: [https://evaluacion.puebla.gob.mx/pdf/metodologias/TdR\\_Fed/2023/TdR\\_2023\\_EED\\_FORTAMUN.pdf](https://evaluacion.puebla.gob.mx/pdf/metodologias/TdR_Fed/2023/TdR_2023_EED_FORTAMUN.pdf).

**Actividad 4 Secretaría de Bienestar DSE:** Con la intención de establecer un marco de referencia para la realización de una Evaluación Específica de Desempeño, la cual permita valorar el desempeño de los programas sociales seleccionados de la Secretaría de Bienestar, se elaboraron y publicaron los "Términos de Referencia para la Evaluación Específica de Desempeño de los Programas Sociales de la Secretaría de Bienestar ministración 2022", los cuales contribuyen con la toma de decisiones, la mejora de la gestión, resultados y la rendición de cuentas de los recursos públicos. Dicha actividad, se cumplió al 100% conforme al Calendario del PAE 2023, pudiéndose consultar en el siguiente enlace:

[https://evaluacion.puebla.gob.mx/pdf/metodologias/2023/1323\\_TdR\\_2023\\_Programas\\_Sociales\\_2022.pdf](https://evaluacion.puebla.gob.mx/pdf/metodologias/2023/1323_TdR_2023_Programas_Sociales_2022.pdf)

**Actividad 5 Secretaría de Desarrollo Rural DA:** A fin de contar con un documento en el cual, se plasmen las directrices, la implementación, establecimiento de objetivos y la metodología a seguir para una Evaluación Específica, se elaboraron y publicaron los Términos de Referencia (TdR), para la Evaluación Específica del Programa E057 Modernización y Tecnificación del Campo para el ejercicio fiscal 2023, dicha actividad se cumplió al 100% conforme al Plan de Trabajo para su elaboración, disponible para su consulta en el siguiente enlace: [https://evaluacion.puebla.gob.mx/pdf/metodologias/2023/TdR\\_SDR\\_Final\\_REV\\_291123.pdf](https://evaluacion.puebla.gob.mx/pdf/metodologias/2023/TdR_SDR_Final_REV_291123.pdf).

**Actividad 6 Secretaría de Educación DDCE:** Derivado del fortalecimiento al Presupuesto basado en Resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño (PbR-SED), promovido por esta administración, corresponde a la Dirección de Desarrollo, Capacitación y Evaluación (DDCE), Unidad Administrativa adscrita a la Unidad de Administración y Finanzas de la Secretaría de Educación, dar cumplimiento a lo estipulado en el PAE 2023, motivo por el cual, se emiten los Términos de Referencia (TdR) para la Evaluación Específica de Desempeño del Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE). Mismos que fueron publicados en el portal de la Secretaría de Educación del Estado de Puebla, disponible para su consulta en el siguiente enlace: [https://evaluacion.puebla.gob.mx/pdf/metodologias/TdR\\_Fed/2023/TDR\\_FONE\\_SE\\_2023.pdf](https://evaluacion.puebla.gob.mx/pdf/metodologias/TdR_Fed/2023/TDR_FONE_SE_2023.pdf).

**Actividad 7-11 Secretaría de Planeación y Finanzas DEV:** Se realizó la elaboración de 5 Términos de Referencia (TdR), con la finalidad de contar con productos entregables oportunos, en los cuales se definieron los parámetros pertinentes para llevar a cabo el proceso de evaluación entre en equipo evaluador y la entidad coordinadora; asimismo se indicaron de manera detallada los requisitos mínimos, productos, metodología, procedimientos y criterios técnicos para obtener un resultado de calidad. Derivado de lo anterior, la DEV cumplió al 100% con la actividad dando como resultados la TdR correspondientes a la ministración 2022 de los siguientes tipos de evaluaciones:

- TdR para la Evaluación de Diseño de los Programas Presupuestarios. Disponible para su consulta en el siguiente enlace: [https://evaluacion.puebla.gob.mx/pdf/metodologias/TdR\\_Est/2023/TdRDisenoPP\\_2023.pdf](https://evaluacion.puebla.gob.mx/pdf/metodologias/TdR_Est/2023/TdRDisenoPP_2023.pdf)
- TdR para la Evaluación de Consistencia y Resultados de los Programas Presupuestarios. Disponible para su consulta en el siguiente enlace: [https://evaluacion.puebla.gob.mx/pdf/metodologias/TdR\\_Est/2023/TdRCyRPP\\_2023.pdf](https://evaluacion.puebla.gob.mx/pdf/metodologias/TdR_Est/2023/TdRCyRPP_2023.pdf)



- TdR para la Evaluación Específica de Desempeño de los Programas Presupuestarios. Disponible para su consulta en el siguiente enlace: [https://evaluacion.puebla.gob.mx/pdf/metodologias/TdR\\_Est/2023/TdRDesempenoPP\\_2023.pdf](https://evaluacion.puebla.gob.mx/pdf/metodologias/TdR_Est/2023/TdRDesempenoPP_2023.pdf)
- TdR para la Evaluación Específica de Desempeño del FASSA, FISE, FAM-AS y FAFEF. Disponible para su consulta en el siguiente enlace: [https://evaluacion.puebla.gob.mx/pdf/metodologias/TdR\\_Fed/2023/TdR\\_ED\\_R33\\_2023.pdf](https://evaluacion.puebla.gob.mx/pdf/metodologias/TdR_Fed/2023/TdR_ED_R33_2023.pdf)
- TdR para la Evaluación Específica de Desempeño de Convenios y Subsidios federales. Disponible para su consulta en el siguiente enlace: [https://evaluacion.puebla.gob.mx/pdf/metodologias/TdR\\_Fed/2023/TdR\\_SyC\\_2023.pdf](https://evaluacion.puebla.gob.mx/pdf/metodologias/TdR_Fed/2023/TdR_SyC_2023.pdf)

## Semana de la Evaluación gLOCAL 2023

Puebla ha participado desde 2017 en la Semana de la Evaluación gLOCAL con el objetivo de generar un espacio de dialogo en la entidad en el que se intercambien experiencias y buenas prácticas en materia de monitoreo, seguimiento y evaluación. En dicho evento que se ha realizado de manera anual por parte de la DEV de la SPF, participan diferentes sectores de la sociedad en búsqueda de fomentar la cultura de la evaluación así como su institucionalización en el estado.

De manera particular, en el ejercicio fiscal 2023, se llevó a cabo la Semana de la Evaluación gLOCAL Capítulo Puebla los días 31 de mayo y 01 de junio, donde el primer día de actividades fue realizado de manera presencial contando con la asistencia de 169 asistentes, mientras que el segundo día la modalidad fue virtual y participaron 205 personas, donde la mayoría de los participantes provenían del sector gobierno (véase el esquema 2).

Esquema 2 Porcentaje de asistentes por sector de procedencia.



Fuente: SPF. Subsecretaría de Planeación. Dirección de Evaluación. Elaboración propia con base en la información contenida en el Reporte de la Semana de la Evaluación 2023 Capítulo Puebla.

De manera particular las ponencias que se realizaron se indican a continuación, así como los principales temas discutidos.

## Conferencia: Aprendizaje de la construcción de un sistema de monitoreo y evaluación a nivel su nacional en México.

Modalidad: Presencial

Ponente: Alberto Castro Jaimes, Director ejecutivo de Planeación Institucional, Investigación y Vinculación del CONEVAL

Principales temas:



- Relevancia de los Sistemas de Monitoreo y Evaluación a Nivel Subnacional en México.
- La ventaja que supone la existencia del Sistema de Evaluación del Desempeño (SED).
- Retos que representa la actualización y seguimiento del marco normativo ante el cambio de administraciones.

## Panel: Prácticas y ejercicios de evaluación a nivel estatal y municipal en Puebla

Modalidad: Presencial

Panelistas:

1. Fabiola Arenas de Ita, Secretaría de Planeación, Evaluación y Tecnologías de la Información de la Universidad de la Salud del Estado de Puebla.
2. Martín Gómez Martínez, Auxiliar de la Dirección de Planeación y Evaluación del Municipio de Tecali de Herrera
3. Luis Quiroz Baños, Contralor municipal de Xicoteppec, Puebla
4. Rigoberto Mora Alonso, Contralor Municipal de Xiutetelco, Puebla.

Principales temas:



- Los retos que se presentan al realizar prácticas y ejercicios de Evaluación.
- La importancia de crear espacios de aprendizaje en temas de Evaluación.
- La necesidad de personal capacitado.

## Panel: Actores en la evaluación. Experiencias y aportes desde la academia

Modalidad: Presencial

Panelistas:

1. Ady Patricia Carrera Hernández, Profesora Investigadora de la Universidad Popular Autónoma del Estado de Puebla.
2. Araceli Espinosa Márquez, Profesora Investigadora del Instituto de Ciencias de Gobierno y Desarrollo Estratégico.
3. José Salvador Esteban Pérez Mendoza, Profesor de la Facultad de Economía de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla (BUAP).

Principales temas:



- Ausencia de un abordaje de la evaluación desde la docencia.
- Se requiere de la implementación de mecanismos entre la academia y los temas relacionados a la evaluación.
- La necesidad de crear una oferta académica al respecto, como por ejemplo un "Diplomado en Evacuación" abierto al público en general.

### Conferencia: Retos para la consolidación de los sistemas de evaluación del desempeño en los gobiernos locales

Modalidad: Presencial

Ponente: Juan Carlos Moreno Valle Abdala, Secretario de la Función Pública del Gobierno del Estado de Puebla

Principales temas:



- La importancia del SED como un modelo gubernamental para la gestión de las asignaciones presupuestarias
- La búsqueda de áreas de mejora; fortalecer los mecanismos de transparencia y rendición de cuentas.
- La necesidad de utilizar las herramientas tecnológicas para mejorar el sistema de monitoreo y evaluación.

## Panel: Herramientas para fortalecer los procesos de los sistemas de monitoreo y evaluación: uso de infraestructura de datos integrados para evaluar políticas públicas.

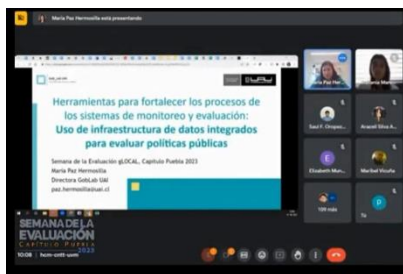
Modalidad: Virtual

Panelistas:

1. Maria Paz Hermsillo Cornejo, Directora del Gob Lab, laboratorio de innovación pública de la Escuela de Gobierno de la Universidad Adolfo Ibañez (UAI).
2. Claudia Olavarria Manríquez, Evaluadora y directora de la Escuela de Formación para Evaluadores jóvenes y emergentes evaluación para los ODS.
3. Magrieth Nazarit Cortés, Docente en la Universidad Mariano Gálvez.

Principales temas:

- Los datos integrados para la infraestructura de la evaluación de políticas públicas, entendiendo dichos datos como sistemas que permiten cruzar información que el Estado tiene.
- Chile cuenta con una consolidación de un sistema de datos integrados, donde la información se almacena de forma segura.
- La necesidad de un sistema articulado donde los actores involucrados en temas de evaluación puedan tener acceso a información relevante, apreciando el uso potencial de los datos.



## Panel: Experiencias y estrategias de evaluación en Latinoamérica

Modalidad Virtual

Panelista:

1. Eddy García Serrano, Jefe de la Unidad de Evaluación del Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica
2. Edgar A. Martínez, Coordinador de Evaluación en el Instituto de Investigadores para el Desarrollo con Equidad, en la Universidad Iberoamericana
3. Gabriela Rentería Flores, Coordinadora de la Red Global EvalYouth y consultora independiente

Principales temas:






- Las diversas perspectivas de la evaluación tales como la importancia de los jóvenes en la evaluación y la profesionalización de los mismos.
- EvalYouth como un actor importante en la formación de los jóvenes evaluadores.
- El manejo de Costa Rica en las leyes que regulan el proceso evaluativo para orientar los resultados a la acción del gobierno.

Dichas ponencias que se realizaron de manera virtual, las cuales se pueden consultar en el siguiente enlace: <https://www.youtube.com/@direcciondeevaluacionspf4529/videos>.

## Capacitaciones CONEVAL

En el marco del Convenio de Coordinación para Contribuir a la Creación y Uso de Elementos de Monitoreo y Evaluación de la Política Social y sus Programas del Estado de Puebla, suscrito entre el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) y el Gobierno del Estado de Puebla con el fin de capacitar a los servidores públicos quienes se desempeñan en el ámbito de la evaluación y participan en el SED, así como para proporcionar conceptos y herramientas útiles sobre el seguimiento, monitoreo y evaluación, se llevaron a cabo tres capacitaciones durante los meses de abril, julio, y octubre en el ejercicio fiscal 2023, las cuales se presentan a continuación:

Esquema 3 Capacitaciones impartidas por el CONEVAL en el 2023

	<p><b>Metodología del Marco Lógico con Perspectiva de Género e Indicadores</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Brindar elementos teórico-conceptuales a servidoras y servidores públicos a fin de fortalecer aspectos esenciales sobre la Metodología del Marco Lógico con perspectiva de género y construcción de Indicadores.</p> <p><b>Fecha:</b> 12 y 13 de abril de 2023</p> <p><b>Asistentes:</b> 82 personas</p>
<p><b>Tipos de evaluaciones y el uso de sus resultados: ASM</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Brindar elementos teórico-conceptuales a servidoras y servidores públicos a fin de fortalecer aspectos esenciales sobre los tipos de evaluación y los aspectos susceptibles de mejora (ASM).</p> <p><b>Fecha:</b> 17 de julio de 2023</p> <p><b>Asistentes:</b> 147 personas</p>	
	<p><b>Sistemas de Información sobre la Población Beneficiaria para la evaluación y la toma de decisiones</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Brindar elementos teórico-conceptuales a servidoras y servidores públicos a fin de fortalecer aspectos esenciales para la identificación y seguimiento de la población beneficiaria de programas sociales.</p> <p><b>Fecha:</b> 31 de octubre de 2023</p> <p><b>Asistentes:</b> 106 personas.</p>

Fuente: SPF. Subsecretaría de Planeación. Dirección de Evaluación. Elaboración propia con base en las agendas de trabajo remitidas por el CONEVAL.

## Conclusiones

Tomando en consideración los objetivos del PAE para el ejercicio fiscal 2023 y de la información señalada en los apartados anteriores, se concluye que al mes de diciembre del año 2023 se cuenta con un cumplimiento general del 91% en las actividades programadas por parte de las dependencias y áreas participantes, como se observa en la siguiente tabla:

Tabla 5 Porcentaje de cumplimiento de las actividades establecidas en el PAE 2023.

Actividad	Total de actividades	Actividades Concluidas	Actividades pendientes por concluir	Cumplimiento
Monitoreo	3	3	0	100%
Seguimiento	11	8	3	73%
Evaluación	29	27	2	93%
Términos de referencia	8	8	0	100%
Total	54	49	5	91%

Fuente: SPF. Subsecretaría de Planeación. Dirección de Evaluación. Elaboración propia con base en el Programa Anual de Evaluación del ejercicio fiscal 2023.

No se omite mencionar que las actividades que están pendientes por concluir corresponden a aquellas que tienen como fecha de término el mes de marzo de 2024, siendo las siguientes:

- 1. Actividad Seguimiento:** Seguimiento y evaluación de la gestión a los Programas Presupuestarios de las Dependencias y Entidades, correspondientes al Ejercicio Fiscal 2023.
- 2. Actividad Seguimiento:** Seguimiento y actualización a los indicadores del Plan Estatal de Desarrollo y sus Documentos Derivados.
- 3. Actividad Seguimiento:** Seguimiento a los compromisos de mejora en los DIT 2021 y 2022.
- 4. Actividad Evaluación:** Aplicación de la Encuesta Institucional del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública 2023



5. **Actividad Evaluación:** Elaboración de la Evaluación Integral del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública 2023